

# PLAN ESTRATÉGICO DEL SECTOR DEFENSA Y SEGURIDAD

## GUÍA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

2018-2022



La seguridad  
es de todos

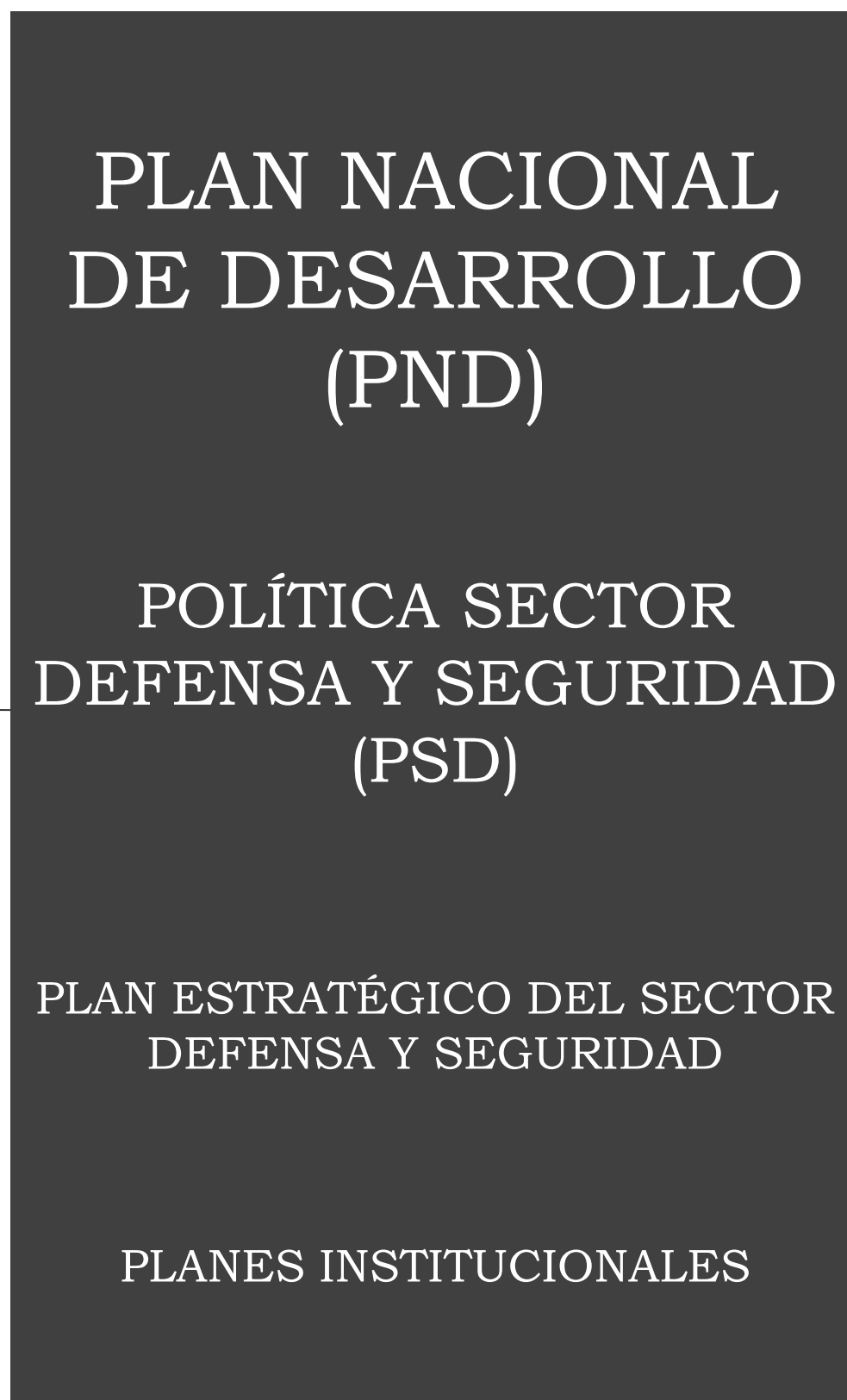
Mindefensa







## 08 ÁREAS MISIONALES



Todo el PES se construye bajo la premisa de que todo se financia con el Marco de Gasto de Mediano Plazo del Sector Defensa que se encuentra vigente.

## 05 áreas misionales propias de Sector



## 03 Áreas Misionales de Contribución



## ÁREAS MISIONALES

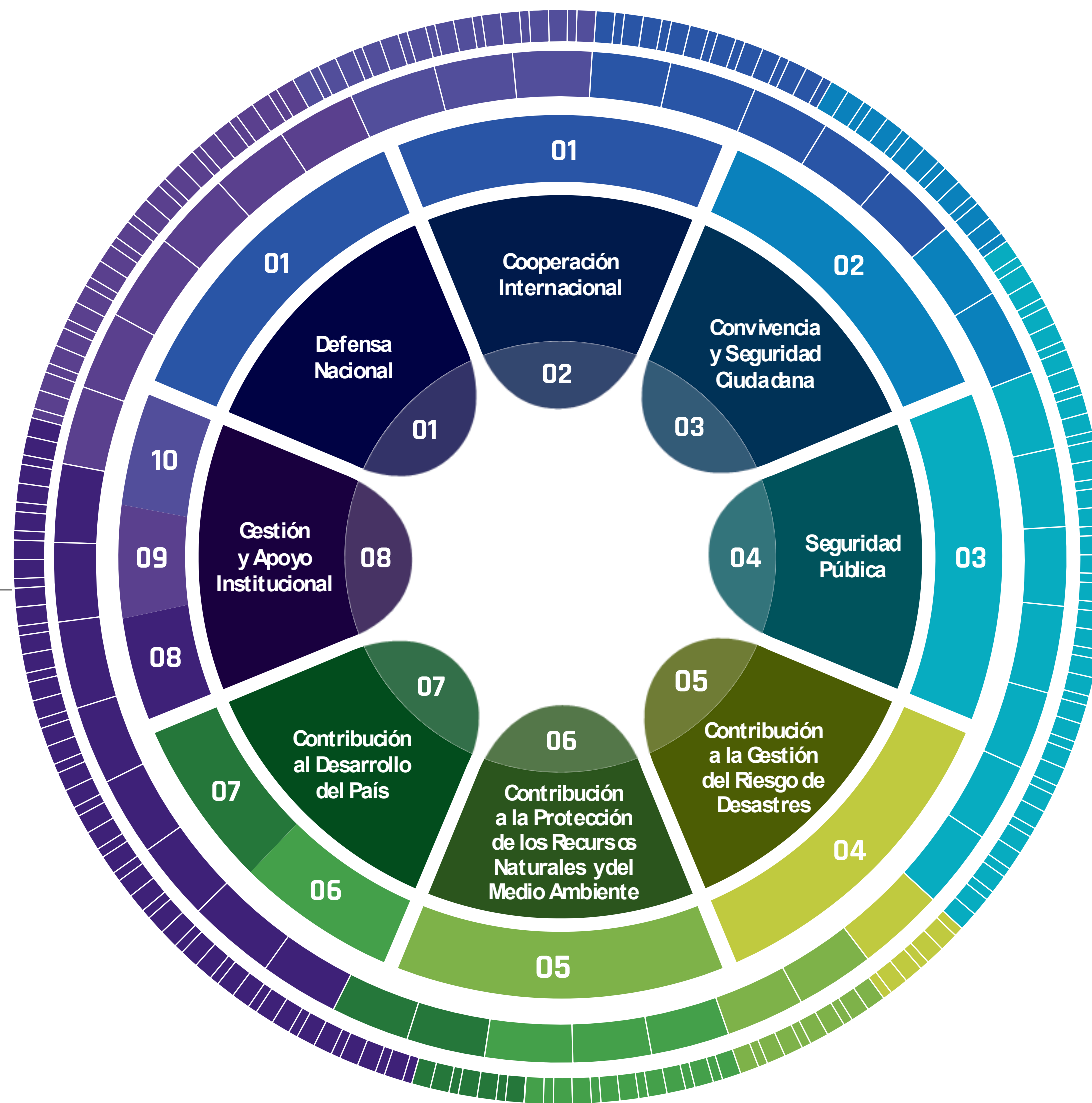
## OBJETIVOS PES

DEFENSA NACIONAL	Objetivo <b>01</b>	Garantizar la defensa de la soberanía, la independencia y la integridad del territorio nacional
COOPERACIÓN INTERNACIONAL		
CONVIVENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA	Objetivo <b>02</b>	Proteger a la población y contribuir a su bienestar mediante el fortalecimiento de la convivencia y seguridad ciudadana
SEGURIDAD PÚBLICA	Objetivo <b>03</b>	Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas
CONTRIBUCIÓN A LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	Objetivo <b>04</b>	Optimizar y mejorar la gestión de riesgo por parte del Sector Defensa y Seguridad en apoyo al Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres
CONTRIBUCIÓN A LA PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	Objetivo <b>05</b>	Proteger y preservar, en el marco de la competencia de la Fuerza Pública, el agua, la biodiversidad y el medio ambiente como como interés nacional principal y prevalente
CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL PAÍS	Objetivo <b>06</b>	Contribuir al desarrollo económico y social del país con las capacidades de la Fuerza Pública
	Objetivo <b>07</b>	Contribuir al desarrollo de los intereses marítimos y fluviales del país
GESTIÓN, APOYO Y DESARROLLO PROYECTIVO	Objetivo <b>08</b>	Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad
	Objetivo <b>09</b>	Garantizar el bienestar, la salud y la seguridad jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional
	Objetivo <b>10</b>	Impulsar la ciencia, tecnología e innovación del Sector, así como sus capacidades empresariales



## PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)

2018-2022



## TABLERO DE CONTROL ESTRATÉGICO

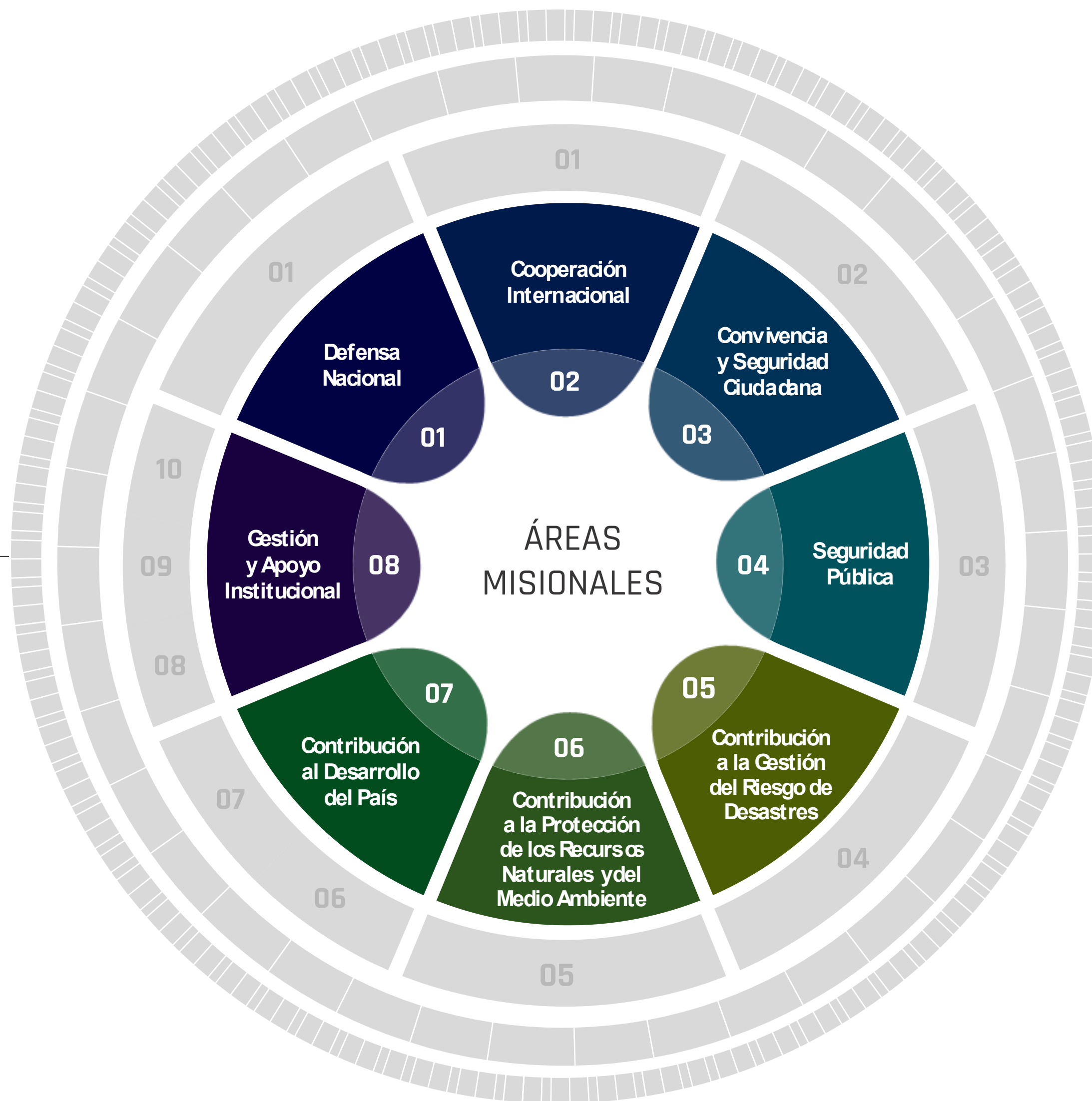
**08** ÁREAS MISIONALES  
**10** OBJETIVOS  
**39** METAS SECTORIALES  
**225** INDICADORES





## PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)

2018-2022



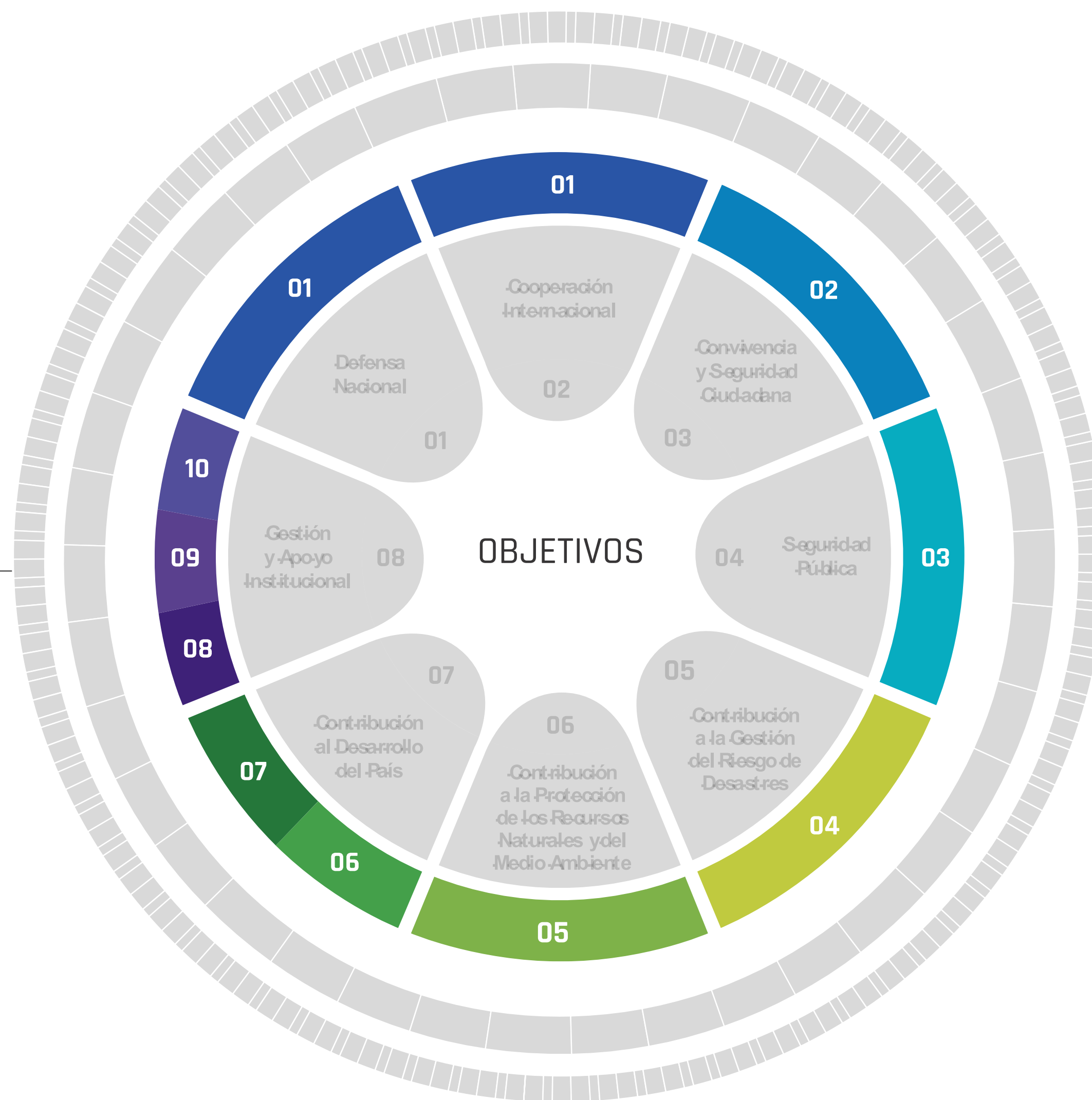
## TABLERO DE CONTROL ESTRATÉGICO

**08** ÁREAS MISIONALES  
**10** OBJETIVOS  
**39** METAS SECTORIALES  
**225** INDICADORES



## PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)

2018-2022



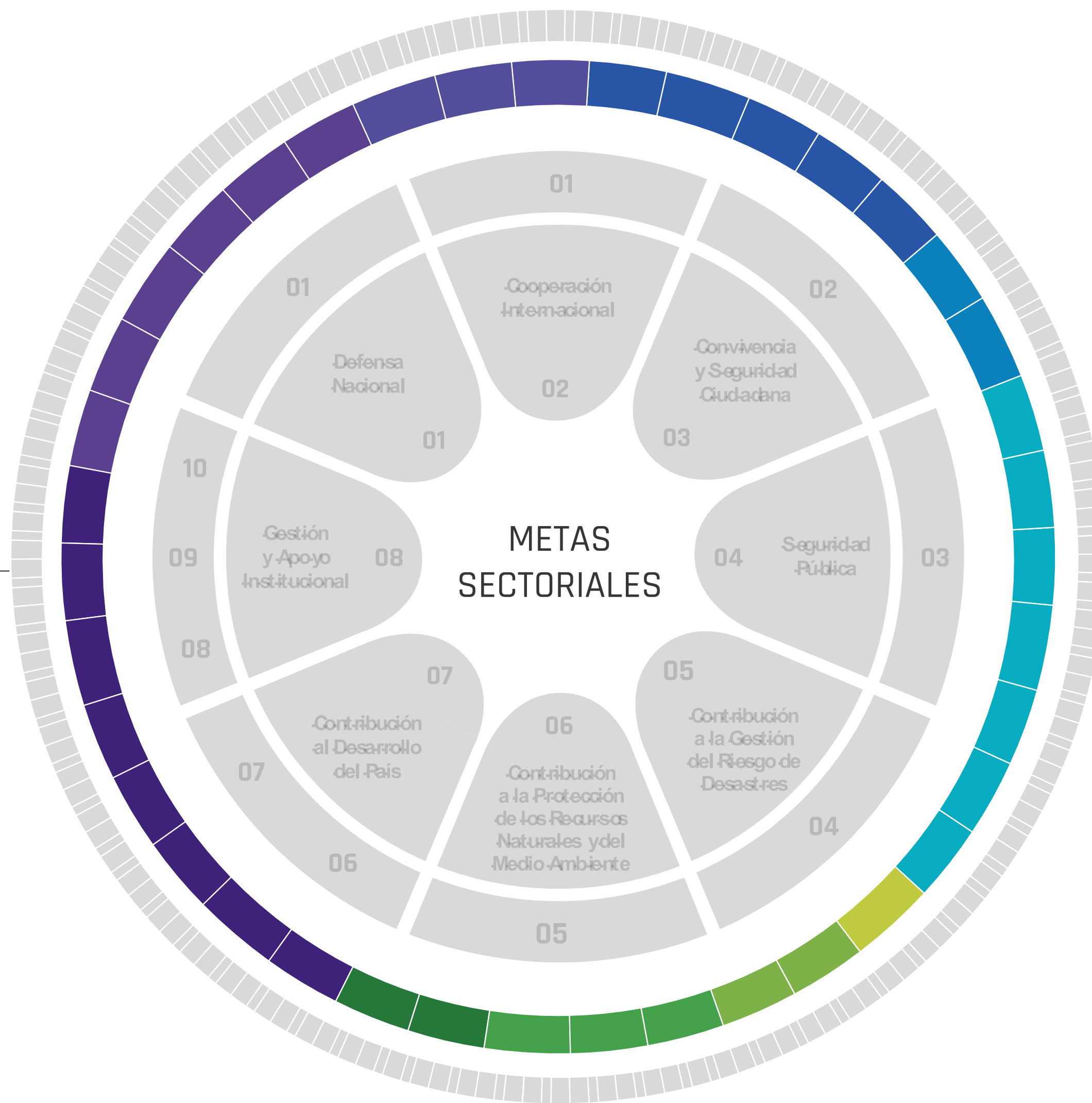
## TABLERO DE CONTROL ESTRATÉGICO

08 ÁREAS MISIONALES  
 10 OBJETIVOS  
 39 METAS SECTORIALES  
 225 INDICADORES



## PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)

2018-2022



## TABLERO DE CONTROL ESTRATÉGICO

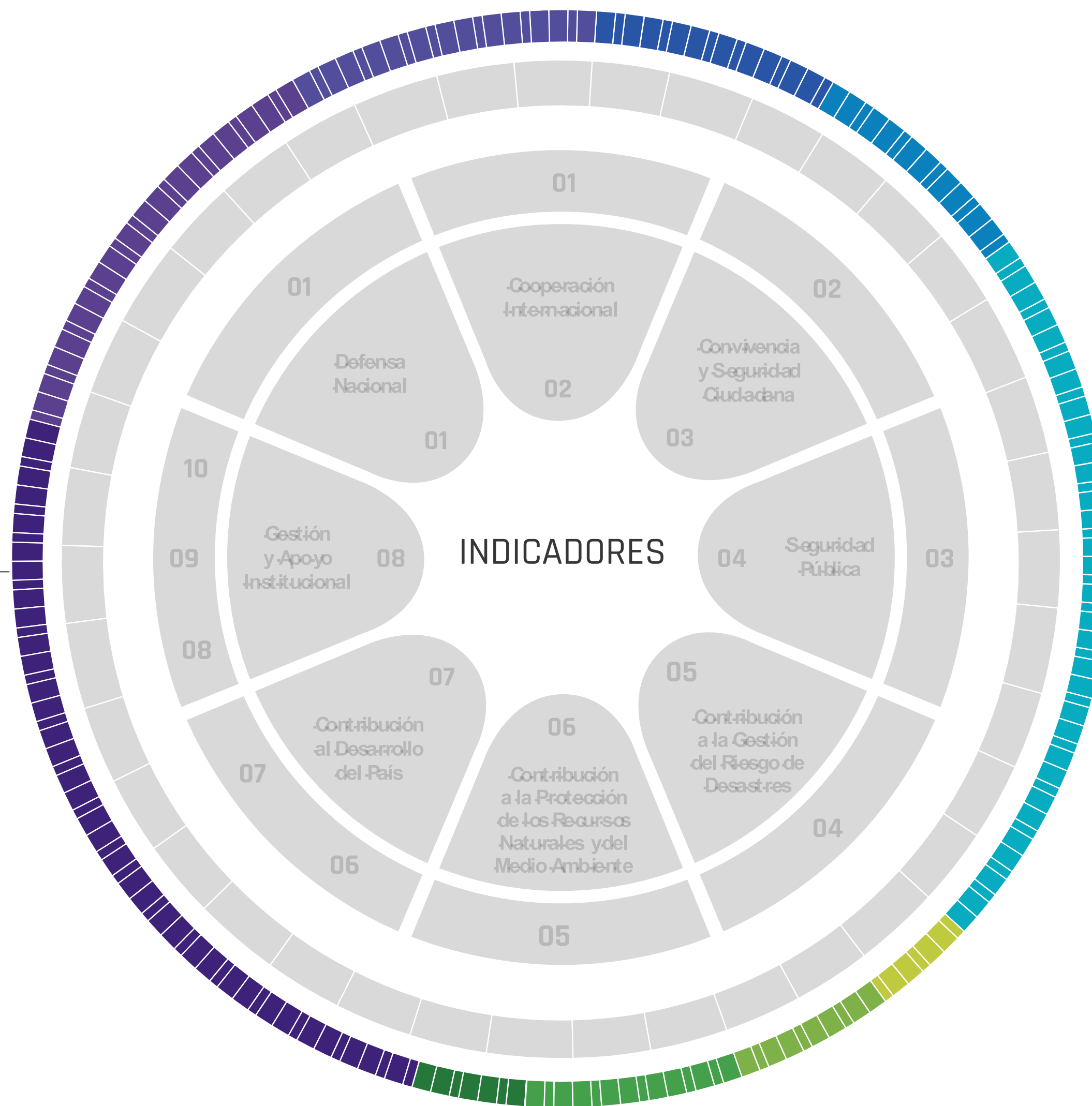
08 ÁREAS MISIONALES  
 10 OBJETIVOS  
**39 METAS SECTORIALES**  
 225 INDICADORES





## PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)

2018-2022



## TABLERO DE CONTROL ESTRATÉGICO

08 ÁREAS MISIONALES  
 10 OBJETIVOS  
 39 METAS SECTORIALES  
 225 INDICADORES

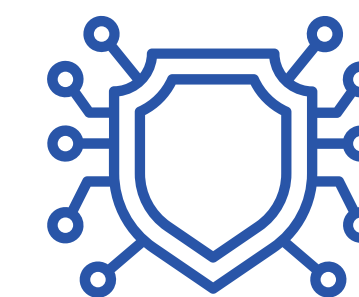




Garantizar la defensa de la soberanía, la independencia  
y la integridad del territorio nacional



Garantizar la defensa de la soberanía, la independencia y la integridad del territorio nacional



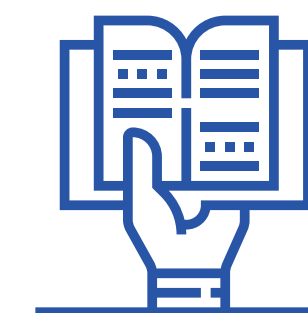
Meta 2. Fortalecer las capacidades de ciberseguridad y ciberdefensa

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Capacidad de gestión de incidentes cibernéticos del Sector Defensa	Trimestral	5.173	6.883	3.892
Participación en ejercicios de disuasión cibernética en el ámbito nacional e internacional	Trimestral	3	3	-





Garantizar la defensa de la soberanía, la independencia y la integridad del territorio nacional



Meta 3. Incrementar y fortalecer las capacidades de Inteligencia y Contrainteligencia

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Avance en la elaboración de 5 manuales de inteligencia conjunta	Semestral	0%	70%	50%



Garantizar la defensa de la soberanía, la independencia y la integridad del territorio nacional



Meta 4. Incrementar los mecanismos de cooperación en defensa y seguridad con países y organismos multilaterales que comparten intereses comunes

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Países fronterizos con planes operativos anuales binacionales y/o mecanismos de cooperación	Trimestral	3	5	4
Países no fronterizos con planes y/o mecanismos de cooperación	Trimestral	4	6	5
Convenios de cooperación en inteligencia	Semestral	2	2	-
Personal extranjero capacitado y/o entrenado por la FFPP Colombiana	Trimestral	5.683	-	458
Personal de la Fuerza Pública capacitado y/o entrenado por países cooperantes	Trimestral	ND	-	393





Garantizar la defensa de la soberanía, la independencia y la integridad del territorio nacional



Meta 5. Participar en operaciones, misiones y ejercicios internacionales

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Personal capacitado para el despliegue en misiones internacionales	Trimestral	333	-	73
Operaciones, misiones y ejercicios internacionales	Trimestral	22	15	7



## Objetivo 02

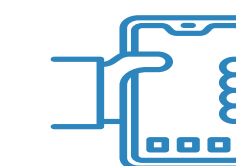
---

Proteger a la población y contribuir a su bienestar mediante el fortalecimiento de la convivencia y seguridad ciudadana





# Proteger a la población y contribuir a su bienestar mediante el fortalecimiento de la convivencia y seguridad ciudadana



Objetivo 02

Meta 1. Lograr la interrupción del delito con el fin de reducir los principales fenómenos criminales que afectan la vida, integridad y el patrimonio de los habitantes del territorio nacional

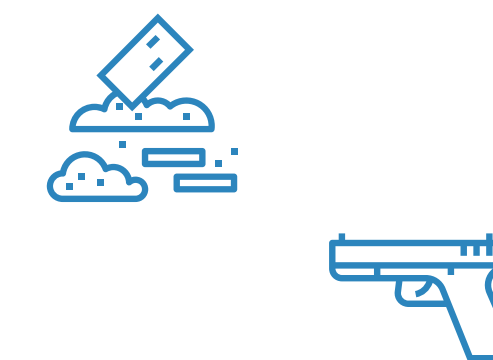
Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Tasa de homicidio por cada cien mil habitantes (PND)	Mensual	25,9	23,73	6
Tasa de violencia interpersonal por cada cien mil habitantes (PND)*	Anual	246,2	236,60	16
Porcentaje de victimización de hurtos a personas (PND)**	Anual	10,3%	10%	7%
Tasa de hurto a personas por cada cien mil habitantes (PND)	Mensual	511,4	490,93	112
Hurto a comercio	Mensual	58.556	-	8.101
Hurto residencias	Mensual	46.663	-	7.513
Hurto entidades financieras	Mensual	133	-	18
Hurto a celulares	Trimestral	1.092.918	-	192.966
Incidentes de ciberseguridad ciudadana atendidos	Trimestral	7.245	9.641	2.454
Porcentaje de entornos educativos intervenidos en prevención, control e investigación	Trimestral	ND	0%	30%
Número de parques intervenidos en prevención, control e investigación	Trimestral	ND	-	605

\*Dato a 28 de febrero 2021. Información reportada por el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses.

\*\* La línea base corresponde al 2016



Proteger a la población y contribuir a su bienestar mediante el fortalecimiento de la convivencia y seguridad ciudadana



## Meta 2. Contribuir a la prevención de los comportamientos contrarios a la convivencia

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Participación de la PONAL en escenarios de coordinación interinstitucional que permitan la construcción de Planes Integrales de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Trimestral	ND	0%	30%
Comportamientos contrarios a la convivencia atendidos mediante la aplicación de medios de policía	Trimestral	1.131.056	-	540.020
Incautación de sustancias prohibidas en espacio público (gr.)	Trimestral	ND	-	73.970
Destrucción de sustancias prohibidas en espacio público (gr.)	Trimestral	ND	-	57.384
Incautación de armas de fuego	Trimestral	ND	-	6.100

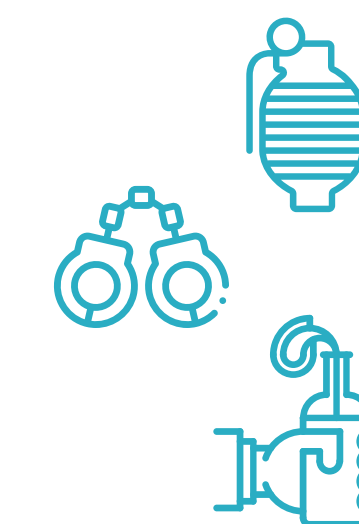


---

Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



# Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas

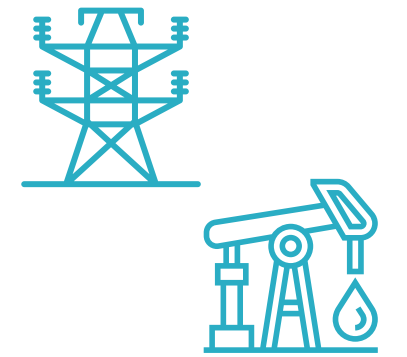


Meta 1. Desarticular los grupos armados organizados (GAO) y los grupos de delincuencia organizada (GDO)

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Organizaciones criminales tipo A + B desarticuladas (PND)	Trimestral	ND	3	-
Número de afectaciones a cabecillas GAO	Anual	27	-	10
Número de afectaciones a cabecillas GDO	Anual	13	-	1
Número de desmovilizados	Trimestral	422	-	46
Municipios priorizados intervenidos con la estrategia de prevención de reclutamiento ilícito	Trimestral	90	109	34
Actividades implementadas para contribuir a la estrategia de prevención de reclutamiento ilícito	Trimestral	135	164	52
Número de acciones subversivas	Mensual	12	-	1
Número de acciones terroristas	Mensual	152	-	41



Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



Meta 2. Proteger los activos estratégicos de la nación

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Atentados contra la infraestructura eléctrica	Mensual	12	10	-
Atentados contra oleoductos (PND)	Mensual	107	55	12
Atentados contra infraestructura vial	Mensual	6	5	1

# Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



Objetivo **03**

Meta 3. Lograr la interrupción de la extracción ilícita de minerales, el contrabando, el secuestro y la extorsión

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Municipios afectados por extracción ilícita de minerales (PND)*	Semestral	27,2%	20%	25%
Maquinaria pesada destruida y/o inutilizadas empleada en actividades de explotación ilícita de yacimiento	Anual	157	240	114
Operaciones conjuntas, coordinadas e interinstitucionales en contra de la extracción ilícita de minerales	Anual	47	56	30
Operaciones realizadas en áreas protegidas en contra de la extracción ilícita de minerales	Trimestral	ND	-	54
Número de casos por secuestro (PND)	Mensual	176	148	16
Estructuras dedicadas a la extorsión desarticuladas (PND)	Anual	60%	65%	19%
Casos de extorsión (PND)	Mensual	7.047	6.838	1.813
Imputaciones por extorsión	Trimestral	1.344	-	108





# Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



Meta 3. Lograr la interrupción de la extracción ilícita de minerales, el contrabando, el secuestro y la extorsión

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Casos de extorsión en ZEII (Zonas Futuro)	Trimestral	413	-	75
Imputaciones por extorsión en ZEII (Zonas Futuro)	Trimestral	ND	-	4
Capturas por contrabando	Trimestral	786	-	122
Avalúo de mercancía (miles de millones)	Trimestral	188	-	67
Casos de contrabando	Trimestral	46.435	-	11.021
Efectividad de intervenciones integradas contra el contrabando en zonas no cubiertas	Trimestral	30%	37%	26%
Efectividad de las intervenciones de los iconos de la ilegalidad	Trimestral	40%	47%	0%
Operaciones fluviales y marítimas en la lucha contra el contrabando	Trimestral	400	-	63



Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



#### Meta 4. Lograr la interrupción del sistema de drogas ilícitas

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Afectación al narcotráfico enfocado al clorhidrato de cocaína	Semestral	39%	-	ND
Cultivos ilícitos erradicados por la Fuerza Pública (PND)	Mensual	59.978	70.000	21.376
Hectáreas de cultivos de coca existente*	Anual	169.019	-	154.476
Hectáreas de cultivos de coca en ZEII - Zonas Futuro	Trimestral	48.789	-	10.585
Hectáreas erradicadas de cultivos ilícitos en PNN	Trimestral	4.245	-	460
Parques naturales libres de coca ZEII - Zonas Futuro (hectáreas)	Trimestral	7.670	-	422
Número de campañas navales contra el narcotráfico desarrolladas	Semestral	2	2	-
Medios marinos y fluviales empleados para el tráfico de drogas ilícitas incautados	Trimestral	193	-	61
Trazas controladas a las que se les negó el uso del espacio aéreo para fines ilegales	Trimestral	226	-	34

\*Dato SIMCI 2019.



# Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



## Meta 4. Lograr la interrupción del sistema de drogas ilícitas

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Operaciones de control de la infraestructura aeronáutica nacional	Trimestral	124	-	86
Sustancias químicas incautadas – Insumos sólidos (Toneladas).	Mensual	42.453	-	31.431
Sustancias químicas incautadas– Insumos líquidos (Galones).	Mensual	7.441	-	6.231
Base de Coca incautada (Toneladas).	Mensual	35,3	-	25
Clorhidrato cocaína incautada (Toneladas).	Mensual	413	-	157
Heroína incautada (Kg).	Mensual	329	-	111
Marihuana incautada (Toneladas).	Mensual	264	-	169
Infraestructura para la producción de drogas ilícitas destruida	Mensual	4.584	-	1.726
Expendios de estupefacientes erradicados	Trimestral	4.345	-	1.477





Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



Meta 5. Promover la comunicación permanente entre los ciudadanos y la Fuerza Pública

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Participantes cívicos vinculados al programa "red de participación cívica"	Semestral	402.960	3.500.000	3.017.064
Casos exitosos de prevención y protección resultado de información de la "red de participación cívica"	Anual	ND	-	15.492



Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



Meta 6. Avanzar en la descontaminación del territorio nacional por presencia de minas (MAP, MUSE y AEI), a través de las tareas de desminado operacional y humanitario

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Metros cuadrados intervenidos con técnicas de desminado humanitario	Trimestral	1.616.626	1.800.000	408.555
Municipios entregados libres de sospecha de contaminación de MAP MUSE AEI	Trimestral	171	293	269
Artefactos Explosivos neutralizados	Mensual	13.046	NA	1.677
Índice de uniformados víctimas de Artefactos Explosivos	Mensual	0,36%	NA	0,007%
Índice de Unidades de Maniobra con equipos EXDE en operaciones	Mensual	50%	NA	51%

Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas



Objetivo 03

Meta 7. Desarrollar e implementar en el marco de la competencia de la Fuerza Pública los Planes Especiales de Intervención Integral (PEII) en las Zonas Estratégicas de Intervención Integral (ZEII o Zonas Futuro)

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Tasa de homicidio por cada cien mil habitantes en las ZEII (Zonas Futuro)*	Trimestral	ND	NA	18
Componentes del Sector Defensa y Seguridad estructurados en los Planes Especiales de Intervención Integral	Anual	-	NA	ND
Escuelas intervenidas	Trimestral	-	-	-
Vías terciarias intervenidas (Km)	Trimestral	-	-	0,32
Muelles y embarcaderos instalados	Trimestral	-	-	-





---

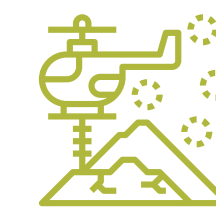
## Objetivo 04

---

Optimizar y mejorar la gestión de riesgo por parte del Sector  
Defensa y Seguridad en apoyo al Sistema Nacional de Gestión de  
Riesgo de Desastres



# Optimizar y mejorar la gestión de riesgo por parte del Sector Defensa y Seguridad en apoyo al Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres



## Meta 1. Mantener las capacidades del Sector para la gestión de situaciones de emergencias y desastres

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Estaciones meteorológicas de la Red de medición de parámetros oceanográficos y de meteorología marina disponibles	Trimestral	30	29	29
Grupos de rescate urbano liviano - Urban Search and Rescue (USAR) creados	Trimestral	-	3	-
Integrantes de la Fuerza Pública entrenados y equipados para la atención de emergencias y desastres	Semestral	1.718	-	488
Requerimientos de la UNGRD, del proceso de conocimiento en la gestión de riesgos de desastres, atendidos por DIMAR	Trimestral	104	-	338
Requerimientos de la UNGRD, del proceso de reducción en la gestión de riesgos de desastres, atendidos por el EJC	Mensual	4	-	361
Número de requerimientos de la UNGRD, del proceso de manejo en la gestión de riesgos de desastres, atendidos por las FFMM y la PONAL	Semestral	1.246	-	419
Personas evacuadas y atendidas en traslados humanitarios por las FFMM	Trimestral	2.779	-	92



---

Proteger y preservar, en el marco de la competencia de la  
Fuerza Pública, el agua, la biodiversidad y el medio  
ambiente como  
interés nacional principal y prevalente

Proteger y preservar, en el marco de la competencia de la Fuerza Pública, el agua, la biodiversidad y el medio ambiente como interés nacional principal y prevalente

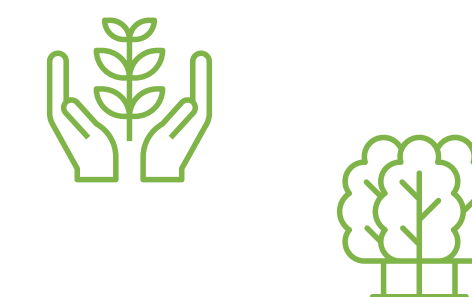


Meta 1. Lograr el desmantelamiento de actividades criminales que afecten el agua, la biodiversidad y el medio ambiente

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Capturas por delitos ambientales	Semestral	6.018	-	2.128
Operaciones de acción ofensiva y operaciones de control territorial en apoyo a autoridades ambientales contra la deforestación	Semestral	ND	-	237
Especímenes de flora incautados	Trimestral	461.903	-	105.093
Especímenes de fauna incautados	Trimestral	36.280	-	8.703
Incautación de madera ilícita (Metros cúbicos de madera)	Trimestral	83.630	-	17.875
Incautación de pesca ilegal (Kg.)	Trimestral	20.450	-	13.973



Proteger y preservar, en el marco de la competencia de la Fuerza Pública, el agua, la biodiversidad y el medio ambiente como interés nacional principal y prevalente



Meta 2. Proteger en el marco de las competencias de la Fuerza Pública y en coordinación con las autoridades ambientales y judiciales, el agua, la biodiversidad y el medio ambiente

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Campañas de protección ambiental realizadas por las FFMM	Trimestral	189	-	1.517
Actividades de prevención ambiental desarrolladas	Trimestral	26.862	-	4.265
Número de árboles sembrados	Trimestral	71.784	-	552.504
Soldados prestando servicio militar ambiental	Trimestral	8.857	-	1.905



---

# Objetivo 06

---

Contribuir al desarrollo económico y social del país  
con las capacidades de la Fuerza Pública



# Contribuir al desarrollo económico y social del país con las capacidades de la Fuerza Pública



Meta 1. Contribuir con la mitigación de los factores de inestabilidad en las regiones priorizadas con énfasis en Zonas Futuro, para la construcción del control institucional del territorio mediante la acción integral

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Actividades y campañas de sensibilización adelantadas por las FFMM	Trimestral	2.405	2.410	539
Jornadas de apoyo al desarrollo social nacional y/o binacional adelantadas por las FFMM	Trimestral	295	335	5
Gestión y acompañamiento de proyectos para el fortalecimiento social adelantados por la Fuerza Pública	Trimestral	225	258	51
Actividades que contribuyen al progreso y desarrollo territorial, aéreo, marítimo y fluvial, en alianza con otras instituciones, realizadas por la Fuerza Pública	Trimestral	759	878	64



## Contribuir al desarrollo económico y social del país con las capacidades de la Fuerza Pública



Meta 2. Generar la prestación del servicio público esencial marítimo, fluvial, y aéreo para apoyar la conectividad de las regiones aisladas y de difícil acceso del país

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Ríos cubiertos por actividades del SENAC	Anual	-	-	-
Infraestructura fluvial construida	Trimestral	12	10	-
Pasajeros transportados por servicios aéreos en rutas sociales de SATENA (PND)	Trimestral	525.236	634.200	95.251





# Contribuir al desarrollo económico y social del país con las capacidades de la Fuerza Pública



Meta 3. Utilizar las capacidades de la Fuerza Pública para el desarrollo de obras de infraestructura, contribuyendo así al fortalecimiento de la presencia estatal

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Nuevas vías construidas (Km)	Mensual	-	-	-
Mejoramiento de vías (Km)	Mensual	9	-	2,45
Pavimento rígido construido -placa huella (Km)	Mensual	12	-	0,47
Pavimento flexible construido (Km)	Mensual	2	-	0,32
Polideportivos construidos	Mensual	1	-	-
Aulas construidas	Mensual	-	-	-
Puentes metálicos modulares semipermanentes instalados	Mensual	4	-	-



---

Contribuir al desarrollo de los intereses  
marítimos y fluviales del país



# Contribuir al desarrollo de los intereses marítimos y fluviales del país

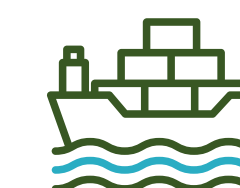


## Meta 1. Aportar a la seguridad integral marítima y fluvial

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Cobertura de la Señalización Marítima Nacional (PND)	Anual	96,9%	98,0%	97%
Estaciones de control de tráfico marítimo instaladas y en operación (PND)	Anual	8	10	9
Sedes construidas y modernizadas para el ejercicio de la autoridad marítima (PND)	Anual	9	13	12
Cartas náuticas de papel elaboradas	Anual	97	103	105
Embarcaciones siniestradas en eventos marítimos y fluviales	Trimestral	69	-	4
Personas rescatadas en incidentes marítimos y fluviales	Trimestral	964	-	150



## Contribuir al desarrollo de los intereses marítimos y fluviales del país



Meta 2. Actualizar y complementar el marco normativo nacional para dar cumplimiento a los compromisos internacionales marítimos

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Nivel de implementación de los Instrumentos OMI (Organización Marítima Internacional) ratificados por Colombia	Anual	23%	90%	68%





## Objetivo 08

---

Continuar con el proceso de transformación,  
modernización y fortalecimiento institucional del  
sector defensa y seguridad



# Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad



## Meta 1. Incrementar la integridad y transparencia y reducir los riesgos de corrupción en el Sector Defensa y Seguridad

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Índice Anti-Corrupción para el Sector Defensa adaptado del Índice de Transparencia Internacional del Programa de Defensa y Seguridad del Reino Unido-Capítulo OTAN	Anual	67,8%	74%	NA
Personal entrenado en cursos en Building Integrity con escuelas extranjeras	Anual	120	120	NA
Personal entrenado en cursos de Building Integrity con instructores colombianos	Anual	5.267	8.000	NA
Índice de transparencia por Colombia - MDN	Anual	77,9%	91%	NA
Índice de transparencia por Colombia - COGFM	Anual	66,3%	72%	NA
Índice de transparencia por Colombia - EJC	Anual	64,8%	72%	NA
Índice de transparencia por Colombia - ARC	Anual	72,3%	78%	NA
Índice de transparencia por Colombia - FAC	Anual	67,2%	75%	NA
Índice de transparencia por Colombia - PONAL	Anual	73,5%	85%	NA
Índice de Clima Ético Organizacional - Barómetro Ético – MDN /EJC /ARC / FAC /PONAL	Anual	76,1%	85%	NA

# Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad

Objetivo 08



## Meta 2. Generar e implementar herramientas que contribuyan a la modernización, sostenibilidad y eficiencia del gasto en el Sector Defensa y Seguridad

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Productos del Modelo de Planeación y Desarrollo de Capacidades de la Fuerza Pública desarrollados	Trimestral	-	5	-
Personal con habilidades y competencias para implementar el Modelo de Planeación y Desarrollo de Capacidades de la Fuerza Pública	Trimestral	-	500	220
Categorías de gasto identificadas para aplicación de estrategias de eficiencia	Anual	-	100%	200%
Consumo de energía eléctrica (kW) de la Fuerza Pública	Trimestral	1.085.065.710	-	52.135.471.849
Adquisición de bienes y servicios de la Fuerza Pública contratado a través de acuerdos marco de precio elaborados por la Agencia Colombia Compra Eficiente	Trimestral	13%	14%	3%
Cobertura de aseguramiento de la calidad en material de intendencia, armamento menor y equipo de protección	Anual	15%	60%	73%
Presupuesto de intendencia, armamento menor y equipo de protección adquirido con Norma Técnica	Anual	37%	65%	90%
Artículos identificados y catalogados con NOC (nacionales e internacionales)	Anual	24%	52%	47%
Regionalización de los componentes del DOMPI (Material, equipo e infraestructura) en los Comandos Conjuntos	Trimestral	0%	75%	100%



# Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad



Meta 3. Transformar el Sector Defensa y Seguridad en una organización digital, interconectada, segura y eficiente

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Lineamientos para la implementación de la política de gobierno digital y la transformación pública digital expedidos	Anual	3%	25%	25%
Implementación del sistema gestión de seguridad digital y del sistema de gestión de datos personales	Anual	0%	22%	6%
Implementación de los dominios del Marco de Interoperabilidad para Gobierno Digital	Anual	0%	75%	75%





# Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad



## Meta 4. Mejorar la educación para continuar con la profesionalización de la Fuerza Pública

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Estudiantes de las Escuelas de Formación de Oficiales y Suboficiales con nivel de inglés B1 y A2	Anual	20%	80%	35%
Personal uniformado, priorizado por especialidad, cuerpo o arma, certificado con la prueba "Colombian Armed Forces English Test (CAFET)"	Semestral	-	1.680	78
Penetración de herramientas virtuales en programas de capacitación y entrenamiento militar y policial (al menos uno por Escuela)	Semestral	-	47	19
Acceso de usuarios que emplean el Ambiente Virtual de Aprendizaje de la Fuerza Pública (AVAPF)	Mensual	720.000	958.320	3.881.370
Soldados Profesionales e Infantes de Marina Profesionales graduados en bachillerato	Anual	2.141	1.922	929
Soldados Profesionales e Infantes de Marina Profesionales del Programa de Preparación para el Retiro (PPR) que cursan programas técnicos o tecnológicos	Anual	2.489	2.156	2.150

# Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad

Objetivo 08



## Meta 5. Fortalecer la defensa jurídica del Sector Defensa y Seguridad

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Políticas de prevención del daño antijurídico en el MDN, PONAL, CREMIL y CASUR, formuladas bajo la metodología de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado (ANDJE)	Anual	5	4	4
Políticas de defensa judicial en el MDN, PONAL, CREMIL y CASUR, de conformidad con el análisis de litigiosidad de la entidad, aprobadas por el comité de conciliación	Anual	7	4	2
Demandas notificadas contra el MDN	Trimestral	7.183	-	490
Pretensiones de las Demandas notificadas contra el MDN	Trimestral	\$6,15	-	397.164
Demandas notificadas contra la PONAL	Trimestral	3.975	-	787
Pretensiones de las Demandas notificadas contra la PONAL	Trimestral	\$3,55	-	1
Demandas notificadas contra CREMIL	Trimestral	3.215	-	235

# Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad

Objetivo 08



## Meta 5. Fortalecer la defensa jurídica del Sector Defensa y Seguridad

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Demandas notificadas contra CASUR	Trimestral	2.071	-	236
Tasa de éxito de procesos (régimen de responsabilidad subjetivo)	Trimestral	64,8%	-	74%
Tasa de éxito de procesos (régimen de responsabilidad objetivo)	Trimestral	8,8%	-	35%
Tasa de éxito de procesos (causas de demandas que no impliquen responsabilidad objetiva, sentencias de unificación y precedentes judiciales)	Trimestral	65,0%	-	69%
Pago de sentencias ejecutoras de acuerdo con el artículo 53 de la Ley 1955 de 2019	Trimestral	NA	-	-
Cumplimiento de obligaciones internacionales de competencia del sector defensa por sentencias de la Corte IDH de informes la Comisión Interamericana en virtud de los artículos 49, 50 y 51 de la Convención Americana de Derechos Humanos (CADH)	Anual	2	-	ND



# Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad



Meta 6. Fortalecer la legitimidad de la Fuerza Pública mediante la protección y el respeto de los Derechos Humanos y el cumplimiento de las normas del Derecho Internacional Humanitario

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Personas capacitadas extracurricularmente o no formal en materia de DDHH y DIH	Trimestral	359.329	365.355	125.576
Personas capacitadas curricularmente o formal en materia de DDHH y DIH	Trimestral	76.334	77.852	25.882
Políticas y/o directivas sectoriales que propendan por el respeto y garantía de los derechos humanos y la aplicación del DIH expedidas	Semestral	2	1	2



# Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad

Objetivo 08



Meta 7. Consolidar el capital reputacional del Sector Defensa y Seguridad a través de una efectiva estrategia de comunicación

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Índice de favorabilidad de las Fuerzas Militares	Semestral	74%	-	61%
Índice de favorabilidad de la Policía Nacional	Bimestral	49%	-	43%
Promedio del número de interacciones sobre el número de publicaciones en Twitter	Trimestral	NA	5.934	1.384
Promedio del número de interacciones sobre el número de publicaciones en Facebook	Trimestral	NA	1.931.763	107.381
Promedio del número de interacciones sobre el número de publicaciones en Instagram	Trimestral	NA	14.664	7.125
Promedio del número de interacciones sobre el número de publicaciones en YouTube*	Trimestral	NA	97.955	72.415

\*No incluye dato de la Policía Nacional.



Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del sector defensa y seguridad



Meta 8. Incrementar el desempeño institucional del Sector Defensa y Seguridad

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Índice de Desempeño Sectorial (IDS)	Anual	74,8	81,9	NA



---

Garantizar el bienestar, la salud y la seguridad  
jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares y la  
Policía Nacional



# Garantizar el bienestar, la salud y la seguridad jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional



## Meta 1. Incrementar el bienestar de los miembros activos, pensionados y en retiro de la Fuerza Pública y de sus familias

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Población beneficiaria de la ley de veteranos y otros programas de la oferta de bienestar (PND)	Trimestral	6.750	12.000	20.104
Nivel de satisfacción de los usuarios de la oferta de bienestar	Trimestral	80%	87%	88%
Nuevos beneficiarios de becas otorgadas a heridos en combate, viudas y huérfanos	Trimestral	75	100	4
Soluciones de vivienda a los miembros de la Fuerza Pública - Caja Honor (PND)	Trimestral	20.101	23.053	4.855
Unidades de vivienda con proyecto de mantenimiento (ICFE)	Trimestral	250	50	20
Beneficiarios de los programas ofrecidos por la Corporación Matamoros	Semestral	5.658	6.680	6.302
Nivel de satisfacción del usuarios del Círculo de Suboficiales de las FFMM	Mensual	90%	94%	96%
Nivel de satisfacción de usuarios del Club Militar	Trimestral	75%	87%	85%





# Garantizar el bienestar, la salud y la seguridad jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional



## Meta 2. Mejorar el sistema de salud de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Implementación de las Políticas, lineamientos, planes y programas que determine el Consejo Superior de Salud de las FFMM y de la PONAL	Trimestral	82%	96%	23%
Deuda acumulada para el Subsistema de Salud de las FFMM	Trimestral	21%	9%	18%
Deuda acumulada para el Subsistema de Salud de la PONAL	Trimestral	18%	9%	0%
Satisfacción del usuario en el Subsistema de Salud de las FFMM	Trimestral	72%	87%	85%
Satisfacción del usuario en el Subsistema de Salud de la Policía Nacional	Trimestral	82%	90%	96%
Satisfacción del usuario en el Hospital Militar Central	Mensual	95%	96%	99%
Experiencia en la atención oportuna y accesible del Sistema de Sanidad Militar y Policial (SSMP)	Trimestral	ND	97%	49%



## Garantizar el bienestar, la salud y la seguridad jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional



Meta 3. Incrementar la inclusión social de los miembros de la Fuerza Pública, activos y en retiro, y ampliar la cobertura de los programas de rehabilitación inclusiva

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Población beneficiada con la fase de inclusión	Trimestral	1.085	2.100	1.297
Actores del Sistema de Gestión del Riesgo y Rehabilitación Integral - SGRRI capacitados	Trimestral	-	2.000	4.557
Atenciones prestadas a beneficiarios	Trimestral	-	35.000	7.323
Nivel de satisfacción de los beneficiarios de los servicios recibidos	Semestral	-	88%	97%



Garantizar el bienestar, la salud y la seguridad jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional



Meta 4. Fortalecer el sistema de defensa técnica y especializada de los miembros de la Fuerza Pública

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Usuarios atendidos por FONDETEC con solicitudes seleccionadas y preseleccionadas	Mensual	2.248	3.598	3.864



Garantizar el bienestar, la salud y la seguridad jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional



Meta 5. Garantizar la pronta y efectiva administración de la Justicia Penal Militar y Policial

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Inventario acumulado de procesos	Trimestral	16.000	NA	20.512
Índice de descongestión de procesos	Trimestral	35%	NA	10%



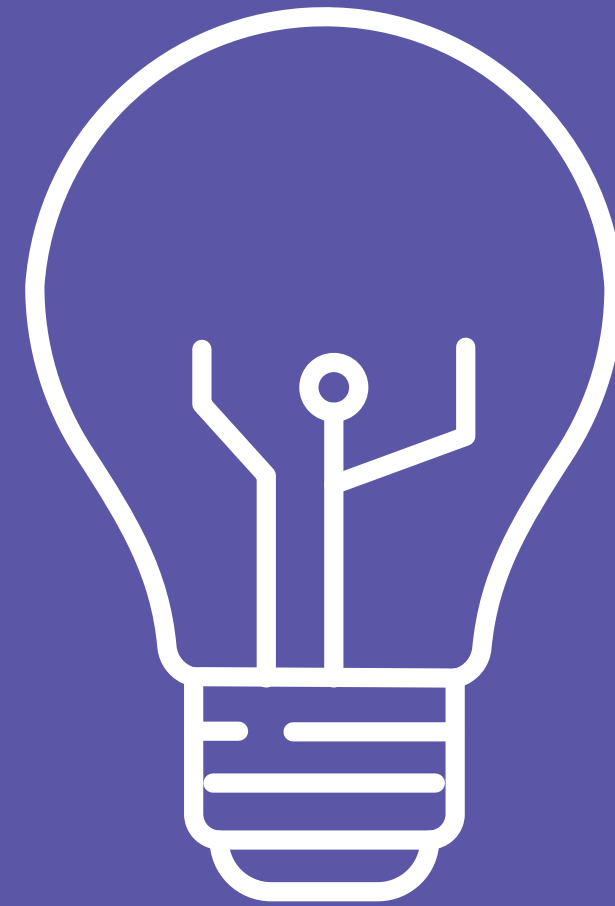


## Garantizar el bienestar, la salud y la seguridad jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional



Meta 6. Contribuir en la construcción de la memoria histórica, visibilización de víctimas miembros de la Fuerza Pública y sus familias

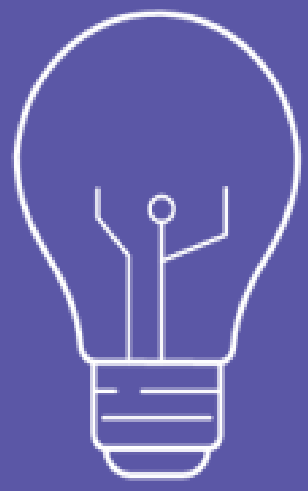
Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Requerimientos de la Comisión de Esclarecimiento de la Verdad atendidos como parte del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR)	Trimestral	ND	NA	4
Requerimientos de la Jurisdicción Especial para la Paz atendidos como parte del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR)	Trimestral	80%	NA	100%
Requerimientos de la Unidad de Búsqueda de Personas Desaparecidas atendidos como parte del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR)	Trimestral	ND	NA	9
Visitantes a los museos de las FFMM	Trimestral	ND	NA	10.429
Talleres y cursos de cátedra de paz, que contribuyen a la construcción de una cultura de paz (pedagogía, convivencia y resolución de conflictos)	Semestral	30	35	2
Productos elaborados para la construcción de la memoria histórica	Semestral	15	NA	18



# Objetivo 10

---

Impulsar la ciencia, tecnología e innovación del Sector,  
así como sus capacidades empresariales



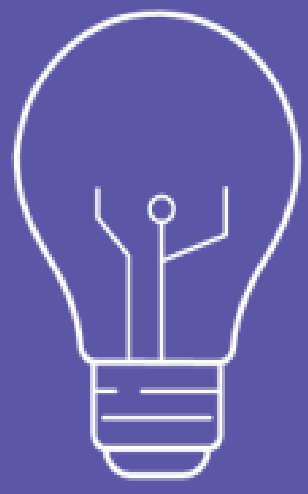
Objetivo 10

Impulsar la ciencia, tecnología e innovación del Sector, así como sus capacidades empresariales



Meta 1. Aumentar la productividad, competitividad y eficiencia de las entidades pertenecientes al Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Confección de productos de dotación (Uniformes de Dril, prendas de lanilla y bordados) en FORPO	Trimestral	485.899	871.200	45.000
Ingresos como operador de la cadena de abastecimientos Clase I y Clase III ALFM (Millones de pesos)	Trimestral	698.431	660.571	154.623
EBITDA de la operación en INDUMIL (Millones de pesos).	Mensual	101.677	74.500	11.138
Margen EBITDA de la operación en CIAC	Trimestral	12%	13%	10%
EBITDA de la operación SOCIEDAD HOTEL TEQUENDAMA (Millones de pesos)	Trimestral	7.054	8.894	670
Ingresos de la operación de CODALTEC (Millones de pesos)	Trimestral	19.337	27.000	2.646
Implementar capacidades tecnológicas para atender embarcaciones de hasta 18.000 toneladas	Trimestral	0%	100%	37%
Descongestión de trámites radicados ante la SUPERVIGILANCIA	Mensual	30%	70%	10%



Objetivo 10

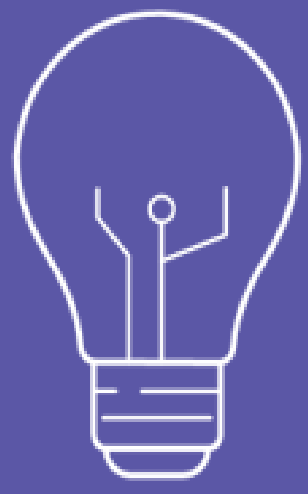
Impulsar la ciencia, tecnología e innovación del Sector, así como sus capacidades empresariales



Meta 2. Desarrollar de manera integral capacidades de ciencia, tecnología e innovación en el Sector Defensa y Seguridad

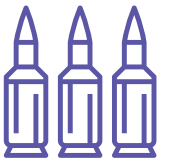
Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Iniciativas desarrolladas de Ciencia, tecnología e innovación	Anual	1	1	-
Solicitudes y conceptos técnicos para la gestión de la propiedad intelectual	Semestral	12	20	6
Ejecución de los créditos Offset de los proyectos de cooperación industrial y social negociados	Anual	2%	93%	34%
Obligaciones de Cooperación Industrial y Social suscritas con los Proveedores del Sector Defensa (créditos Offset)	Anual	9.034.485	-	43.682.458
Proyectos científicos aprobados para el desarrollo del programa espacial y satelital	Semestral	1	-	ND
Sistemas desarrollados como parte del componente nacional a integrar en la Plataforma Estratégica de Superficie	Anual	-	1	NA
Proyectos científicos en el desarrollo de expediciones marinas	Semestral	6	3	NA
Ingeniería para el diseño básico de la Plataforma Estratégica de Superficie (PES) – COTECMAR	Trimestral	0%	77%	10%





Objetivo **10**

Impulsar la ciencia, tecnología e innovación del Sector, así como sus capacidades empresariales



Meta 3. Incrementar la innovación, transformación y participación en el mercado nacional e internacional de las entidades del GSED

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2018	Meta 2021	Resultado acumulado Marzo 2021
Ingresos (ventas de productos y servicios) del Sector Descentralizado (Billones)	Anual	2,1	2,2	NA
Incremento en ventas de productos militares al sector defensa (INDUMIL) (Millones)	Anual	33.800	35.700	NA
Contratos/Convenios firmados por COTECMAR con clientes internacionales para la venta de soluciones integrales para la industria naval, marítima y fluvial	Anual	1	1	NA
Procesos culminados de creación o transformación de entidades del sector descentralizado de la defensa (HOSMIC, SENAC, INDUMIL)	Anual	-	1	NA