

**ACTA DE INFORME DE GESTIÓN**  
**DESPACHO MINISTRO DE DEFENSA NACIONAL**

**1. DATOS GENERALES:**

<b>A.</b> Nombre del funcionario responsable que entrega:	<u>JUAN CARLOS PINZON BUENO.</u>
<b>B.</b> Cargo:	<u>MINISTRO DE DEFENSA NACIONAL</u>
<b>C.</b> Entidad:	<u>MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL</u>
<b>D.</b> Ciudad y fecha:	<u>BOGOTÁ D.C.-----</u>
<b>E.</b> Fecha de inicio de la gestión:	<u>05 DE SEPTIEMBRE DE 2011</u>
<b>F.</b> Condición de la presentación:	<u>RETIRO</u>
<b>G.</b> Fecha de retiro:	<u>22 DE JUNIO DE 2015</u>
<b>H.</b> Nombre del funcionario que recibe:	<u>LUIS CARLOS VILLEGAS ECHEVERRI</u>

**2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:**

A continuación se presenta un informe ejecutivo de la gestión adelantada durante el periodo de desempeño como Ministro de Defensa Nacional:

**2.1. RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA Y SU IMPACTO EN LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD**

**2.1.1. Neutralizaciones FARC**

<b>Agregado Gobierno (Agosto 2010 a abril 2015)</b>	<b>Ministro (Septiembre 2011 a abril 2015)</b>
60 cabecillas neutralizados: 02 miembros del Secretariado, 08 del Estado Mayor Central, 33 cabecillas de frente neutralizados y 17 cabecillas de columnas y compañías móviles. <sup>1</sup>	52 cabecillas neutralizados: 01 miembro del Secretariado, 06 del Estado Mayor Central, 30 cabecillas de frente neutralizados y 15 cabecillas de columnas y compañías móviles. <sup>2</sup>
5.607 desmovilizados	3.908 desmovilizados
10.180 capturados	8.493 capturados
1.474 muertos en desarrollo de operaciones de la Fuerza Pública	1.086 muertos en desarrollo de operaciones de la Fuerza Pública
17.261 neutralizados	13.478 neutralizados
5.331 miembros de las RAT capturados	4.977 miembros de las RAT capturados

<sup>1</sup> Cabecillas neutralizados al 01 de junio de 2015.

<sup>2</sup> Cabecillas neutralizados al 01 de junio de 2015.

**2.1.2. Neutralizaciones ELN**

<b>Agregado Gobierno (Agosto 2010 a abril 2015)</b>	<b>Ministro (Septiembre 2011 a abril 2015)</b>
21 cabecillas neutralizados: 02 de la Dirección Nacional, 02 de frente de guerra y 17 cabecillas de frentes y compañías móviles	20 cabecillas neutralizados: 02 de la Dirección Nacional, 02 de frente de guerra y 16 cabecillas de frentes y compañías móviles
962 desmovilizados	699 desmovilizados
1.750 capturados	1.489 capturados
196 muertos en desarrollo de operaciones de la Fuerza Pública	164 muertos en desarrollo de operaciones de la Fuerza Pública
2.908 neutralizados	2.352 neutralizados
901 miembros de las RAT capturados	838 miembros de las RAT capturados

**2.1.3. Neutralizaciones BACRIM**

<b>Agregado Gobierno (Agosto 2010 a abril 2015)</b>	<b>Ministro (Septiembre 2011 a abril 2015)</b>
46 cabecillas neutralizados	42 cabecillas neutralizados
17.158 capturados	13.085 capturados
161 muertos en desarrollo de operaciones de la Fuerza Pública	113 muertos en desarrollo de operaciones de la Fuerza Pública
17.319 neutralizados	13.198 neutralizados

**2.1.4. Golpes a las finanzas del terrorismo**

<b>Agregado Gobierno (Agosto 2010 a abril 2015)</b>	<b>Ministro (Septiembre 2011 a abril 2015)</b>
820,9 toneladas de cocaína incautadas por un valor de US\$ 26.681 millones.	658,7 toneladas de cocaína incautadas por un valor de US\$ 21.409 millones.
123.046 hectáreas de coca erradicadas manualmente.	83.678 hectáreas de coca erradicadas manualmente.
357.337 hectáreas de coca asperjadas.	243.499 hectáreas de coca asperjadas.

**2.1.5. Prevención del terrorismo**

<b>Agregado Gobierno (Agosto 2010 a abril 2015)</b>	<b>Ministro (Septiembre 2011 a abril 2015)</b>
291,2 toneladas de explosivos incautadas.	236,2 toneladas de explosivos incautadas.
977 atentados terroristas neutralizados.	770 atentados terroristas neutralizados.
78.963 artefactos destruidos y 20.689 decomisados.	61.411 artefactos destruidos y 13.375 decomisados.

Fuente: Policía Nacional (DIJIN), Comando general de las Fuerzas Militares

2.1.6. Criminalidad

Años Completos

Descripción	2012	2013	2014	Var. Abs 2013-2014	Var. % 2013-2014
<b>1. Protección de la vida y la integridad personal</b>					
Homicidio	16.440	15.419	13.343	-2.076	-13,5%
<b>2. Protección de la libertad individual y otras garantías constitucionales</b>					
Secuestro extorsivo	176	163	167	4	2,5%
<b>3. Protección del patrimonio económico</b>					
Hurto automotores	9.222	8.934	7.752	-1.182	-13,2%
Hurto de motocicletas	22.638	23.200	23.923	723	3,1%
Hurto a residencias	22.348	21.207	20.728	-479	-2,3%
Hurto a comercios	21.530	22.657	21.708	-949	-4,2%
Hurto a personas	82.638	93.742	94.369	627	0,7%
Hurto a entidades financieras	103	89	108	19	21,3%
Piratería terrestre	402	470	342	-128	-27,2%

Años Comparativos Ene- Abril

Descripción	Ene- Abr 2011	Ene- Abr 2012	Ene- Abr 2013	Ene- Abr 2014	Ene- Abr 2015	Var. Abs 2014-2015	Var. % 2014-2015
<b>1. Protección de la vida y la integridad personal</b>							
Homicidio	5.247	4.973	5.289	4.417	3.966	-451	-10,2%
<b>2. Protección de la libertad individual y otras garantías constitucionales</b>							
Secuestro extorsivo	61	63	69	68	38	-30	-44,1%
<b>3. Protección del patrimonio económico</b>							
Hurto automotores	3.388	3.351	3.299	2.708	2.373	-335	-12,4%
Hurto de motocicletas	6.784	8.141	7.889	7.219	7.671	452	6,3%
Hurto a residencias	6.606	8.631	7.917	6.964	6.216	-748	-10,7%
Hurto a comercios	5.300	8.715	8.668	7.472	7.086	-386	-5,2%
Hurto a personas	23.316	30.246	32.447	31.702	31.029	-673	-2,1%
Piratería terrestre	143	174	140	122	94	-28	-23,0%
Hurto a entidades financieras	0	99	72	27	27	0	0,0%

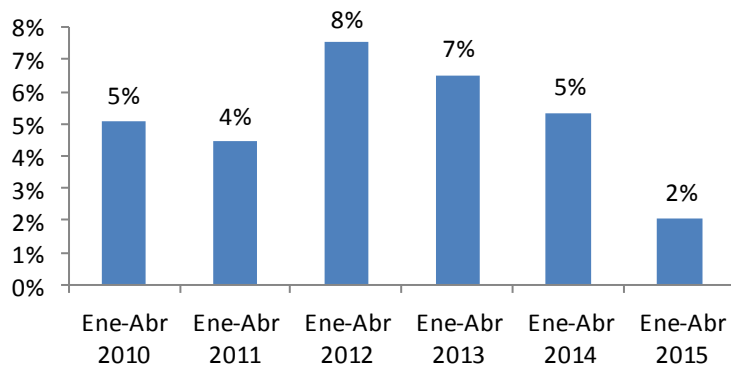
Fuente: Policía Nacional (DIJIN)

**2.1.7. Municipios sin atentados terroristas FARC y ELN:**

Municipios sin registro de atentados terroristas FARC y ELN ene – abr 2015:  
**1.079 (98% del total)**



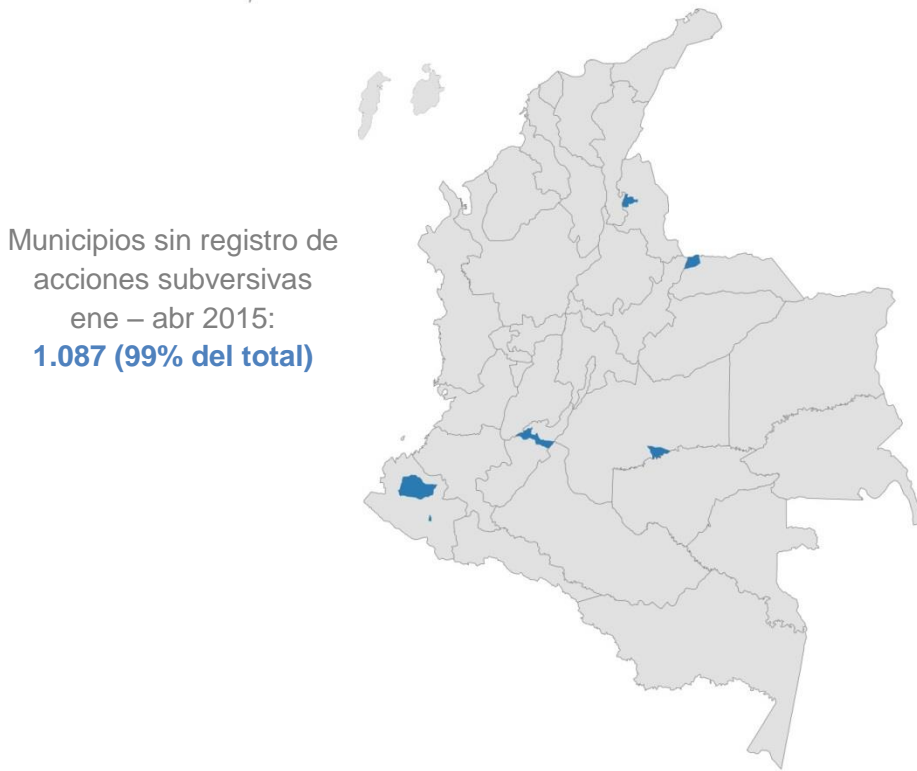
% de municipios con atentados terroristas de las FARC – ELN  
2010 - 2015



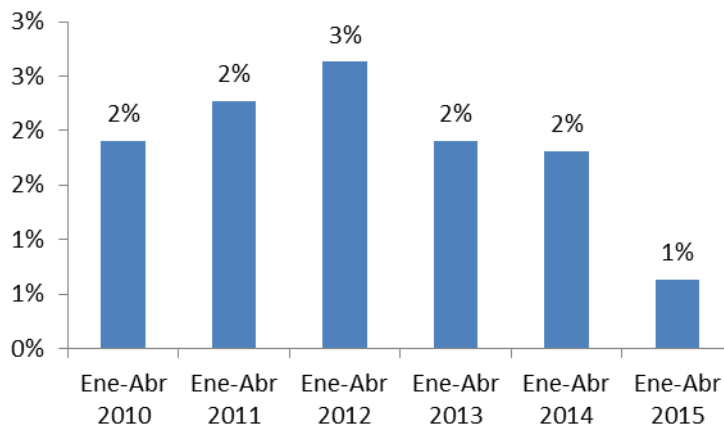
Nota: Base 1.102 municipios

Fuente: Policía Nacional (DIJIN), cálculos Ministerio de Defensa

**2.1.8. Municipios sin acciones subversivas**



**% de municipios con acciones subversivas ene - abr 2010 - 2015**



Nota: Base 1.102 municipios

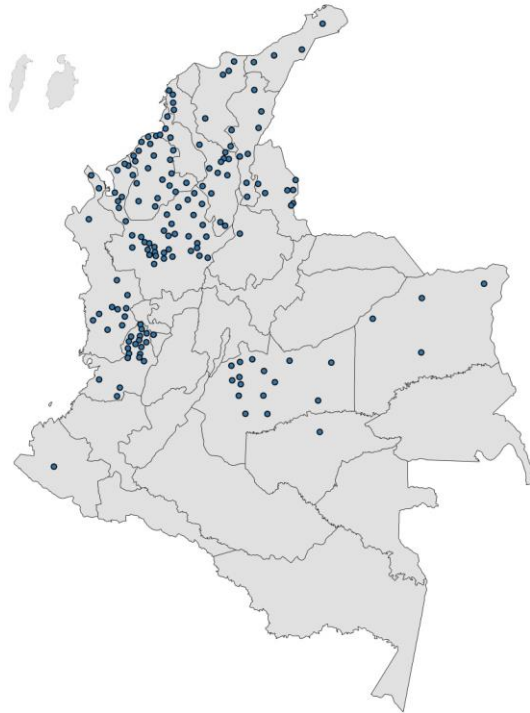
Fuente: Policía Nacional (DIJIN), cálculos Ministerio de Defensa

### 2.1.9. Municipios sin afectación de BACRIM

Municipios sin presencia de  
BACRIM abr 2014:

**947 (86% del total)**

Nota: Base 1.102 municipios



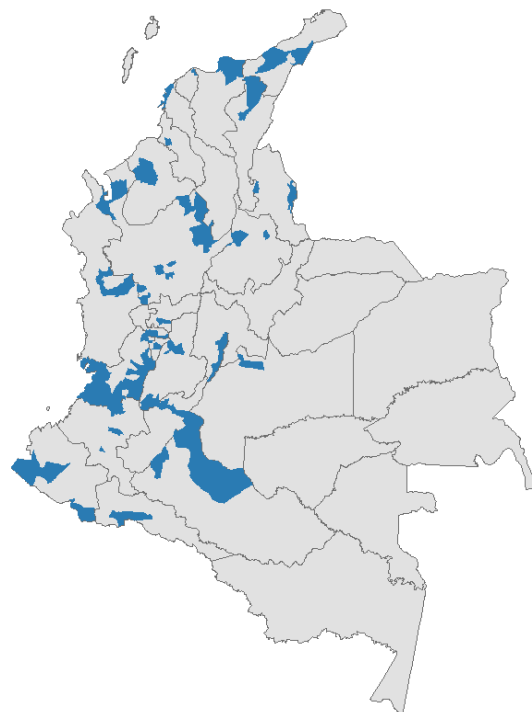
Nota: Proyecciones de la Policía Nacional (DIPOL)

### 2.1.10. Homicidio

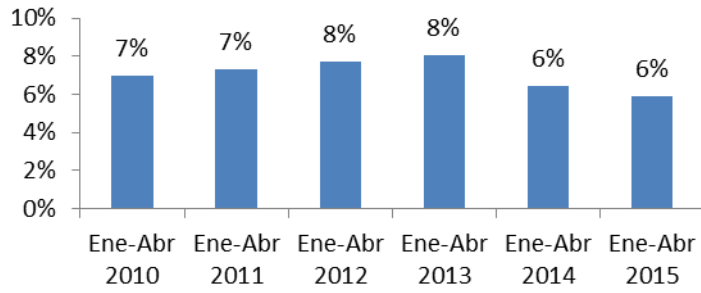
Municipios con menos de 10  
homicidios ene – abr 2015

**501 (45% del total)**

Nota: Base 1.102 municipios



Porcentaje de municipios con más de 10 homicidios



Nota: Base 1.102 municipios

Fuente: Policía Nacional (DIJIN), cálculos Ministerio de Defensa

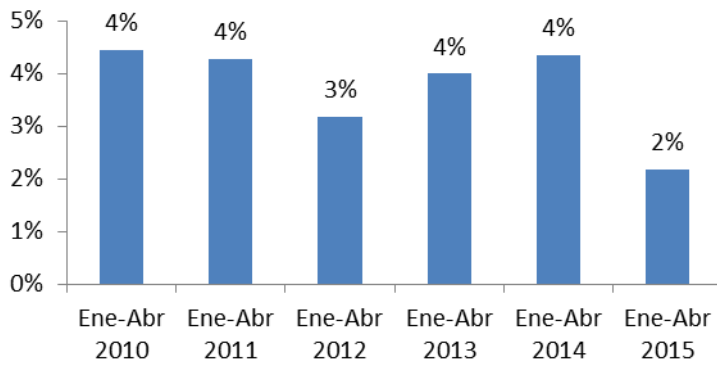
### 2.1.11. Secuestro extorsivo

Municipios sin secuestro extorsivo ene – abr 2015  
**1.078 (98% del total)**

Nota: Base 1.102 municipios



Porcentaje de municipios con secuestro extorsivo ene - abr 2010 - 2015



Nota: Base 1.102 municipios

Fuente: Policía Nacional (DIJIN), cálculos Ministerio de Defensa

## **2.2. BALANCE GENERAL DE LA GESTIÓN**

### **2.2.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL SECTOR SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL**

Para la vigencia 2015 le fueron asignados al Sector Defensa \$27.1 billones, sin embargo, mediante el Decreto 0377 del 4 de marzo de 2015, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público aplazó recursos por \$400,950 millones (\$249 mil millones de funcionamiento y 152 mil millones de inversión), quedando de esta manera una apropiación disponible que asciende a \$26,7 billones.

De estos recursos, el 77% corresponden a las unidades del Sector Central y el restante 23% a las del Sector descentralizado.

Por su parte, los gastos de funcionamiento corresponden a \$25.6 billones y representan el 94% del total de presupuesto del Sector, mientras que el 6% está destinado a proyectos de inversión.

Ap Vigente\*

<b>TOTAL SECTOR</b>	<b>27.149.016</b>
Funcionamiento	25.556.331
Inversión	1.592.684
<b>SECTOR CENTRAL</b>	<b>20.800.285</b>
Funcionamiento	19.309.384
Inversión	1.490.901
<b>DESCENTRALIZADO</b>	<b>6.348.730</b>
Funcionamiento	6.246.947
Inversión	101.783

### **2.2.2. EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS EXTRAORDINARIOS PARA FINANCIAR LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL**

#### **2.2.2.1. Ejecución de Recursos Extraordinarios 2011-2015**





Desde el comienzo del cuatrienio, el Gobierno Nacional planteó el reto de llevar a Colombia a la prosperidad, en donde la educación, la infraestructura, la ciencia y la tecnología fueran motores del desarrollo y del crecimiento económico. En respuesta a estos lineamientos, desde el 2011, el Sector Defensa se encuentra inmerso en un proceso de transformación para consolidar las Fuerzas Armadas más fuertes y modernas que nunca.

En el marco de ese proceso se fortalecieron las capacidades de las Fuerzas Armadas para seguir cumpliendo con su mandato constitucional y para realizar misiones humanitarias, de desarrollo, de diplomacia, de protección del medio ambiente y de mantenimiento de la soberanía que son fundamentales para Colombia.

Para apoyar el fortalecimiento y modernización de nuestras Fuerzas Armadas, de manera excepcional y gracias a los esfuerzos de muchos colombianos, el Sector se vio beneficiado por unos recursos adicionales denominados recursos extraordinarios, provenientes del impuesto al patrimonio.

En particular para el período 2011-2015, los recursos extraordinarios ascendieron a \$7.2 billones y permitieron la ejecución de un ambicioso plan encaminado a garantizar a todos los colombianos un país con las condiciones de seguridad necesarias para la prosperidad y la paz.

Las inversiones se desarrollaron bajo los principios de buen gobierno y en el marco de procesos financieros, técnicos y de contratación que permitieron ejecutar estos recursos de forma transparente y eficiente.

Al respecto, se creó un Comité Técnico con la función de evaluar y dar conceptos en torno a los proyectos, conformado por representantes de cada una de las Fuerzas Armadas, el Ministerio de Defensa Nacional, el Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Desde su creación en 2011 hasta mayo de 2015, se celebraron 32 Comités Técnicos.

Asimismo, se integró la Comisión de Ética y Transparencia con la función de conceptuar sobre los proyectos que serían financiados con los recursos extraordinarios, apoyar el seguimiento permanente al uso de los mismos, generar alertas tempranas y sugerir correctivos previos a las adquisiciones. Esta Comisión contó con la participación de destacados empresarios, representantes de universidades, presidentes gremiales, exministros de defensa, así como del Contralor General de la República y el Procurador General de la Nación en calidad de invitados. Desde 2012 a mayo de 2015 se llevaron a cabo 10 sesiones de esta Comisión.

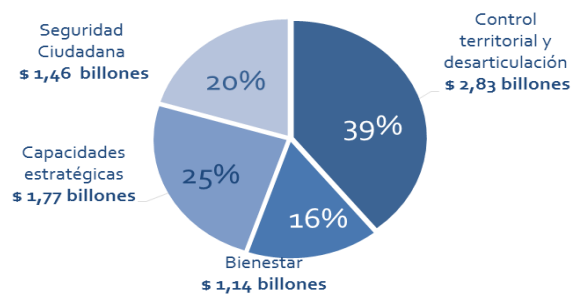
Por último, los proyectos se aprobaron por el Acuerdo de Comandantes, integrado por el Ministro de Defensa Nacional, el Comandante General, los Comandantes de las Fuerzas Militares, el Director General de la Policía, los Viceministros, el Secretario General y la Secretaria de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional.

A partir de un riguroso análisis de las necesidades actuales del Sector, el Ministerio de Defensa Nacional junto con las Fuerzas Militares y la Policía Nacional estructuraron unas líneas estratégicas de inversión que respondieran de manera efectiva a los factores de violencia e inseguridad que amenazan a los colombianos.

De esta manera, el empleo de los \$7,2 billones de recursos extraordinarios se distribuyó en las siguientes cuatro líneas estratégicas:

- I. Mejoras decisivas de la Seguridad Ciudadana (\$1,46 billones; 20%)
- II. Control territorial y desarticulación de grupos terroristas y criminales (\$2,83 billones; 39%)
- III. Fortalecimiento de las capacidades estratégicas (\$1,77 billones; 25%)
- IV. Inversiones para mejorar el bienestar de los miembros de las Fuerzas y sus familias (\$1,14 billones; 16%)

#### **PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE LOS RECURSOS EXTRAORDINARIOS POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS**



#### **I. Seguridad ciudadana**

La implementación de esta estrategia estuvo acompañada de inversiones extraordinarias cercanas a los \$1,46 billones, orientadas al fortalecimiento del pie de fuerza policial, la inteligencia, la movilidad, la investigación criminal, el comando, control y comunicaciones, y la infraestructura. Adicionalmente incluyó \$403 mil millones financiados a través del Plan de Impulso a la Productividad y el Empleo (PIPE) que apoyaron el crecimiento del pie de fuerza policial.

Todo este esfuerzo estuvo encaminado a dar respuesta a los desafíos actuales en materia de convivencia y seguridad que afronta el país, producto de la transformación del conflicto interno, las organizaciones criminales y las formas de delinquir y de ejercer violencia.

Las principales inversiones dentro de esta estrategia se destinaron a:

- Incorporación de 25.000 policías adicionales (20.000 financiados con recursos extraordinarios y 5.000 con recursos PIPE).
- Activación de 9 metropolitanas; Ibagué (2011), Villavicencio (2011), Popayán (2012), Santa Marta (2012), Neiva (2013), Pasto (2013), Manizales (2014), Tunja (2014) y Montería (2014).
- Construcción de 4 comandos de policía; San Andrés, Chocó, Tolima y Villavicencio.
- Construcción y dotación de 3 seccionales de investigación criminal; Apartadó, Cúcuta e Ipiales. Así como la ampliación de las instalaciones de la Dirección de Investigación Criminal e INTERPOL-DIJIN.

- Construcción, remodelación y mejoramiento de 51 estaciones de policía.
- Adquisición de 4 helicópteros Bell 407.
- Adquisición de 1.278 vehículos y motos.
- Construcción de un centro conjunto de inteligencia que le permite a la Policía Nacional anticipar y prevenir los delitos que más impactan la convivencia y seguridad ciudadana.

## **II. Control territorial y desarticulación**

Con el fin de garantizar la irreversibilidad de los avances en el control territorial, las Fuerzas Militares llevaron a cabo inversiones por valor cercano a los \$2,83 billones que han permitido incrementar las fortalezas operacionales necesarias para desarticular a los grupos armados al margen de la ley como la inteligencia operativa y táctica, la movilidad, los equipos especializados, el aumento del pie de fuerza y la consolidación de la estrategia de acción integral en zonas vulnerables del territorio nacional.

Adicionalmente, esta estrategia incluyó la financiación de los costos de transferencia y sostenibilidad de los bienes y servicios derivados del programa de cooperación con Estados Unidos.

Las principales inversiones dentro de esta estrategia se destinaron a:

- Atender los costos de transferencia y sostenibilidad de los bienes y servicios que Estados Unidos hizo al país a través de cooperación bilateral (\$1,02 billones).
- Incorporación de 5.000 soldados profesionales en el Ejército Nacional.
- Adquisición de 7 helicópteros Black Hawk S70i para el Ejército Nacional y 1 helicóptero Bell 412 EP para la Fuerza Aérea Colombiana.
- Adquisición de 4 aviones tipo Caravan, 2 aviones de transporte pesado C-40 y 2 aviones medianos C-295.
- Modernización de 12 helicópteros (7 UH60L y 5 Huey UH1N).
- Adquisición de 26 bancos de aviónica.
- Adquisición de 7 sistemas HUMS
- Adquisición de 11.000 visores nocturnos y 24.500 miras de combate dual integradas.
- Adquisición de 1 buque patrullero oceánico OPV "ARC 7 de agosto" construido por Cotecmar.
- Construcción de 3 buques patrulleros de costa CPV y 2 buques de desembarco anfibio BDA.
- Adquisición de 17 botes de reacción rápida para el comando de guardacostas, 5 elementos de combate compuestos por botes Boston Whaler, 8 aerodeslizadores Hovercraft y construcción de 4 lanchas patrulleras de ríos, LPR.
- Adquisición de 3 sistemas de Aeronaves Remotamente Tripuladas ART, incrementando la capacidad de vigilancia, inteligencia y reconocimiento del territorio nacional.

- Ejecución por parte de los Ingenieros Militares de 6 macro proyectos de infraestructura y más de 89 obras de gran impacto y rápida ejecución, correspondientes a proyectos de infraestructura vial, deportiva y cultural.

### **III. Capacidades estratégicas**

Con el fin de cumplir con su misión constitucional de defender la soberanía nacional y velar por la integridad territorial, el Sector Defensa ha liderado un proceso de transformación que le permite mantener unas capacidades defensivas mínimas creíbles, con la finalidad de disuadir cualquier acción ofensiva en contra del territorio colombiano o que ponga en riesgo la soberanía nacional. Para el cuatrienio 2011-2014 fueron invertidos \$1,77 billones en esta área, orientados especialmente a desarrollar la fase final de la actualización del control marítimo, defensa aérea, modernización de equipo aeronáutico, movilidad, comando, control y comunicaciones, armamento de precisión, entrenamiento e inteligencia; todo lo anterior, en el marco del cumplimiento de las estrategias “Espada de Honor” de las Fuerzas Militares y “Corazón Verde” de la Policía Nacional.

Las principales inversiones dentro de esta estrategia se destinaron a:

- Mantenimiento y actualización de 2 submarinos oceánicos y la adquisición y tropicalización de 2 submarinos más, incrementando las capacidades disuasivas en aguas del Océano Pacífico y Mar Caribe.
- Repotenciación del sistema de armas de las 4 fragatas misileras.
- Adquisición de 4 helicópteros Bell 412 EP, modernizando la estructura aeronaval de la Armada Nacional.
- Adquisición de un sistema de alerta temprana; 3 radares de largo alcance y 1 radar de mediano alcance.
- Adquisición de armamento y guerra electrónica para aviones de combate.
- Modernización del sistema de armamento de 12 helicópteros Arpía.
- Adquisición de un centro de entrenamiento táctico para pilotos.
- Adquisición de 28 vehículos blindados Pegaso 4x4 y 32 vehículos blindados mecanizados 8x8. Pasando de 39 a 99 vehículos mecanizados blindados en el país.
- Construcción y dotación de la Plataforma Única de Monitoreo y Análisis-PUMA.
- Fortalecimiento de la capacidad cibernética del país a través de la creación del Grupo de respuestas de emergencias cibernéticas de Colombia –ColCERT-, la construcción del Comando Conjunto Cibernético del CGFM y del Centro Cibernético de la Policía Nacional.



Helicópteros Nuevos



Helicópteros modernizados



Aviones de transporte



Vehículos mecanizados



Bancos de aviónica



Patrullera oceánica OPV



Buques patrullero de costa  
CPV



Hovercraft



Unidades de Reacción  
Rápida



Adquisición submarinos  
206A y repotenciación  
submarinos 209



Extensión de la vida  
útil de las Fragatas



Buques de desembarco  
anfíbio BDA



#### 2.2.2.2. BIENESTAR PARA SOLDADOS, POLICÍAS Y SUS FAMILIAS

- En 2014, las Fuerzas Militares realizaron 13.492 ascensos y 3.742 escalafonamientos.
- Entre los ascensos se cuentan 3.339 para grados de oficiales, distribuidos así: 2.043 del Ejército Nacional, 666 de la Armada Nacional y 630 de la Fuerza Aérea Colombiana, todos efectuados entre junio y diciembre de 2014.
- Por otra parte, los ascensos de suboficiales fueron 10.153, que incluyeron 7.107 del Ejército Nacional, 2.213 de la Armada Nacional y 833 de la FAC. Estos se realizaron en marzo y septiembre de 2014, conforme a lo establecido en el artículo 46 del Decreto 1790 de 2000.

- Entre tanto en 2014, el Ejército Nacional escalafonó 524 subtenientes y 2.180 cabos tercero; la Armada Nacional escalafonó 165 tenientes de corbeta y 340 marineros segundo y la FAC escalafonó 157 subtenientes y 376 aerotécnicos.

#### **2.2.2.3. DEMANDAS IPC PERSONAL RETIRADO**

Se inició el proceso de conciliación con los miembros de la reserva de la Fuerza Pública, retirados del servicio con anterioridad al 31 de diciembre de 2004, que hayan completado el derecho a una asignación de retiro o a una pensión y que han formulado reclamaciones extrajudiciales o judiciales solicitando el ajuste por índice de precios al consumidor (IPC) de sus sueldos de retiro o pensión de invalidez de los años 1997, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003 y 2004.

Dentro de este proceso de conciliación se encuentran involucradas las siguientes instituciones:

- Ministerio de Defensa Nacional.
- Policía Nacional.
- Caja de Retiro de las Fuerzas Militares (Cremil)
- Caja de Sueldos de Retiro de la Policía Nacional (Casur)

Las instituciones mencionadas han estado adelantando los procesos de conciliación con aquellos demandantes por IPC. Hasta diciembre de 2014, se habían realizado cerca de 9.500 conciliaciones con un costo aproximado de \$50.000 millones.

#### **2.2.2.4. SUBSIDIO FAMILIAR Y PRIMA DE RETORNO A LA EXPERIENCIA**

Se creó en julio de 2014, el subsidio familiar para los soldados e infantes de Marina profesionales y la prima de retorno a la experiencia para los patrulleros y subintendentes de la Policía Nacional.

En el caso del subsidio familiar, si el soldado o infante de Marina profesional está casado o en unión marital de hecho, recibirá un 20 por ciento de su salario básico adicional. Por el primer hijo, 3 por ciento adicional; por el segundo, 2 por ciento, y por el tercero, 1 por ciento, hasta llegar a un máximo de 26 por ciento.

A la fecha se les está pagando este subsidio a 19.031 SLP e IMP equivalente a \$47.700 millones. Es importante mencionar que esta cifra mes a mes sigue creciendo

Por su parte, la prima de retorno a la experiencia beneficiará mensualmente a más de 130 mil hombres y mujeres, reconociendo su entrega a la Institución y al país.

En el caso de los patrulleros, representará el 5 por ciento adicional a su salario básico mensual al cumplir cinco años en la Institución. Este porcentaje se incrementará en 1 por ciento por cada año de servicio adicional en el grado, hasta llegar a 25 por ciento.

Para los subintendentes, la prima se les pagará mensualmente adicionando el 1 por ciento a su salario básico desde el momento de su ascenso a este grado, el cual se incrementará por cada año de servicio en 1 por ciento, hasta completar un máximo de 7 por ciento.

Al fecha esta prima ha beneficiado en promedio a 50.500 patrulleros y 20.127 subintendentes con costo desde su implementación de \$55.312 millones.

Tanto el subsidio familiar como la prima de retorno a la experiencia, hará parte de la asignación de retiro.

#### **2.2.2.5. PRIMA DE ORDEN PÚBLICO PARA LOS HERIDOS**

Se tomó la decisión de continuar pagando la prima de orden público para los uniformados que hayan sufrido una discapacidad en el servicio como lo son la enfermedad profesional y/o accidente de trabajo y servicio, durante todo su periodo de recuperación. Tiene un costo aproximado anual de \$4.800 millones.

#### **2.2.2.6. BONIFICACIÓN EXCEPCIONAL**

En 2013 se otorgó una bonificación excepcional que benefició a 77.292 soldados profesionales y 7.139 Infantes de marina profesionales con el pago de \$1.107.000 por cada uno. Para 2014, se otorgó nuevamente la bonificación excepcional por \$1.140.000, que benefició 78.704 soldados profesionales y 7.371 infantes de marina profesionales. Para esta iniciativa, que benefició a más de 85.000 uniformados cada año, se hizo una inversión de más de \$190.000 millones de pesos.

#### **2.2.2.7. PRIMA COMANDO**

Con el fin de incentivar y retribuir a los hombres que hacen parte de los grupos de Fuerzas Especiales se creó la prima comando para soldados e infantes de marina profesionales equivalente al 20% de su salario mensual. Esto significa que cerca de 2.300 uniformados reciben mensualmente \$180.418 adicional. El costo estimado anual de esta iniciativa es de \$4.500 millones.

#### **2.2.2.8. UN CAPITAL HUMANO MÁS ENTRENADO Y DISCIPLINADO**

El Ministerio de Defensa Nacional ha venido liderando un proceso de transformación y modernización del Sector Defensa, el cual busca definir el futuro de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional para responder a una nueva configuración de las amenazas sobre la base de los logros consolidados en materia de seguridad y defensa, armonizar las necesidades actuales y futuras en seguridad y defensa con los recursos presupuestales disponibles y establecer un sistema de planeación conjunta y coordinada más eficiente<sup>3</sup>.

En este contexto, el Capital Humano<sup>4</sup>, además de ser el factor central de las capacidades del Sector, es también pieza clave del proceso de Transformación y Futuro. En efecto, una transformación sostenible en el tiempo, sólo puede ocurrir cuando los procesos de incorporación, formación y desarrollo del personal están alineados y articulan las nuevas metodologías y sistemas a implementarse de acuerdo a los retos del Sector.

<sup>3</sup> Dirección de Desarrollo de Capacidades – Transformación y Futuro de la Fuerza Pública – Respuesta a los retos de mediano y largo plazo.

<sup>4</sup> Para el presente documento aplica el concepto de **Capital Humano**, definido como un activo intangible compuesto por el conocimiento, las competencias, las habilidades técnicas y las experiencias de cada persona. Al combinarlas, generan valor económico a la organización.



Para elevar el desempeño y la calidad de vida de los miembros de la Fuerza Pública, la DDCH trabaja aportando herramientas que permitan gestionar los procesos de Formación, Instrucción y Entrenamiento (Sistema Educativo) y el acompañamiento a la carrera de los Militares y Policías dentro de la Institución (Sistema de Gestión del Talento Humano).

### 2.2.2.9. SISTEMA EDUCATIVO

Buscando potenciar las condiciones personales y profesionales de nuestros hombres y mujeres, se diseñó el Proyecto Educativo de la Fuerza Pública para el período 2011-2014, el cual se enmarca dentro de unas líneas de acción que permiten incrementar el acceso, la cobertura y la calidad de la educación a través de programas de impacto que garanticen la adecuada formación, instrucción y entrenamiento de nuestros uniformados.

Durante el período 2011-2014, por primera vez en la historia de la Fuerza Pública, el Ministerio de Defensa Nacional destinó una suma importante financiada con recursos extraordinarios por un valor de \$93.738 millones para invertir en programas como formación avanzada, bilingüismo, tecnologías de la información y las comunicaciones -TIC's, calidad educativa, doctrina, escolarización, ciencia y tecnología, entre otros, siendo un esfuerzo humano y presupuestal bastante significativo, que contribuyó a dar inicio al proceso de transformación y modernización del Sector defensa en su componente de Capital Humano.

Además, es importante mencionar que como parte de la estrategia de fortalecimiento del sistema educativo, fueron asignados adicionalmente \$100.000 millones para el mejoramiento de la infraestructura de la Escuela Naval de Cadetes Almirante Padilla en Cartagena.

**Proyecto Educativo de la Fuerza Pública**



#### a. Formación Avanzada

Buscando impulsar una preparación no sólo en el campo militar y/o policial, sino también en áreas que les permitan a nuestros hombres y mujeres ampliar su horizonte de pensamiento y capacidad de análisis y respuesta a nuevos retos, se invirtieron \$34.149 millones en el programa de formación avanzada. Así, a

través de programas de Especialización, Maestría y Doctorado, logramos formar profesionales integrales que aportan al desarrollo del país.

Con estos recursos se beneficiaron durante el cuatrienio 1.845 mujeres y hombres uniformados, de los cuales 355 iniciaron maestrías, 356 especializaciones, 12 iniciaron doctorados y 1.078 realizaron cursos militares. 183 de ellos en el exterior en temas como “analista en inteligencia de operaciones, ranger, comunicaciones” entre otros, que favorecen el aprendizaje y adopción de técnicas, estrategias, prácticas y tácticas en el arte militar y policial.

De igual manera, se reactivó el convenio firmado en 2008 entre el MDN y COLFUTURO. Esta fundación trabaja para promover, orientar y financiar a quienes deseen realizar estudios de posgrado en las mejores universidades del mundo. A través de este convenio, desde 2012 se utilizaron \$9.757 millones de los recursos destinados a Formación Avanzada, para beneficiar a 44 hombres y mujeres de la Fuerza Pública quienes iniciaron estudios en las mejores universidades en el exterior.

Adicionalmente, 85 miembros de la Fuerza Pública asisten a los talleres denominados “semilleros”, en los cuales se identifica a los estudiantes que demuestran excelencia académica y se les brinda acompañamiento por parte de Colfuturo durante el proceso de búsqueda, preparación y solicitud de admisión a un programa de posgrado en el exterior. Desde 2008 a la fecha, tenemos 76 uniformados que han realizado estudios en el exterior (maestrías y doctorados) a través de esta alianza.

Por otro lado, dada la importancia del manejo de una segunda lengua para acceder tanto a instituciones de alta calidad, como a diferentes formas de conocimiento, se asignaron \$8.259 millones para el programa de bilingüismo. Con él, se capacitó a más de 4.000 uniformados que recibieron cursos de inglés en el territorio nacional y en el exterior, además de apoyar la dotación y mejoras en los laboratorios de idiomas.

Así mismo, buscando generar la capacidad de enseñanza del idioma inglés en las Escuelas de Formación y Capacitación de la Fuerza Pública, hemos contado con el apoyo de la Misión Americana, el Consejo Británico y el Ministerio de Educación Nacional-MEN.

Dando continuidad al programa de formación de docentes de inglés heridos en combate, un miembro del nivel ejecutivo de la Policía Nacional se graduó como instructor avanzado de inglés en el Defense Language Institute en los Estados Unidos. Ya son 28 los miembros de la Fuerza Pública heridos en combate que han sido capacitados como profesores de inglés y que ahora desarrollan labores de enseñanza en las diferentes escuelas de formación y capacitación.

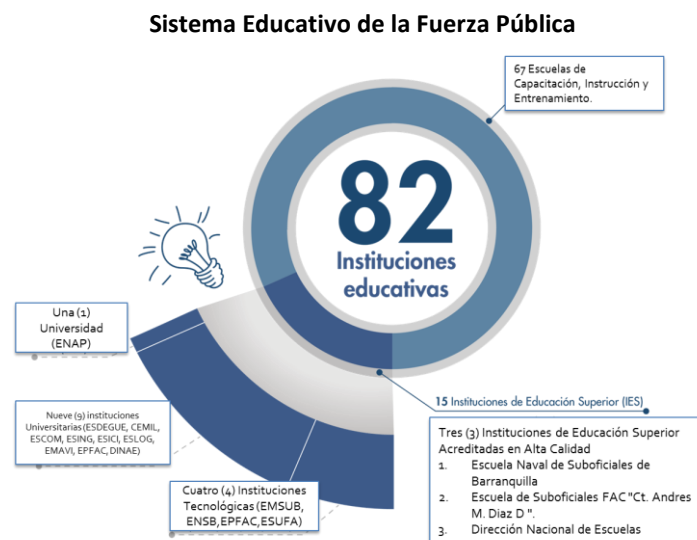
Vale la pena resaltar el apoyo por parte del Consejo Británico al otorgar 28 becas para profesores que tomaron el curso y examen de certificación Teacher Knowledge Development –TKD-. Estos docentes son los encargados de desarrollar los planes de capacitación en las Escuelas de Formación y Capacitación de la Fuerza Pública.

En esta misma línea, 6 de los docentes de inglés de las Fuerzas participaron en el Programa de Inmersión en Inglés Estándar del MEN, mejorando su competencia lingüística a la vez que aprenden nuevas técnicas metodológicas.

Finalmente, para lograr identificar las mejores prácticas para la enseñanza de inglés en las Fuerzas Militares, se realizó en Bogotá en abril de 2014 con apoyo del Consejo Británico, la Segunda Conferencia internacional "English Policy for Armed Forces" en la cual participaron expertos del Reino Unido y los Estados Unidos aportando experiencias relacionadas con las mejores prácticas para aprendizaje, evaluación y certificación de lenguas extranjeras en las Fuerzas Militares.

**b. Calidad Educativa e Incorporación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones-TIC's**

Con el fin de fortalecer las instituciones que hacen parte del Sistema Educativo de la Fuerza Pública, se busca mejorar los componentes de currículo, docentes, infraestructura, entre otros. Dado que en el país la medición de calidad de las instituciones educativas se realiza a través del proceso de acreditación ante el MEN, uno de los principales compromisos del Sector es certificar en alta calidad a todas sus Escuelas de Formación catalogadas como Instituciones de Educación Superior – IES. Para tal fin, en el marco del programa de calidad educativa, se destinaron \$9.103 millones.



Cabe destacar que, de las 43 Instituciones de Educación Superior acreditadas de alta calidad en Colombia, 3 forman parte del Sistema Educativo de la Fuerza Pública: la Escuela de Suboficiales de la Fuerza Aérea – ESUFA que obtuvo la Acreditación en 2011, la Dirección Nacional de Escuelas de la Policía Nacional –DINAE en 2012 y la Escuela Naval de Suboficiales –ENSB que obtuvo su reacreditación en 2013.

Además de las instituciones ya acreditadas, el Sector destinó parte de los recursos para financiar el proceso de acreditación de la Escuela Militar de Cadetes –ESMIC, que espera recibir su acreditación en 2017; la Escuela Naval Almirante Padilla –ENAP (2017), la Escuela de Suboficiales Sargento Inocencio Chincá -EMSUB (2017); la Escuela Superior de Guerra –ESDEGUE (2018) y la Escuela Militar de Aviación -EMAVI (2018).

Por otro lado, dentro de los procesos educativos no se puede ignorar que la sociedad está cada vez más inmersa en el desarrollo tecnológico, y que el avance de las TIC's ha impactado el acceso al conocimiento y los procesos de aprendizaje. Por tal motivo, en la búsqueda del buen uso y la apropiación de las TIC's en el Sistema Educativo de la Fuerza Pública, se adquirieron 50.000 licencias para el uso de la plataforma Blackboard, destinada al aprendizaje virtual. Dicha plataforma emplea un sistema para la administración de cursos y comunidades en línea, que permite el desarrollo de novedosos modelos de enseñanza-aprendizaje.

Así mismo, la inversión en TIC's (\$8.310 millones) ha permitido que actualmente contemos con el acceso a 6 bases de datos documentales especializadas como ProQuest, Ebrary, Elibro, Jane's, Elsevier, DNSA, lo que le permite a los estudiantes profundizar en sus temas de estudio e investigación referenciando las fuentes más reconocidas en más de 80.000 documentos científicos, que a través de Blackboard benefician a más de 93.000 usuarios.

Finalmente, dado que los procesos de Ciencia, Tecnología e Innovación son un elemento fundamental dentro de los programas de formación y dentro del ciclo de creación de conocimiento y su aplicación a la realidad, se brindó un soporte económico de \$4.880 millones destinados a apoyar 8 proyectos Antiminas del Ejército Nacional. Estos proyectos permitieron avanzar en temas como protección del personal que realiza la labor antiexplosivos a través de ajustes en sus trajes y botas, detección de minas y sistemas inhibidores de frecuencia, que facilitan y disminuyen el riesgo de esta titánica labor.

**c. Programa de Escolarización y Programa de Preparación para el Retiro de Soldados e Infantes de Marina Profesionales-PPR**

En la constante búsqueda de mejorar las condiciones de vida del personal de la Fuerza Pública, encontramos que nuestros Soldados Profesionales-SLP e Infantes de Marina Profesional-IMP, cuentan con diferentes grados de escolarización. Dada la importancia de fortalecer las competencias básicas de nuestro personal en términos de lenguaje, matemáticas, ciencias sociales y naturales, y competencias ciudadanas, el MDN en alianza con el MEN impulsó desde el 2013 el proceso de escolarización que venían desarrollando las Fuerzas Armadas.

El MDN realizó una inversión de \$1.723 millones para apoyar a 4.899 Soldados en diferentes ciclos educativos de acuerdo al grado de escolaridad que presentaron. Durante este proceso y en la búsqueda de reducir la tasa de analfabetismo dentro de nuestras filas se generó una alianza con las Secretarías de Educación del país, con el propósito de garantizar una formación alineada con las Políticas Educativas del Ministerio de Educación Nacional.

De otro lado, con el objetivo de desarrollar un proceso formativo que habilite a los SLP e IMP para ejercer una actividad productiva como empleado certificado en la competencia laboral requerida o como emprendedor, una vez se retire de la Fuerza, se diseñó e implementó el Programa de Preparación para el retiro de Soldados e Infantes de Marina Profesionales.

Los SLP e IMP que se acercan a su retiro (año 19 de servicio) son separados de sus actividades cotidianas y concentradas en ciudades cerca de sus hogares y con presencia del Servicio Nacional de Aprendizaje –SENA. Lo anterior, con el fin de darles una formación integral para que puedan tener herramientas que les faciliten su proceso de adaptación a la vida civil.

A través de 3 etapas, **Desarrollo Personal:** en donde se prepara al SLP/IMP para estructurar su proyecto de vida en las áreas de desarrollo personal, familiar, profesional, social y recreativo; **Formación Académica:** recibe orientación vocacional que le permite proyectarse para el futuro al potenciar sus competencias,

destrezas y habilidades, a través de un programa técnico; y **Vida Productiva**: se prepara al soldado para enfrentarse al campo laboral o generar un proyecto productivo; se han beneficiado desde el año 2013, 3.229 SLP y 201 IMP.

Cabe resaltar que las nuevas competencias en temas como refrigeración, mantenimiento de motores, construcciones livianas, maquinaria pesada, entre otras, si bien le aportan al desarrollo profesional de nuestros hombres, hacen parte del análisis que hace el SENA de las necesidades laborales por región. Así, el programa está en constante búsqueda de fortalecer la fuerza laboral de las diferentes regiones del país, en donde continuarán su vida profesional nuestros SLP e IMP.

#### **2.2.2.10. PROMOCIÓN DE CONDUCTAS SALUDABLES**

El buen desempeño del personal Militar o Policial en los diferentes actos del servicio se basa en aspectos condicionantes adquiridos como la formación técnica, la preparación táctica, el dominio de áreas específicas, la constante capacitación, la experiencia y principalmente su estado físico. Es por esto, que se identificó la necesidad de desarrollar buenas prácticas en promoción de hábitos y estilos de vida saludable en la Fuerza Pública, de manera que se fortalezca su desempeño misional, pero aún más importante, que se generen hábitos de prevención de enfermedades. Si tenemos en cuenta que con tan sólo 150 minutos de ejercicio semanal, la disminución del consumo de alcohol y una alimentación balanceada se contribuye a disminuir el riesgo de enfermedades como hipertensión, riesgo cardiaco, diabetes, y cáncer de seno y colon<sup>5</sup> principalmente, vale la pena apostarle a esta transformación cultural.

En esta línea, se inició el programa “Actívate con todas tus Fuerzas”, a través del cual se apoyó la adecuación de 36 escenarios saludables en diferentes unidades del país (Ejército, Armada, Fuerza Aérea y Policía Nacional) beneficiando a más de 30 mil miembros de las Fuerza Pública, con una inversión de \$28.163 millones. La implementación de este programa cuenta con el acompañamiento de personal del área de la salud que por medio de convenios de cooperación realizarán procesos de valoración y prescripción de ejercicio, apoyando los programas de promoción y prevención de enfermedades crónicas no transmisibles.

#### **2.2.3. SISTEMA DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO**

Desde el Sistema de Gestión del Talento Humano, la DDCH junto con las Fuerzas Militares y la Policía Nacional, inició un análisis de Estructura de Fuerza que responde al proceso de planeación por capacidades. Con el propósito de contar con hombres y mujeres, en el número y con las competencias que necesitamos para responder a nuestros retos futuros, se ha determinado la necesidad de identificar las brechas existentes entre nuestro panorama actual y el deseado. A su vez, se está trabajando en el diseño del plan de acción a mediano y largo plazo, que bajo los criterios de Eficiencia, Flexibilidad, e Innovación, permita analizar los procesos de Reclutamiento e Incorporación, Entrenamiento y Formación, Desarrollo Profesional

---

<sup>5</sup> World Health Organization 2009. WHO Global health risk: mortality and burden of disease attributable to selected major risks. Geneva.

y Retiro, cubriendo así el ciclo de vida del personal dentro de la organización, para fortalecer la gestión de nuestros hombres y mujeres dentro de cada Fuerza.

Simultáneamente, y con el propósito de promover la eficiencia en la administración de la información del Capital Humano de la Fuerza Pública, la DDCH lidera el proyecto para fortalecer e impulsar el Sistema de Información para la Administración del Talento Humano – SIATH. Así, se busca administrar de forma correcta la información, mediante la revisión general de los procesos, optimizando y dinamizando la información contenida en las bases de datos y la arquitectura tecnológica del SIATH de una manera confiable, eficaz y eficiente. El fin último es lograr una herramienta robusta que soporte el observatorio de Talento Humano, en donde se cuente con las estadísticas que permitan los análisis requeridos para mejorar la toma de decisiones en beneficio de nuestros hombres y mujeres.

En este orden de ideas, si bien se han invertido recursos físicos, de personal y monetarios para impulsar programas que mejoren la calidad de vida de nuestros hombres y mujeres, y su respectivo desempeño dentro de la organización, el esfuerzo realizado durante el cuatrienio 2011-2014 representa sólo el primer paso hacia el fortalecimiento y desarrollo sostenible de nuestro Capital Humano.

#### **2.2.4. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

##### **2.2.4.1. Una logística más eficiente y desarrollada**

Entre el año 2011 y mayo de 2015, la Dirección de Logística ha desarrollado diversas actividades en procura de la mejora continua de los procesos logísticos que se adelantan en el Sector. En este marco, en el 2014 se llevó a cabo el Primer Foro Logístico del Sector Defensa, que contó con la participación de conferencistas internacionales y a la que asistieron Jefes Logísticos y personal de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional.

El principal objetivo fue responder a las crecientes necesidades del Sector en cuanto a la definición de lineamientos en materia logística, que faciliten un trabajo conjunto y coordinado por parte de la Fuerza Pública. En total se contó con la asistencia de 240 personas.

Adicionalmente, se han emitido una serie de lineamientos en materia logística y se han generado esquemas de apoyo y robustecimiento de las herramientas con las que cuenta el Sector. Este es el caso del Plan Maestro Logístico y sus siete (7) proyectos, el fortalecimiento de la plataforma tecnológica SILOG, el Plan Estratégico de Tecnologías de Información 2013-2018 y la aprobación anual de normas y guías técnicas.

##### **2.2.4.2. Plan Maestro Logístico**

A través del Viceministerio para la Estrategia y Planeación, y utilizando como referente el contenido de la Directiva N° 34 sobre Políticas y Directrices para el mejoramiento de los Procesos Logísticos del Sector Defensa, el Ministerio de Defensa Nacional continúa con el desarrollo del Plan Maestro Logístico (PML) como una herramienta que pretende generar una propuesta de organización estratégica y de optimización

de la logística del Sector Defensa en un mediano y largo plazo, que además permita integrar los diferentes lineamientos y modelos logísticos de las Fuerzas, el Comando General (J4) y el Viceministerio del GSED.

Este se constituye en un instrumento dinámico y en constante evolución que apunta a la generación de una estructura logística más efectiva a través del uso óptimo de todos los recursos. Es una guía flexible, coherente e integral para hacer efectiva la misión de la Dirección Logística y de los otros entes relacionados en temas estratégicos, operacionales y tácticos, para materializar su visión en un largo plazo. Del mismo modo, busca establecer una relación entre las necesidades del Sector y las acciones de intervención que se deben realizar. Asimismo, el Plan Maestro Logístico (PML) emitió directrices y presentó propuestas de implementación de todos los procesos y medidas que permitan modernizar la logística, a través de diversos proyectos en el tiempo. En la actualidad están en ejecución los siguientes:

### **I. Proyecto de Catalogación**

Con el fin de modernizar la logística de la Fuerza Pública para que sea compatible con los sistemas logísticos internacionales, se analizaron diferentes modelos existentes y se decidió buscar la aceptación en el Sistema OTAN de Catalogación. Para ello en diciembre de 2012, se iniciaron los primeros acercamientos para ingresar al Sistema de Codificación Aliada AC135 (OTAN), donde se acepta nuestra solicitud y nombran al Ministerio de Defensa del Reino de España como nuestro Padrino. En marzo de 2013, inició el proceso de inclusión al Sistema Logístico Internacional como TIER 1 o Nivel 1. Posteriormente en noviembre de 2013, en Copenhague (Dinamarca) la Viceministra para la Estrategia y la Planeación, firmó el convenio de cooperación del Sistema de Catalogación OTAN y en diciembre del mismo año, se adquirió e implementó el Sistema Integrado de Catalogación Defensa (SICAD).

De igual manera se capacitó al personal designado por las diferentes Fuerzas para cumplir este objetivo. Para el 23 de abril de 2014 se expidió la Resolución N° 3228, que formalizó la conformación del Grupo de Catalogación de Defensa y posteriormente, se emitió la Directiva N°46/14 sobre Lineamientos, Directrices y Políticas para el Grupo de Catalogación de Defensa. En cuanto a revisión de datos, a mayo de 2015 se cumplió con la verificación de 506.368 datos entregados por el grupo SILOG. De este total se logró la identificación con Número OTAN de Catalogación (NOC) de 85.727 datos. Adicionalmente se solicitó el reconocimiento de Colombia como país usuario de 15.000 artículos de abastecimiento a la oficina de apoyo de la OTAN.

### **II. SILOG como herramienta para la toma de decisiones estratégicas**

Teniendo en cuenta la creciente necesidad de generar mecanismos robustos de apoyo a la gestión de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional, durante el 2014 se elaboraron diez (10) tableros de control, de los cuales cinco (5) son de mantenimiento, tres (3) de financiero y dos (2) de almacenes y, sesenta y ocho (68) reportes de los cuales quince (15) son de materiales, trece (13) de finanzas, veintidós (22) de mantenimiento, seis (6) de producción, diez (10) de calidad y dos (2) de costos. Estos se encuentran disponibles para consulta de los niveles operativos y estratégicos del Sector.

### **III. Proyecto de Mantenimiento Conjunto**

En el Área de Aviación y continuando con el desarrollo del Taller de Mantenimiento Mayor para los Motores T-700 series 701C/701CD, instalados en los helicópteros UH-60 de la Fuerza Pública y con el soporte permanente de la casa fabricante General Electric, durante el 2013 se llevó a cabo la inspección y reparación de un total de 8 motores del Ejército Nacional por un valor de \$764 mill de pesos; 4 motores CT-7 de la Armada Nacional por un valor de \$46 mill de pesos; 4 motores de la Fuerza Aérea por un valor de \$156 mill de pesos y un motor de la Policía Nacional por un valor de \$1 mill de pesos. En total, estos trabajos costaron \$968 mill de pesos comparados con los \$1'500 mill de pesos que habrían costado las mismas reparaciones en el exterior, lo que permitió el ahorro de \$531 mill de pesos para la Fuerza Pública, y la reducción del tiempo de respuesta logística que fue en promedio de 30 días.

Con esto se optimizó el nivel de alistamiento de las aeronaves y se está posicionando a Colombia como la Estación Reparadora Militar N°4 a nivel mundial y la 2a en América avalada por la casa fabricante de motores General Electric. Adicionalmente, a través del Taller de Motores T-53, se logró la recuperación de 57 motores lo que permitió un ahorro de \$ 1.136 mill de pesos para el país. En el caso del proyecto Depot de motores PT-6, se realizó la construcción de la plataforma donde se instaló el hangar portátil, área administrativa y grúa pórtico.

En el Área Terrestre, durante el 2014 se realizaron 13 jornadas especiales de mantenimiento en Lentes de Visión Nocturna en zonas estratégicas del país, en las que se repararon 2.978 equipos. Esto representa un ahorro para el país de \$ 5.642 mill de pesos. Adicionalmente se capacitaron en los tres niveles de mantenimiento a 176 funcionarios de la Fuerza Pública.

### **IV. Proyecto Ciclo de Vida**

El Proyecto Ciclo de Vida se constituye en un mecanismo estratégico que permite reducir costos y generar eficiencia en el gasto asignado al Sector Defensa. Dentro de este contexto se inició el desarrollo del proyecto con la aplicación de la propuesta metodológica al equipo UH-60 Black Hawk de la Fuerza Pública, soportado en el Sistema de Información (SILOG).

Para ello se llevó a cabo el proceso de modificación a la configuración del sistema de información SILOG, en lo que corresponde a la selección del estado de las unidades aéreas, presentación del parte diario y cálculo del indicador de alistamiento de las Fuerzas y de la Policía Nacional a partir del contenido de la Directiva N°15 de 2013. Adicionalmente, en el 2014 se emitió la Directiva N° 19, sobre Lineamientos para la recepción de aeronaves de la Fuerza Pública, a través de la cual se estableció un protocolo único para la recepción de aeronaves por parte de las Fuerzas. Para el 2015, en coordinación con el grupo de Estandarización y la Fuerza Pública, se elaboró el documento “Estudio de Estandarización de los procesos de registro de información de la gestión de mantenimiento y especialidades de mantenimiento aeronáutico en SILOG”, a partir del cual se desarrollará el Acuerdo de Estandarización en esta materia.



Finalmente, entre el 26 y 29 de mayo de 2015, se llevó a cabo el Primer Curso sobre Logística y Ciclo de Vida para el Sector Defensa por parte de la Escuela Naval de Postgrado de Monterey California, que contó con la participación de 37 personas entre uniformados y civiles pertenecientes al Sector. A través de este tipo de actividades se fortalecen los esquemas de planeación conjunta en materia logística, en lo correspondiente a la gestión del ciclo de vida de los activos.

#### **V. Proyecto de Distribución**

A través de la Resolución Ministerial N° 2253 del 30 marzo de 2015, fue creado el Comité de Distribución CODIS. En este documento se establecen lineamientos y misiones particulares para los integrantes del Comité, teniendo en cuenta la creciente necesidad de desarrollar esquemas de optimización de recursos y generar sinergia logística en materia de transporte y distribución de carga, personal militar y policial. El día 28 de mayo de 2015 se llevó a cabo la primera sesión del Comité de Distribución CODIS, durante la cual se expusieron los diferentes puntos de vista, en relación a las posibles rutas y la programación de las sabanas de vuelo que realiza la Fuerza Aérea y el Ejército Nacional.

#### **VI. Asociaciones Público Privadas**

Con el fin de socializar el esquema de Asociación Público Privada en el Sector Defensa, se realizó el Primer Seminario de Asociaciones Público Privadas los días 12 y 13 de septiembre de 2013 con la participación del Sector Defensa en la Modernización de Activos y Capacidades, dirigido a funcionarios del Ministerio de Defensa Nacional, Fuerzas Militares, Policía Nacional y entidades del Grupo Social y Empresarial de la Defensa. Con la participación de conferencistas del Reino Unido y de Estados Unidos, el seminario abarcó aspectos generales del esquema, antecedentes legales y marco normativo de la Ley de Asociaciones Público Privadas (APP) en Colombia, así como los principales temas técnicos, financieros y legales requeridos para formular, estructurar y gestionar proyectos de Asociación Público Privada. Como resultado del seminario y teniendo en cuenta la participación de más de 120 funcionarios del Sector Defensa, se consolidaron mesas de trabajo con cada una de las Fuerzas para identificar potenciales proyectos, que con base en los planes sectoriales, puedan desarrollarse bajo esquemas de Asociación Público Privada en el Sector.

En el marco del proyecto del nuevo Ministerio de Defensa “Proyecto Fortaleza”, se elaboró el programa de áreas para la construcción del nuevo Ministerio de Defensa, incluyendo las sedes principales del Comando General de las Fuerzas Militares, Ejército Nacional, Armada Nacional, Fuerza Aérea, Policía Nacional, Indumil, Dimar, Caprovimpo, Agencia Logística de las Fuerzas Militares y Fondo Rotatorio de la Policía Nacional. Adicionalmente se logró la conformación de seis comités especializados en las áreas de planeación, logística, operaciones, tecnologías de información, seguridad y arquitectura, con el fin de establecer los lineamientos técnicos que faciliten el desarrollo de nuevas edificaciones del Complejo Militar y de Policía (CAN). Una vez culminada esta etapa, se procederá a la contratación de un consultor especializado en estructuración de APP de edificaciones públicas.

Con el fin de financiar la elaboración de estudios previos para los proyectos de reubicación de unidades militares ubicadas en cascos urbanos, en el periodo 2013 – 2015 se realizó la capitalización de la Empresa

Virgilio Barco Vargas S.A.S. por valor de \$14.000 mill de pesos. Finalmente, y como resultado de las actividades adelantadas desde el 2012 se avanzó en la evaluación de proyectos asociados a la modernización y traslado de bases militares fuera de los centros urbanos, entre los que se encuentra la construcción de la nueva Base Naval del Caribe en Cartagena; el traslado del Grupo de Caballería Mecanizado No. 3 General José María Cabal de Ipiales, y el Batallón San Mateo de Pereira.

#### **2.2.4.3. Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica SILOG**

Entre el 2011 y abril de 2015, se han capacitado un total de 4.580 usuarios finales del sistema de información y adicionalmente, se han atendido un total de 87.006 casos a través de la mesa de ayuda.

En cuanto a actividades de implementación, se ha incluido el mantenimiento de aproximadamente 6.256 activos, entre los que se cuentan blindados y vehículos de 54 Batallones del Ejército Nacional y adicionalmente 900 equipos de maquinaria pesada de 24 Batallones de Ingenieros Militares. Así mismo, se realizó la implementación de cuatro (4) sociedades financieras de la Dirección Marítima. En lo que se refiere a módulos de mantenimiento, se realizó la implementación de tres (4) equipos mayores de la Armada Nacional, así como de diez (18) aeronaves de la Fuerza Pública y de equipo de metrología. Adicionalmente, se llevó a cabo la implementación en el módulo de mantenimiento del proceso de gestión de publicaciones técnicas, del taller de comunicaciones y radio ayudas, y de los proyectos BPC (Business Planning and Consolidation), código de barras para materiales y mejora a los proceso de control de la producción de uniformes camuflados en el Batallón de Mantenimiento.

En cuanto a proyectos, se desarrolló el Proyecto ERP Salud (configuración, realización de desarrollos, capacitación, levantamiento de datos, salida en vivo y soporte) con un alcance de ocho (8) sociedades financieras.

En el caso de salidas en vivo, se realizó la primer salida en vivo con la unidad piloto “DIMAR Dirección marítima” en el modelo interoperabilidad del MDN SILOG, con la funcionalidad COMPOSE.

Se definió y realizó el plan de recuperación y desastres del SILOG para los ambientes de los productos SAP ERP, Portal, Solution Manager, Business Intelligence, Process Integration y composition environment, con el fin de garantizar la continuidad de la operación del grupo SILOG, y se realizó la adquisición de un nuevo sistema de almacenamiento SAN y del equipo de control de seguridad FIREWARE. Finalmente, se llevó a cabo el proceso de traslado en el Sistema de Información logístico SILOG de dos aeronaves pertenecientes a la Armada Nacional.

#### **2.2.4.4. Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – TIC´s.**

En el año 2013 se conformó el Comité de Integración de Tecnologías de Información y Comunicaciones del Sector Defensa, se expidió el Plan Estratégico de Tecnologías de Información 2013-2018 que contiene las consideraciones generales y perspectivas estratégicas en materia de tecnologías de información para el Sector defensa y, se expidió la Directiva N°913/13 sobre Guías y procedimientos en tecnologías de información y comunicaciones para el Sector defensa.

En este contexto, adicionalmente se llevó a cabo el Seminario Taller – Primer encuentro sectorial de Tecnologías de información y comunicaciones del Sector Defensa “esTIC”, que contó con la asistencia de 103 personas.

Adicionalmente, se elaboró la Directiva N° 18/14 sobre Políticas de seguridad de la información para el Sector Defensa, y se llevó a cabo el Encuentro Sectorial de TI “Arquitectura Empresarial y Avances en TIC 2014”, que contó con la participación de 150 personas pertenecientes a las Oficinas de Tecnología, Planeación y Calidad de las instituciones y entidades del Sector Defensa.

Finalmente, se brindó asesoría y acompañamiento a todas las instituciones y entidades del Sector para dar cumplimiento a los lineamientos del Gobierno Nacional en lo relacionado a apertura de datos; 10 entidades culminaron positivamente el proceso publicando, cada una de ellas, dos conjuntos de datos. Con esto se cumple con el principio de transparencia, se fomenta la reutilización de la información pública contribuyendo al desarrollo de una ciudadanía activa y la colaboración entre los diferentes niveles gubernamentales para la construcción de servicios útiles para la población.

#### **2.2.4.5. Normas Técnicas**

Entre el 2011 y mayo de 2015 se han aprobado un total de 72 documentos entre normas y guías técnicas y adicionalmente se realizó la evaluación de la conformidad de 108 elementos por un total de \$201.879 millones de pesos.

En el caso de estandarización, se desarrolló un diagnóstico de estandarización en conjunto con las Fuerzas en los campos de intendencia, armamento y comunicaciones que sirvió como base y sustentación de la necesidad de generar un marco metodológico para la estandarización. Adicionalmente durante el 2015 se formuló el Plan de Trabajo para el desarrollo de un Acuerdo de Estandarización en Comedores de Tropa para las Fuerzas Militares en materia de acabados arquitectónicos sanitarios y equipamiento. Adicionalmente, se ha participado en el Comité AC/326, Grupo de Seguridad de Municiones de la Organización del Tratado de Atlántico Norte.

#### **2.2.5. GERENCIA PÚBLICA ACTIVA PARA EL BUEN GOBIERNO**

La Gerencia Pública Activa para el Buen Gobierno, como iniciativa ministerial, es un Modelo Integrado de Gestión Pública con el fin de asegurar la evolución permanente de las mejores prácticas de gerencia de la defensa y la seguridad. Dicho modelo parte del entendimiento de cómo se está gerenciando la consolidación de la defensa y la seguridad del país e invita a orientar articuladamente los esfuerzos de la gestión pública realizados en el Sector Defensa.

Por tanto, este modelo promueve el uso de herramientas de gestión que permiten gerenciar la estrategia y la transformación de la cultura, además de estimular una gestión pública orientada hacia los resultados, tal y

como lo establecen los principios del Buen Gobierno (eficacia, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas).

Existe un compromiso permanente por parte de los servidores públicos que conforma la Unidad Gestión General, quienes siguen demostrando que se están haciendo las cosas bien, incorporando mejoras y estableciendo compromisos que generan valor agregado al Sector Defensa. Por lo anterior, en la vigencia 2012, 2013 y 2014 se obtuvo respectivamente la renovación y mantenimiento de la Certificación al Sistema de Gestión de la Calidad enmarcado en la Gerencia Pública Activa para el Buen Gobierno bajo la norma NTCGP 1000:2009 e ISO 9001:2008. Para la vigencia 2015 se espera nuevamente la renovación de este Certificado.

En los últimos 3 años se han continuado realizando acciones encaminadas a la mejora continua, tales como la actualización de los mapas de riesgos de gestión y de corrupción, de acuerdo a la Guía de Administración de Riesgos emitida por el DAFP y la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República; la estructuración y actualización de los documentos del sistema, diseño e implementación del Tablero de Control Estratégico.

Así mismo, el Grupo Desarrollo Organizacional, dentro de su Programa para el Buen Gobierno se propuso avanzar en la metodología para el entrenamiento de sus servidores públicos en cuanto a la Gerencia Pública Activa para el Buen Gobierno (GPA BG). Esto incluye contar con una estrategia que desarrolle una mezcla adecuada entre actividades virtuales y presenciales, que explore alternativas más allá de las que se están empleando actualmente, las cuales deben permitir a los servidores públicos de la UGG, acceder a las competencias básicas asociadas a la GPA BG y por tanto, contribuir al cumplimiento de los requisitos de Ley y de la Función Pública sobre la Gerencia Pública.

Todas estas actividades han permitido afianzar las buenas prácticas que hoy hacen que la Gerencia Pública Activa Para el Buen Gobierno sea una herramienta esencial que facilite la entrega de resultados esperados por el Gobierno Nacional.

## **2.2.6. VISION DE MEDIANO Y LARGO PLAZO**

### **2.2.6.1. Modelo de Sostenibilidad del Gasto**

El Viceministerio para la Estrategia y Planeación, en su compromiso con la modernización de la gestión del Sector, ha venido diseñando diversas estrategias para optimizar y utilizar el gasto de forma eficiente. En el último año se avanzó en varias iniciativas como lo son el Modelo de Sostenibilidad del Gasto para el Sector Defensa, el Modelo de Sostenibilidad de Plantas, la metodología Costo Ciclo de Vida y la metodología de Planeación de Adquisiciones.

La Dirección de Planeación y Presupuestación (DPP) del Ministerio de Defensa Nacional, por medio del Grupo de Mejoramiento y Sostenibilidad Presupuestal (GMSP), ha venido implementando desde el 2011 el Modelo de Sostenibilidad del Gasto para el Sector Defensa. Este modelo permite realizar proyecciones y

análisis basado en costeo unitario de los diferentes componentes asociados a personal y equipo. Lo anterior es de central importancia dentro de la planeación de mediano y largo plazo, ya que utiliza esta información base para estimar los recursos necesarios para implementar diferentes iniciativas en materia de seguridad y defensa a futuro.

Para avanzar en el Modelo de Sostenibilidad del Gasto se llevaron a cabo varios procesos. En principio se recolectó y validó toda la información a diciembre de 2014 de todas las Fuerzas Armadas, lo cual corresponde a la actualización anual del modelo. Esto permitió obtener información actualizada sobre el Sector para poder hacer proyecciones a futuro y diseñar estrategias de sostenimiento. Esta actualización también sirvió para alimentar el Modelo de Sostenibilidad de Plantas, el cual se utiliza para proyectar cantidades y costos asociados a efectivos, retirados y pensionados en un determinado año. Teniendo en cuenta que los costos asociados a personal, asignaciones de retiro y pensiones representan cerca de dos terceras partes del presupuesto sectorial, su modelación y proyección constituye una herramienta esencial en la modelación futura de costos.

En segunda instancia, para mejorar el modelo, se vio la necesidad de contar con una metodología unificada para las proyecciones de largo plazo, se logró unificar el concepto de costo de la hora de vuelo al interior de la Fuerza Pública para estos fines. Esto nos permitirá realizar análisis comparativo de mediano y largo plazo de los costos directos correspondientes a una hora de vuelo.

Frente a la continuidad en la utilización del modelo es importante mencionar que durante todo este periodo se realizaron diversas capacitaciones a las Fuerzas Militares y Policía Nacional para el uso adecuado del modelo, de tal manera que se socializaran y siguieran los protocolos para el manejo de la información. Se desarrolló un programa de capacitación para el manejo del software FOCIS, con el cual opera el Modelo de Sostenibilidad del Gasto.

En el 2014 también se avanzó en la metodología de costo de ciclo de vida como una herramienta de utilización general dentro del MDN, tanto para planificación presupuestal como para toma de decisiones. Anteriormente se generaron diversos formatos para la obtención de la información; hoy en día contamos con plantillas estandarizadas de Excel que facilitan el ingreso de la información y el análisis comparativo de alternativas, disminuyendo la probabilidad de error en el cálculo del costo de ciclo de vida. Complementando con lo anterior, hemos capacitado a personal de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional en esta herramienta y actualmente disponemos de un manual para facilitar su utilización.

Por último, se desarrollaron las actividades ligadas a la Planeación de Adquisiciones, en las cuales se trabajó de manera conjunta con la Dirección de Proyección de Capacidades. Para este ejercicio se consolidaron costos asociados a las diferentes propuestas de capacidad que han venido formulando las Fuerzas Militares y la Policía Nacional. Esto ha permitido conocer y ajustar las diferentes estimaciones del Costo de Ciclo de Vida asociado a las soluciones materiales con el fin de tener los mejores insumos para la toma de decisiones.

### **2.2.6.2. Modelo de Planeación por Capacidades**

Los desafíos que surgen del nuevo orden mundial, la reconfiguración de las amenazas y la perspectiva del fin del conflicto armado en Colombia imponen al Ministerio de Defensa Nacional el inmenso desafío de definir una hoja de ruta que permita desarrollar unas Fuerzas Militares y de Policía Nacional preparadas y fuertes, capaces de enfrentar adecuadamente los retos a la seguridad y la defensa que se deriven de la evolución del contexto estratégico.

En este sentido, la Dirección de Proyección de Capacidades ha trabajado en conjunto con el Comando General de las Fuerzas Militares, la Policía Nacional y cada una de las Fuerzas Militares en el desarrollo del programa de Transformación y Futuro de la Fuerza Pública: 2030, el cual ha tenido como principal objetivo definir una estructura de fuerza de mediano y largo plazo que responda a los retos operacionales futuros y que garantice la coherencia entre el marco presupuestal existente, los principios de política, las misiones y las capacidades de las Fuerzas.

El Plan de Transformación busca fortalecer no sólo las capacidades para la seguridad ciudadana, la seguridad pública y la defensa nacional sino también profundizar la contribución de las Fuerzas Armadas en la protección de los recursos naturales, prevenir, gestionar y atender el riesgo de desastres, contribuir al desarrollo del país y apoyar con su experiencia y conocimiento, a la consolidación de la paz regional y mundial, en el marco de la eficiencia y buen uso de los recursos del Sector.

En este sentido, el ejercicio de “Transformación y Futuro” se ha constituido en el principal esfuerzo institucional para cumplir estos objetivos a partir del trabajo en tres pilares fundamentales: la planeación por capacidades, el programa de sostenibilidad y eficiencia del gasto y el fortalecimiento del capital humano de la Fuerza Pública.

- La Planeación por Capacidades permite la construcción de una estructura de fuerza<sup>6</sup> interoperable, flexible y sostenible a partir del análisis funcional de los requerimientos operacionales del entorno estratégico de seguridad y defensa. En este contexto, una capacidad<sup>7</sup> representa una unidad de servicio básico fundamental que ofrece el sector al país. Se trata de una nueva forma de concebir la planeación, lejos de la aproximación asociada a la mera adquisición de bienes y servicios.
- Por otra parte, el Programa de Sostenibilidad del Gasto consiste en el esfuerzo para garantizar la coherencia entre las reglas presupuestales existentes, las restricciones fiscales de la Nación, los principios de política y las misiones y capacidades de las Fuerzas Armadas. Las necesidades fiscales del país y las necesidades de transformación de la Fuerza Pública obligan a hacer un análisis detallado del gasto, en procura de mayor eficiencia y sostenibilidad. El futuro de la Fuerza Pública debe estar marcado por un énfasis en el buen uso de los recursos públicos, donde se eliminen duplicidades y se garantice la modernización de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional.

---

<sup>7</sup> Una capacidad se define como la habilidad organizacional de realizar una tarea bajo ciertas condiciones de entorno, con estándares de rendimiento definidos y a partir de la conjugación sinérgica de sus componentes fundamentales: doctrina, organización, material y equipo, personal e infraestructura.

- Finalmente, es importante resaltar la relevancia del talento humano como factor crítico dentro de cualquier proceso de transformación en el ámbito de la seguridad y la defensa. La verdadera transformación, la que perdura a través del tiempo, es aquella que se hace a partir de las personas. Por eso, de manera paralela al proceso de Planeamiento Estratégico por Capacidades se está implementando un proceso para desarrollar las principales herramientas que impactan sobre el talento humano de la Fuerza Pública: los procesos de Gestión del Talento Humano y el Sistema Educativo.

El diseño de la Fuerza Pública del futuro se ha dado a partir del respeto a la naturaleza y a la especialización de las Fuerzas, del fortalecimiento de las capacidades actuales y de la incorporación de mecanismos de aprendizaje, innovación y adaptación. Adicionalmente, incorporará los conceptos de fuerza modular y flexible como una forma de cumplir una variedad de misiones de forma efectiva y con un manejo eficiente de los recursos.

En el marco de la gestión de la Dirección de Proyección de Capacidades desde su creación en 2012 hasta la fecha, se destacan las siguientes actividades:

- **Desarrollo metodológico del primer ciclo de planeación basada en capacidades:** Entre octubre de 2012 y diciembre de 2014, cerca de 400 personas, entre los cuales se cuentan delegados de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, así como asesores metodológicos del Ministerio de Defensa Nacional, participaron en el desarrollo de las mesas de trabajo conjuntas y coordinadas, las cuales se constituyeron en espacios de discusión y debate a partir de los cuales se elaboraron los distintos productos de cada etapa del proceso; dentro de los cuales se destacan la definición de las áreas misionales, la construcción de una visión unificada de retos futuros y la construcción de las propuestas de capacidad.

Respecto a las áreas misionales, estas fueron definidas como las grandes agrupaciones de actividades que abarcan las responsabilidades del Sector y sirven como marco de referencia común para la Fuerza Pública y para el Ministerio de Defensa, en el momento de organizar las funciones estratégicas del Sector y realizar los procesos de planeación estratégica.

Además de lo anterior, en la etapa de planeación por capacidades se construyó una visión de futuro unificada entre las Fuerzas a partir de la realización de un estudio de prospectiva estratégica que permitió identificar las hipótesis unificadas de futuro y las implicaciones de las tendencias más relevantes del entorno de seguridad. Esta visión conjunta fue particularmente relevante para la determinación de las prioridades estratégicas del Sector y para la definición de los elementos operacionales conjuntos y coordinados orientados a lograr sinergia frente a las estrategias y los medios con los que se enfrentan las amenazas.

Teniendo como insumo la información y los requerimientos de dichas tareas, se construyeron las Propuestas de Capacidad, las cuales tuvieron como objetivo plantear las soluciones para fortalecer la estructura de fuerza a partir de la doctrina, la organización, el material y el equipo, el personal y

la infraestructura. En términos agregados, se identificaron 23 amenazas, 56 problemas potenciales y 33 retos operacionales, para los cuales las Fuerzas identificaron 378 enunciados y formularon 143 Propuestas de Capacidad.

Las propuestas de adquisiciones para el desarrollo y fortalecimiento de capacidades incorporaron el concepto del costo de ciclo de vida, el cual hace referencia a la definición, no sólo de los valores de adquisición de los elementos materiales requeridos, sino también del costo de sostenimiento durante toda la vida útil del activo.

- **Discusión de roles y misiones de la Fuerza Pública:** A lo largo del primer ciclo de planeación, se identificaron problemas de duplicidad de roles y misiones entre las Fuerzas Militares y la Policía Nacional. Este fue el primer paso para evitar redundancias y para identificar con mayor precisión las capacidades que cada Fuerza debe construir y potenciar con base en un entendimiento de la naturaleza de los retos que requieren un enfoque militar, policial o inclusive civil.

Con el fin de discutir objetivamente los roles y misiones de las Fuerzas, la Dirección de Proyección de Capacidades organizó distintas reuniones de carácter estratégico, las cuales contaron con la participación directa del Ministro de Defensa Nacional, los Viceministros de Defensa, los Comandantes y Segundos Comandantes de las Fuerzas Militares; así como del Director y del Subdirector de la Policía Nacional.

En total se realizaron cinco Acuerdos de Comandantes: Dos en el año 2013 (junio y julio) y tres en 2014 (marzo, abril y noviembre). Por ejemplo, vale la pena resaltar los acuerdos logrados en cuanto al ámbito cibernético, a la inteligencia conjunta y coordinada y al sistema de defensa aérea. En estas tres temáticas se logró definir mecanismos de centralización y claridad de roles disminuyendo posibles duplicidades y mejorando la integración de la información impactando la efectividad operacional. Estos acuerdos se han materializado en el Comando Conjunto Cibernético, en el Comando Conjunto para la integración y coordinación de los esfuerzos de Inteligencia y en la arquitectura del Sistema de Defensa Aérea Nacional el cual determina la participación de cada una de las FFMM en coordinación con la Policía Nacional.

- **Realización de eventos de socialización de los resultados del ejercicio:** En 2013, el Ministerio de Defensa Nacional organizó el Primer Foro Internacional “Transformación y Futuro de la Fuerza Pública: El Modelo Colombiano y la Experiencia Internacional”, cuyos objetivos fueron crear la oportunidad para un fructífero intercambio de ideas y puntos de vista entre la comunidad estratégica colombiana y especialistas internacionales en materia de transformación militar y policial que pueda enriquecer el diseño del proceso de cambio de las Fuerzas; así como presentar a expertos nacionales los resultados del ejercicio Colombiano.

Adicionalmente, desde 2014 se puso en marcha la Mesa de Acompañamiento de Expertos para el programa de Transformación y Futuro, la cual se concibió como una instancia de discusión e intercambio de ideas, así como para la formulación de propuestas relacionadas con la



modernización y el fortalecimiento de las instituciones colombianas del Sector de seguridad y defensa, compuesta por personajes reconocidos nacional e internacionalmente por su experticia en estrategia, seguridad, defensa y gobierno.

Entre 2014 y 2015 se han realizado tres reuniones: La primera en noviembre de 2014 en Washington DC, la segunda en febrero de 2015 en el Club de Oficiales de la Fuerza Aérea Colombiana en Bogotá, y la tercera en marzo de 2015. A partir de estas reuniones se construyó una lista de preliminar que ha sido tenido en cuenta para la toma de decisiones relacionada con la modernización y el fortalecimiento de las Fuerzas Militares y de Policía.

En las Mesas de Acompañamiento de Expertos han participado autoridades académicas y del sector público y privado con experiencia en asuntos de transformación de las instituciones militares. Entre los expertos internacionales se destacan el ex alcalde de Nueva York, Rudolph Giuliani, los Generales Douglas Fraser y Óscar Izurieta, Mary Beth Long, David S. C. Chu, Michael O'Hanlon, Eliot Cohen y David Chinn. Así mismo, expertos nacionales como Marta Lucía Ramírez, Guillermo Perry, Jorge Mario Eastman, Daniel Mejía, Román Ortiz, Juan Mario Laserna y los generales Jorge Enrique Mora Rangel y Óscar Naranjo, han participado activamente en las discusiones de las Mesas de Expertos.

- **Publicación de documentos de Transformación y Futuro:** La Dirección de Proyección de Capacidades ha contribuido a la producción de conocimiento sectorial por medio del diseño y publicación de documentos relacionados con los resultados de las distintas actividades realizadas en el marco del programa de Transformación y Futuro. En particular, se destaca la publicación de las memorias del Primer Foro Internacional de Transformación y Futuro de la Fuerza Pública, del libro Maestro de Transformación, del libro de Áreas Misionales y de los boletines de Capacidades; así como el diseño de los libros de Capacidades para cada una de las Fuerzas. Actualmente se está trabajando en el Diccionario de Capacidades, el cual se convertirá en la referencia principal para la discusión en torno a las capacidades.

#### **2.2.7. DERECHOS HUMANOS**

- ✓ Cero (0) casos registrados de los mal llamados 'falsos positivos' según las Naciones Unidas.
- ✓ Colombia capacitó oficiales de 7 países en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario. Y se cuenta con 27 batallones especializados en re-entrenamiento de soldados en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- ✓ Se duplicaron los recursos para capacitación en Derechos Humanos de la Fuerza Pública.

#### **2.2.8. PROGRAMA DE ATENCIÓN HUMANITARIA AL DESMOVILIZADO**

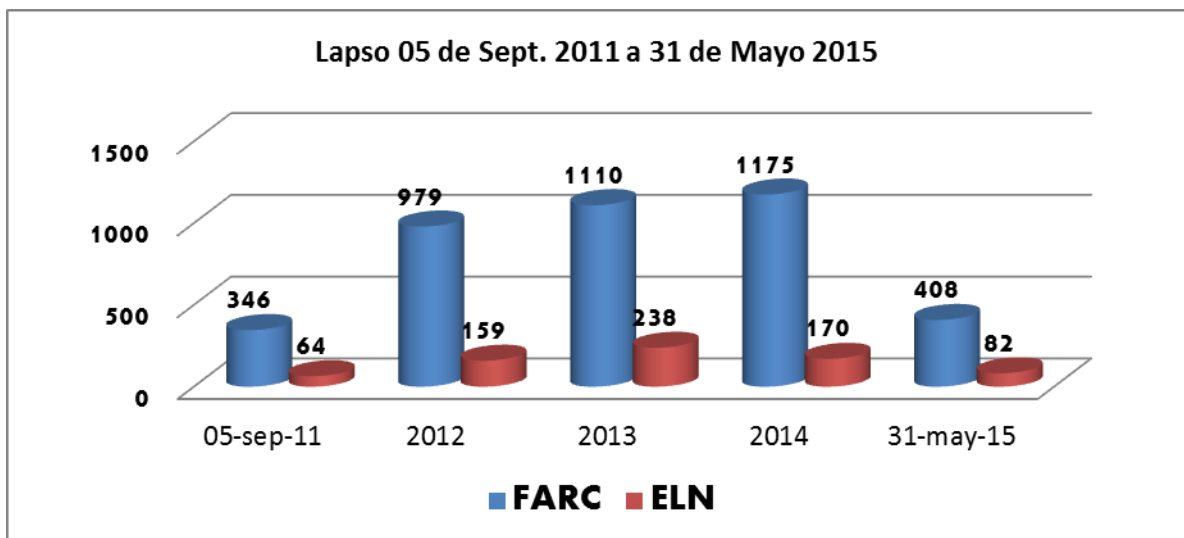
Durante el periodo de gestión comprendido entre el 05 de septiembre de 2011 hasta el 31 de mayo de 2015, se adelantó una ardua labor en materia de lograr la desmovilización voluntaria de personas integrantes de grupos al margen de la ley, previniendo el reclutamiento ilícito, obteniendo los siguientes resultados en entregas individuales voluntarias:

AUTORIDADES	05-sep-11	2012	2013	2014	2015					T	TOTAL	%
	T	T	T	T	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY			
EJERCITO	317	928	1122	1130	62	84	106	75	103	430	3927	82,8%
ARMADA	39	62	78	102	2	3	11	5	2	23	304	6,4%
FAC	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0,0%
POLICIA	28	73	62	43	0	1	7	7	4	19	225	4,7%
GAHD	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0,1%
<b>TOTAL FF MM</b>	<b>387</b>	<b>1063</b>	<b>1262</b>	<b>1276</b>	<b>64</b>	<b>88</b>	<b>124</b>	<b>87</b>	<b>109</b>	<b>472</b>	<b>4460</b>	<b>94,0%</b>
FISCALIA	2	0	2	2	0	1	0	0	1	2	8	0,2%
DEFENSORIA	4	2	12	3	0	0	0	0	0	0	21	0,4%
PERSONERIA	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	4	0,1%
IGLESIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
DAS	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	6	0,1%
ICBF	14	74	69	67	1	1	0	2	14	18	242	5,1%
MIN-INTERIOR	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2	0,0%
OTRAS AUTORID.	25	77	88	73	1	2	0	2	15	20	283	6,0%
<b>TOT. DESMOVILIZ.</b>	<b>412</b>	<b>1140</b>	<b>1350</b>	<b>1349</b>	<b>65</b>	<b>90</b>	<b>124</b>	<b>89</b>	<b>124</b>	<b>492</b>	<b>4743</b>	<b>100%</b>
MENORES	57	195	332	278	10	25	41	20	35	131	993	20,9%
MAYORES	355	945	1018	1071	55	65	83	69	89	361	3750	79,1%
<b>TOT. MEN./MAY.</b>	<b>412</b>	<b>1140</b>	<b>1350</b>	<b>1349</b>	<b>65</b>	<b>90</b>	<b>124</b>	<b>89</b>	<b>124</b>	<b>492</b>	<b>4743</b>	<b>100%</b>
HOMBRES	318	860	1005	1038	49	67	104	64	96	380	3601	75,9%
MUJERES	94	280	345	311	16	23	20	25	28	112	1142	24,1%
<b>TOT. GENERO</b>	<b>412</b>	<b>1140</b>	<b>1350</b>	<b>1349</b>	<b>65</b>	<b>90</b>	<b>124</b>	<b>89</b>	<b>124</b>	<b>492</b>	<b>4743</b>	<b>100,0%</b>
FARC	346	979	1110	1175	55	73	103	67	110	408	4018	84,7%
AUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
ELN	64	159	238	170	10	17	20	22	13	82	713	15,0%
DISIDENCIAS	2	2	2	4	0	0	1	0	1	2	12	0,3%
<b>TOT. GRUPOS</b>	<b>412</b>	<b>1140</b>	<b>1350</b>	<b>1349</b>	<b>65</b>	<b>90</b>	<b>124</b>	<b>89</b>	<b>124</b>	<b>492</b>	<b>4743</b>	<b>100%</b>
AMAZONAS	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0,0%
ANTIOQUIA	38	170	187	122	4	8	11	11	4	38	555	11,7%

AUTORIDADES	05-sep-11	2012	2013	2014	2015					T	TOTAL	%
	T	T	T	T	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY			
ARAUCA	14	40	45	12	0	0	1	2	2	5	116	2,4%
ATLANTICO		1	5	3	0	0	0	1	1	2	11	0,2%
BOLIVAR	9	19	38	33	2	2	1	2	0	7	106	2,2%
BOYACA	1	9	11	5	0	0	0	1	0	1	27	0,6%
CALDAS	1	0	3	0	2	0	0	0	0	2	6	0,1%
CAQUETA	50	82	166	180	6	15	13	11	33	78	556	11,7%
CASANARE	11	12	6	10	0	1	0	0	0	1	40	0,8%
CAUCA	17	67	127	88	1	2	11	5	9	28	327	6,9%
CESAR	4	14	30	36	2	0	3	4	2	11	95	2,0%
CHOCO	9	34	73	65	5	4	8	5	6	28	209	4,4%
CORDOBA	11	4	8	10	1	0	1	0	0	2	35	0,7%
C/NAMARCA	34	75	59	86	7	14	16	7	13	57	311	6,6%
GUAINIA	3	3	4	5	0	0	0	0	1	1	16	0,3%
GUAJIRA	4	24	37	15	0	0	3	0	0	3	83	1,7%
GUAVIARE	9	28	39	54	2	2	7	3	3	17	147	3,1%
HUILA	15	71	32	60	5	4	4	4	5	22	200	4,2%
MAGDALENA	3	4	2	1	0	0	0	0	0	0	10	0,2%
META	70	162	144	178	9	13	13	6	9	50	604	12,7%
N. SANTANDER	5	28	35	55	3	1	3	3	2	12	135	2,8%
NARIÑO	24	94	88	101	1	3	7	5	14	30	337	7,1%
PUTUMAYO	15	69	73	38	0	2	6	0	4	12	207	4,4%
QUINDIO	1	3	8	8	0	1	1	3	1	6	26	0,5%
RISARALDA	4	7	15	17	7	4	6	4	2	23	66	1,4%
SANTANDER	10	11	10	17	1	1	1	3	2	8	56	1,2%
SUCRE		0	2	4	0	0	0	0	0	0	6	0,1%
TOLIMA	17	64	37	100	4	9	6	4	4	27	245	5,2%

AUTORIDADES	05-sep-11	2012	2013	2014	2015					T	TOTAL	%
	T	T	T	T	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY			
V/ DEL CAUCA	25	30	58	31	3	1	1	3	3	11	155	3,3%
VAUPES	7	12	3	6	0	1	0	2	2	5	33	0,7%
VICHADA	1	3	5	8	0	2	1	0	2	5	22	0,5%
<b>TOTALES</b>	<b>412</b>	<b>1140</b>	<b>1350</b>	<b>1349</b>	<b>65</b>	<b>90</b>	<b>124</b>	<b>89</b>	<b>124</b>	<b>492</b>	<b>4743</b>	<b>100%</b>

Con el fin de presentar los resultados obtenidos en materia de desmovilización, a continuación se muestra la estadística comparativa en esta materia:



### 3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

#### A. Recursos Financieros

Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendida entre el día 11 del mes septiembre y el día 31 del mes diciembre	
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
<b>Activo Total</b>	331.876
• Corriente	210.909
a) No corriente	120.967
<b>Pasivo Total</b>	8.585.132
• Corriente	747.836
b) No corriente	7.837.296
<b>Patrimonio</b>	-8.253.256

Vigencia Fiscal Año <b>2012</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes enero y el día <b>31</b> del mes diciembre	
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
<b>Activo Total</b>	374.222
• Corriente	235.939
a) No corriente	138.283
<b>Pasivo Total</b>	9.434.108
• Corriente	1.561.947
b) No corriente	7.872.161
<b>Patrimonio</b>	-9.059.886
Vigencia Fiscal Año <b>2013</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes enero y el día <b>31</b> del mes diciembre	
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
<b>Activo Total</b>	343.805
• Corriente	194.807
a) No corriente	148.998
<b>Pasivo Total</b>	9.979.599
• Corriente	1.937.303
b) No corriente	8.042.296
<b>Patrimonio</b>	-9.635.794
Vigencia Fiscal Año <b>2014</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes enero y el día <b>31</b> del mes Diciembre	
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
<b>Activo Total</b>	350.380
• Corriente	164.583
a) No corriente	185.797
<b>Pasivo Total</b>	10.929.895
• Corriente	2.676.377
b) No corriente	8.253.518
<b>Patrimonio</b>	-10579.515
Vigencia Fiscal Año <b>2015</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes enero y el día <b>31</b> del mes Mayo	
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
<b>Activo Total</b>	354.367

• Corriente	159.717
c) No corriente	194.650
<b>Pasivo Total</b>	<b>11.352.800</b>
• Corriente	2.780.800
d) No corriente	8.572.000
<b>Patrimonio</b>	<b>-10.893.089</b>

Vigencia Fiscal Año <b>2011</b> Comprendida entre el día <b>11</b> del mes septiembre y el día <b>31</b> del mes diciembre	
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Ingresos Operacionales	1.126.205
Gastos Operacionales	1.385.939
Costos de Venta y Operación	0
Resultado Operacional	-259.734
Ingresos no operacionales	399.166
Gastos no operacionales	2.274.541
Resultado del ejercicio	-2.135.109
Vigencia Fiscal Año <b>2012</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes enero y el día <b>31</b> del mes diciembre	
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Ingresos Operacionales	1.263.115
Gastos Operacionales	2.041.861
Costos de Venta y Operación	0
Resultado Operacional	-778.746
Ingresos no operacionales	143.050
Gastos no operacionales	91.521
Resultado Neto	-727.216

Vigencia Fiscal Año <b>2013</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes enero y el día <b>31</b> del mes diciembre	
Ingresos Operacionales	1.330.326
Gastos Operacionales	1.859.462
Costos de Venta y Operación	0
Resultado Operacional	-529.136
Ingresos no operacionales	200.870
Gastos no operacionales	126.475
Resultado Neto	-454.741
Vigencia Fiscal Año <b>2014</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes enero y el día <b>31</b> del mes Diciembre	
Ingresos Operacionales	1.428.019
Gastos Operacionales	2.655.192

Costos de Venta y Operación	0
Resultado Operacional	-1.227.173
Ingresos no operacionales	540.959
Gastos no operacionales	167.392
Resultado Neto	-853.606
Vigencia Fiscal Año <b>2015</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes enero y el día <b>31</b> del mes Mayo	
Ingresos Operacionales	<b>523.302</b>
Gastos Operacionales	<b>907.810</b>
Costos de Venta y Operación	0
Resultado Operacional	<b>-384.508</b>
Ingresos no operacionales	56.470
Gastos no operacionales	62.869
Resultado Neto	-390.907

**B. Bienes Muebles e Inmuebles:**

Vigencia Fiscal Año <b>2011</b> Comprendida entre el día <b>11</b> del mes <b>Septiembre</b> y el día <b>31</b> del mes Diciembre	
Terrenos	5.195
Edificaciones	4.933
Propiedad planta y equipo en mantenimiento	16
Semovientes	2
Maquinaria y Equipo	1.482
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	8.126
Equipos de Comunicación y Computación	24.831
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	4.205
Bienes Muebles en Bodega	2.214
Redes, Líneas y Cables	0
Propiedades planta y equipo no explotados	616
Equipo Médico y científico	32
Equipo comedor y cocina despensa y hotelería	23

Vigencia Fiscal Año <b>2012</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes <b>Enero</b> y el día <b>31</b> del mes Diciembre	
Terrenos	4.965
Edificaciones	3.151
Maquinaria y Equipo	1.570
Semovientes	2
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	8.209
Equipos de Comunicación y Computación	30.982
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	4.917
Bienes Muebles en Bodega	185
Propiedades planta y equipo no explotados	2.096
Equipo Médico y científico	29
Equipo comedor y cocina despensa y hotelería	25

Vigencia Fiscal Año <b>2013</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes <b>Enero</b> y el día <b>31</b> del mes Diciembre	
Terrenos	4.965
Edificaciones	3.151
Maquinaria y Equipo	1.737
Semovientes	2
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	10.157
Equipos de Comunicación y Computación	34.163
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	5.066
Bienes Muebles en Bodega	70
Propiedades planta y equipo no explotados	788
Equipo Médico y científico	138
Equipo comedor y cocina despensa y hotelería	27

Vigencia Fiscal Año <b>2014</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes <b>Enero</b> y el día <b>31</b> del mes Diciembre	
Terrenos	4.965
Edificaciones	3.151
Construcciones en curso	14.795
Maquinaria y Equipo	2.697
Semovientes	2
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	10.480
Equipos de Comunicación y Computación	37.611
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	5.328
Bienes Muebles en Bodega	527
Propiedades planta y equipo no explotados	654
Equipo Médico y científico	411
Equipo comedor y cocina despensa y hotelería	24

Vigencia Fiscal Año <b>2015</b> Comprendida entre el día <b>01</b> del mes <b>Enero</b> y el día <b>31</b> del mes Mayo	
Terrenos	4.965
Edificaciones	3.151
Construcciones en curso	14.795
Maquinaria y Equipo	3.284
Semovientes	2
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	10.806
Equipos de Comunicación y Computación	38.101
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	5.448
Bienes Muebles en Bodega	18
Propiedades planta y equipo no explotados	574
Equipo Médico y científico	415
Equipo comedor y cocina despensa y hotelería	34

Anexo: Se adjunta relación de inventarios



**3. PLANTA DE PERSONAL:**

CONCEPTO	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
<b>Cargos de libre nombramiento y remoción:</b>			
A la fecha de inicio de la gestión	138	113	25
A la fecha de retiro	188	177	11
Variación Porcentual	36,23	56,64	-56,00
<b>Cargos de Carrera Administrativa:</b>			
A la fecha de inicio de la gestión	347	317	30
A la fecha de retiro	545	520	25
Variación porcentual	57,06	64,04	-16,67

**4. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:**

Ver anexo

**5. BALANCE GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL**

Ver anexo

**6. EJECUCIONES PRESUPUESTALES**

<b>INGRESOS</b>			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año <b>2011</b> Comprendida entre el día <u> 1 </u> del mes <u> 01 </u> y el día <u> 31 </u> del mes <u> 12 </u>			
Aportes de la Nación	<b>61.617</b>	<b>91.648</b>	
Recursos Propios	-	-	-
Otros Conceptos	-	-	-

Valor presupuestado corresponde a la apropiación inicial autorizada por Fondos Especiales (Fondo Interno y Fondo de Defensa) a la Unidad de Gestión General mediante Decreto No. 4803 del 29 de Diciembre de 2010.

<b>INGRESOS</b>			
<b>CONCEPTO DEL INGRESO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)</b>	<b>VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE RECAUDO</b>
Vigencia Fiscal Año <b>2012</b> Comprendida entre el día <u>1</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u> del mes <u>12</u>			
Aportes de la Nación	<b>67.575</b>	<b>115.138</b>	
Recursos Propios	-	-	-
Otros Conceptos	-	-	-

Valor presupuestado corresponde a la apropiación inicial autorizada por fondos especiales (Fondo Interno y Fondo de Defensa) a la unidad Gestión General mediante Decreto N° 4970 del 30 de diciembre de 2011.

<b>INGRESOS</b>			
<b>CONCEPTO DEL INGRESO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)</b>	<b>VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE RECAUDO</b>
Vigencia Fiscal Año <b>2013</b> Comprendida entre el día <u>1</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u> del mes <u>12</u>			
Aportes de la Nación	<b>65.479</b>	<b>93.740</b>	
Recursos Propios	-	-	-
Otros Conceptos	-	-	-

Valor presupuestado corresponde a la apropiación inicial autorizada por fondos especiales (Fondo Interno y Fondo de Defensa) a la unidad Gestión General mediante Decreto N° 2715 del 27 de diciembre de 2012.

<b>INGRESOS</b>			
<b>CONCEPTO DEL INGRESO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)</b>	<b>VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE RECAUDO</b>
Vigencia Fiscal Año <b>2014</b> Comprendida entre el día <u>1</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u> del mes <u>12</u>			
Aportes de la Nación	<b>92.175</b>	<b>75.284</b>	
Recursos Propios	-	-	-
Otros Conceptos	-	-	-

Valor presupuestado corresponde a la apropiación inicial autorizada por fondos especiales (Fondo Interno y Fondo de Defensa) a la unidad Gestión General mediante Decreto N° 3036 del 27 de diciembre de 2013.

<b>INGRESOS</b>			
<b>CONCEPTO DEL INGRESO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)</b>	<b>VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE RECAUDO</b>
Vigencia Fiscal Año <b>2015</b> Comprendida entre el día <u>1</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u> del mes <u>05</u>			
Aportes de la Nación	<b>81.645</b>	<b>14.807</b>	
Recursos Propios	-	-	-
Otros Conceptos	-	-	-

Valor presupuestado corresponde a la apropiación inicial autorizada por fondos especiales (Fondo Interno y Fondo de Defensa) a la unidad Gestión General mediante Decreto N° 2710 del 26 de diciembre de 2014.

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	EJECUCIÓN
	(Millones de Pesos)	(Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año <b>2011</b> Comprendida entre el día <u> 1 </u> del mes <u> 01 </u> y el día <u> 31 </u> del mes <u> 12 </u>			
Funcionamiento	\$ 1.096.816,05	\$ 1.073.022,64	97,83%
Inversión	\$ 3.000,00	\$ 2.822,39	94,08%
Otros Conceptos			

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	EJECUCIÓN
	(Millones de Pesos)	(Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año <b>2012</b> Comprendida entre el día <u> 1 </u> del mes <u> 01 </u> y el día <u> 31 </u> del mes <u> 12 </u>			
Funcionamiento	\$ 1.176.567,33	\$ 1.163.692,37	98,91%
Inversión	\$ 6.200,00	\$ 6.026,71	97,21%
Otros Conceptos			

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	EJECUCIÓN
	(Millones de Pesos)	(Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año <b>2013</b> Comprendida entre el día <u> 1 </u> del mes <u> 01 </u> y el día <u> 31 </u> del mes <u> 12 </u>			
Funcionamiento	\$ 1.256.695,15	\$ 1.248.147,08	99,32%
Inversión	\$ 21.235,89	\$ 21.180,31	99,74%
Otros Conceptos			

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	EJECUCIÓN
	(Millones de Pesos)	(Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año <b>2014</b> Comprendida entre el día <u> 1 </u> del mes <u> 01 </u> y el día <u> 31 </u> del mes <u> 12 </u>			
Funcionamiento	\$ 1.367.162,80	\$ 1.356.648,53	99,23%
Inversión	\$ 24.225,52	\$ 20.784,57	85,80%
Otros Conceptos			

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	EJECUCIÓN
	(Millones de Pesos)	(Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año <b>2015</b> Comprendida entre el día <b>1</b> del mes <b>01</b> y el día <b>31</b> del mes <b>05</b>			
Funcionamiento	\$ 1.316.313,01	\$ 539.483,10	40,98%
Inversión	\$ 29.772,00	\$ 20.009,14	67,21%
Otros Conceptos			

## 7. CONTRATACIÓN

Vigencia Fiscal Año 2011 del 05 septiembre al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Licitación pública	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluido la mano de obra y suministro de repuestos para los vehículos marca Toyota, de propiedad y a cargo del Ministerio de Defensa Nacional Unidad de Gestión General.	0	9	\$ 3.372.298.951,00
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluido la mano de obra y suministro de repuestos para las Motocicletas Suzuki de propiedad y a cargo del Ministerio de Defensa Nacional Unidad de Gestión General".			
	Prestar el servicio de fortalecimiento, mantenimiento, actualización, desarrollo y soporte técnico en sitio de la plataforma SAP, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, la Dirección Ejecutiva de la Justicia Penal Militar y la Fuerza Aérea colombiana.			
	Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica (hardware, equipos eléctricos y electrónicos), mesa de ayuda y mantenimiento de ups, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición de vehículos con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Servicio de mantenimiento integral a todo costo en sitio de los equipos de la infraestructura tecnológica marca IBM y soporte técnico en sitio "bolsa de horas" con destino al Grupo Silog de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de vehículos con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de motocicletas con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de motocicletas con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
Contratación directa reservada	Prestación del servicio de mantenimiento integral a todo costo en sitio de la infraestructura del FIREWALL e IPS del Grupo Silog del Ministerio de Defensa Nacional	0	6	\$ 2.870.360.541,56
	Adquisición a título de compraventa de equipos contra medidas electrónicas, a precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste con destino al Grupo de Seguridad del Ministerio de Defensa Nacional - Unidad de Gestión General.			
	"Solución diseño e implementación y adquisición de licencia de software de flujo de trabajo de la intranet de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional"			
	Mantenimiento integral y adecuación de los bienes inmuebles donde funcionan las dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de unas suscripciones al Diario La Opinión con destino a la Dirección de Comunicación Sectorial de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición, e instalación de vidrios de seguridad con nivel iii de blindaje con destino a la habitación principal de la casa de huéspedes ilustres de Cartagena			
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios de apoyo para el ejercicio de la actividad secretarial en el Despacho del señor Ministro de Defensa Nacional	0	4	\$ 69.596.000,00
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministro de Defensa Nacional en los temas relacionados con el despacho del Ministro de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional, en la elaboración de documentos de análisis, y/o discursos y/o informes y de todos aquellos que le sean solicitados por el supervisor del contrato y que se requieran en los eventos y actos programados y destinados para las intervenciones del señor Ministro.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministro de Defensa Nacional en los temas relacionados con la Gestión Institucional del Sector Defensa.			

Vigencia Fiscal Año 2011 del 05 septiembre 2011 al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	OBJETO: Arrendamiento de un stand en el pabellón 6 del Centro internacional de Negocios y Exposiciones de Bogotá – Corferias, para la participación del Ministerio de Defensa Nacional, las Fuerzas Militares (Ejército, Armada y Fuerza Aérea) y la Policía Nacional, en la feria comercial e institucional de la XII Expociencia Expotecnología 2011.			
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de una solución integral de vigilancia tecnológica, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	"SUMINISTRO DE PASAJES O TIQUETES AÉREOS INTERNACIONALES QUE SEAN REQUERIDOS POR LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL, PARA EL PERSONAL QUE PRESTE SUS SERVICIOS EN EL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL".			
	Adquisición de cuatro (4) licencias concurrentes del software ESRI ArcGIS Desktop versión 10.0 que hay actualmente en el mercado, con un (1) juego de medios de instalación, incluidos los servicios de capacitación, soporte técnico y actualización			
	Prestación de servicios para la atención de actividades de carácter protocolario nacionales y/o internacionales, que deben realizar el señor Ministro de Defensa Nacional, señores Viceministros de Defensa y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado por el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Contratar para el Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General – Dirección Administrativa, la auditoría de seguimiento anual, para verificar el cumplimiento permanente del Sistema de Gestión de Calidad con los requisitos de las normas NTCGP 1000:2009 e ISO 9001:2008			
	Adquisición de unas suscripciones al periódico "El Espectador", con destino a la Dirección de Comunicación Sectorial y al Despacho de los Viceministros de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Suministro de pasajes o tiquetes aéreos nacionales que sean requeridos por la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional, para el personal que preste sus servicios en el ministerio de defensa nacional			
	Prestación de servicios para la realización de impresos de obra editorial tales como: libros, revistas, cartillas, periódicos, folletos, afiches, plegables, volantes, papelería impresa, bloques, exfoliadores, libretas y la satisfacción de cualquier necesidad editorial requerida para la campaña de difusión mediante la cual se pretende fomentar la desmovilización individual de integrantes de las organizaciones armadas al margen de la ley y la remisión de tales productos al sitio o lugar en donde se requiera su distribución para el Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado, en cumplimiento del artículo 31 del Decreto 128 de 2003, modificado por el artículo 4 del Decreto 395 de 2007.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en pensamiento estratégico, en la modalidad diplomado, para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de la suscripción al diario "EL COLOMBIANO", con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de la suscripción al diario "El Liberal", con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de la suscripción al diario "El universal", con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	0	40	\$ 11.860.134.820,00
	Adquisición de la suscripción al diario "La tarde", con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de unas suscripciones al Diario el Tiempo y unas suscripciones al Diario Portafolio con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación del servicio de canal dedicado para la interconexión de la sala de Telepresencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, con la sala de Telepresencia de la Presidencia de la República.			
	Publicación de dos (2) páginas en Blanco y Negro y la adquisición de unos ejemplares del Directorio de Despachos Públicos de Colombia.			
	Contratar la prestación de servicios por parte del contratista al ministerio para la aplicación de una prueba piloto en la ciudad de cali, que permita la validación del cuestionario a aplicar en la encuesta nacional de victimización			
	Prestación del servicio para la actualización y soporte del software DATASOI.			
	Adquisición de la suscripción anual al portal de Internet NOTINET, con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de los servicios profesionales de asesoría en comunicación estratégica y relaciones públicas, para fortalecer el posicionamiento positivo del Ministerio de Defensa Nacional en la opinión pública.			
	Adelantar las gestiones jurídicas, administrativas y contractuales tendientes a contratar al casino central de oficiales de la fuerza aérea para la atención de actividades de carácter protocolario, nacional e internacional, que debe atender el señor ministro de defensa nacional, los viceministros de defensa y el secretario general del ministerio de defensa nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000.			
	Prestación de servicios para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o Internacionales, que deben atender el Señor Ministro de Defensa Nacional, los Viceministros de Defensa y el Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado por el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en aspectos prácticos del cierre de vigencia presupuestal, en la modalidad seminario, para unos funcionarios de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de equipos de perifoneo para el Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de equipos de comunicación y sus accesorios que sean compatibles con la central telefónica md 110 marca ericsson, con destino a las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
Prestación de servicios profesionales de capacitación en Ethical Hacking en la modalidad de curso de certificación, para los funcionarios de la Dirección de Gestión de Información y Tecnología del Ministerio de Defensa Nacional				
Suministro de presentes protocolarios institucionales, consistentes en libros con temas alusivos a Colombia para la atención de actividades protocolarias nacionales e internacionales que debe atender la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.				

Vigencia Fiscal Año 2011 del 05 septiembre 2011 al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación integral de servicios profesionales para la traducción simultánea inglés-español español-inglés.			
	Prestar los servicios de contact center Contact (Call Center + Tecnologías agregadas de Internet) para que realice la labor de administración y operación en sus instalaciones de una línea anticorrupción a cargo del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar el servicio de mantenimiento correctivo-preventivo incluido mano de obra y suministro de repuestos, a una (1) impresora marca Xerox modelo 4110 – Serie WEY 1041980, de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación integral de servicios profesionales para la traducción simultánea inglés-español español-inglés en desarrollo de “La Misión Médica a Colombia de la Mayo Clínica de Rochester, Estados Unidos”			
	Prestar el servicio de capacitación a unos funcionarios de la Dirección de Gestión de Información y Tecnologías a través de los cursos de certificación de Linux LPI 102 Y LPI 102			
	Adquisición de la suscripción al periódico “VANGUARDIA LIBERAL”, con destino a una dependencia de la Unidad de Gestión General – Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para la descripción de los parámetros determinantes en la jurisprudencia nacional e internacional sobre la Justicia Penal Militar.			
	Adquisición de una (1) suscripción al diario “EDITORIAL AGUAS CLARAS”, con destino a la Unidad de Gestión General – Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para la implementación, puesta en producción, soporte y mantenimiento de la nueva nómina para el Ministerio de Defensa Nacional – FF.MM.			
	Adquisición de la suscripción “AL DIARIO DEL SUR”, con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de la suscripción al periódico “DIARIO DEL HUILA”, con destino a una dependencia de la Unidad de Gestión General – Ministerio de Defensa Nacional.			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada subasta inversa	Adquisición, instalación, configuración y puesta en perfecto estado de funcionamiento de un (01) Servidor Blade Power 7, P702 y de la ampliación del almacenamiento tipo SAN DS5100 para el Grupo SILOG de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	0	2	\$ 847.492.000,00
	Adquisición, instalación, configuración y puesta en perfecto estado de funcionamiento de la ampliación del almacenamiento tipo SAN NETAPP V3240 para el Grupo de Sistemas de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada menor cuantía	Contratar el suministro, distribución de elementos y útiles de oficina, papelería e insumos de impresión a precios unitarios fijos para las diferentes dependencias, centros de costos y despachos judiciales de la Unidad Gestión General y la Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal del Ministerio de Defensa Nacional, bajo el sistema de proveeduría integral.	0	19	\$ 16.273.840.567,01
	Prestación de servicios de una central de medios, para la realización de eventos y difusión a través de los medios masivos y medios alternativos de comunicación a nivel regional, local y comunitarios de las campañas publicitarias realizadas por el Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado para la promoción de la desmovilización de los miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, así como la prevención del reclutamiento en estos grupos, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y la sensibilización a la comunidad frente al desmovilizado.			
	Prestación de servicios para adelantar una medición cuantitativa y cualitativa que sirva de fundamento para la toma de decisiones dentro del Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado, tendiente al fortalecimiento de la promoción de la desmovilización y prevención del reclutamiento ilegal			
	la adquisición, migración, soporte, actualización e implementación de licencias de software, en el Mercado de Compras Públicas –MCP- de la BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A por parte del COMISIONISTA COMPRADOR, quien lo hará actuando a nombre propio pero por cuenta de la COMITENTE COMPRADORA. (CUBS 2.31.17.1.1). La adquisición de los productos a que se ha hecho referencia se hará bajo la modalidad de físicos.TIPO DE PRODUCTO: La adquisición, migración, soporte, actualización e implementación de licencias de softwareLas cantidades mínimas por cada elemento y las condiciones de calidad, forma de presentación, así como las respectivas condiciones de negociación y entrega, se estipulan en los Anexos A (condiciones de negociación) y B (aspectos técnicos), los cuales hacen parte integral del presente contrato, y que se incluirán dentro de las fichas que para tal efecto se publiquen en la BMC.			
	Adquisición e instalación de equipos y elementos de microfilmación, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	SUMINISTRO DE PIEZAS PUBLICITARIAS A PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN LUGAR A REAJUSTE DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO, LOS CUALES LLEVARÁN MENSAJES ALUSIVOS PARA MOTIVAR LA DESMOVILIZACIÓN, PREVENIR EL RECLUTAMIENTO ILEGAL Y SENSIBILIZAR A LA COMUNIDAD, EN CUMPLIMIENTO DEL ARTÍCULO 4º DEL DECRETO 395 DE 2007			
	SUMINISTRO DE PIEZAS PUBLICITARIAS A PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN LUGAR A REAJUSTE DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO, LOS CUALES LLEVARÁN MENSAJES ALUSIVOS PARA MOTIVAR LA DESMOVILIZACIÓN, PREVENIR EL RECLUTAMIENTO ILEGAL Y SENSIBILIZAR A LA COMUNIDAD, EN CUMPLIMIENTO DEL ARTÍCULO 4º DEL DECRETO 395 DE 2007			
	SUMINISTRO DE PIEZAS PUBLICITARIAS A PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN LUGAR A REAJUSTE DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO, LOS CUALES LLEVARÁN MENSAJES ALUSIVOS PARA MOTIVAR LA DESMOVILIZACIÓN, PREVENIR EL RECLUTAMIENTO ILEGAL Y SENSIBILIZAR A LA COMUNIDAD, EN CUMPLIMIENTO DEL ARTÍCULO 4º DEL DECRETO 395 DE 2007			
	“Prestación del servicio para realizar un diagnóstico sobre el fenómeno social del reclutamiento ilegal y utilización de niños, niñas y adolescentes (NNA) por los grupos armados organizados al margen de la ley (GAOMIL) en las regiones del país establecidas por el Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional.			

Vigencia Fiscal Año 2011 del 05 septiembre 2011 al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada menor cuantía	Adquisición de VEHICULOS TIPO CAMIONETAS 4X4, de acuerdo con el ANEXO 1 ESPECIFICACIONES TÉCNICAS del presente contrato y el detalle contenido en el siguiente cuadro:  ELEMENTO CAN-TIDAD VALOR UNITARIO \$ SIN IVA % IVA IVA EN PESOS VALOR UNITARIO CON IVA VALOR TOTAL CON IVA VEHICULOS TIPO CAMIONETAS 4X4 5 63.000.000,00 20 12.600.000,00 75.600.000,00 378.000.000,00			
	PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA REALIZAR EL CÁLCULO ACTUARIAL DEL PASIVO PENSIONAL DE ASIGNACIONES DE RETIRO, PENSIONES DE JUBILACIÓN, INVALIDEZ Y SOBREVIVENCIA, Y DE LA RESERVA POR CONCEPTO DE PAGO DE BONOS Y CUOTAS PARTES PENSIONALES DE LA FUERZA PÚBLICA Y OTROS CÁLCULOS AFINES A 31 DE DICIEMBRE DE 2011.			
	La adquisición de mobiliario y enseres, herramientas y equipos especiales con destino al Centro Nacional de Mantenimiento Conjunto, del Ministerio de Defensa Nacional			
	SUMINISTRO DE PASAJES O TIQUETES AÉREOS NACIONALES E INTERNACIONALES QUE SEAN REQUERIDOS POR LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL, PARA EL PERSONAL QUE PRESTE SUS SERVICIOS EN EL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL".			
	Prestación del servicio integral de atención inmediata al desmovilizado y su grupo familiar, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007.			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluido la mano de obra y suministro de repuestos para los vehículos de diferentes marcas, de propiedad y a cargo del Ministerio de Defensa Nacional Unidad de Gestión General.			
	Prestación del servicio de transporte terrestre a nivel urbano y/o nacional, para la población desmovilizada y su núcleo familiar del Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007.			
	Prestación del servicio integral de atención inmediata al desmovilizado y su grupo familiar, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007.			
	Adquisición de vehículos con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de stands para el Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado, para difundir los mensajes con el fin de motivar la desmovilización, prevenir el reclutamiento ilegal y sensibilizar a la comunidad, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	El presente proceso de selección tiene como objeto contratar "La adquisición e instalación de una termo impresora, software, e insumos, tales como, cartuchos, tarjetas en PVC y kit de captura de fotografías para la elaboración de hasta 5000 carnés de reservistas de honor, de conformidad con las especificaciones técnicas exigidas".	0	21	\$ 376.674.987,00
	Aceptación No. Oferta presentada el día 26 de agosto de 2011 Proceso de mínima cuantía No. 08 /2011 MDN-UGG-DA. Adquisición de banderas y manteles, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	"adquisición de tablas digitalizadoras de diseño grafico con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional"			
	Aceptación No. Oferta presentada el día 26 de agosto de 2011 Proceso de mínima cuantía No. 04 /2011 MDN-UGG-DA. Suministro de elementos de ferretería y de carpintería a precios unitarios fijos, para las instalaciones de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional"			
	Aceptación No. Oferta presentada el día 01 de Septiembre de 2011 Proceso de mínima cuantía No. 09 /2011 MDN-UGG-DA. Adquisición de Maquinas Destructoras de Papel para las diferentes dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Aceptación No. Oferta presentada el día 01 de Septiembre de 2011 Proceso de mínima cuantía No. 11 /2011 MDN-UGG-DA. Prestación del servicio de capacitación en diferentes temas solicitados por las Dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de tándem (sillas de espera en línea) de cuatro puestos con destino al Grupo de Prestaciones Sociales de la Dirección de Veteranos y Bienestar Sectorial del Ministerio de Defensa Nacional.			
	CONTRATAR EL SERVICIO DE ORGANIZACIÓN, PRODUCCIÓN, OPERACIÓN Y LOGÍSTICA DE LAS ACTIVIDADES A REALIZARSE EN EL FORO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN, QUE TIENE COMO FIN LANZAR LA POLITICA EN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (CTEL) DEL SECTOR DEFENSA Y SEGURIDAD (SDS), DE CONFORMIDAD CON LAS CONDICIONES TÉCNICAS EXIGIDAS EN EL ANEXO TÉCNICO".			
	"SUMINISTRO DE CALZADO DE LABOR A TRAVÉS DE ÓRDENES DE ENTREGA, PARA LAS FUNCIONARIAS DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL QUE CUENTAN O LLEGUEN A CONTAR CON ESTE DERECHO PARA LA VIGENCIA 2011".			
	adquisición de Medallas y placas conmemorativas para personalidades y funcionarios del Ministerio de Defensa Nacional			
	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS Y EQUIPOS MÉDICOS PARA EL TRIBUNAL MÉDICO LABORAL DE REVISIÓN MILITAR Y DE POLICÍA DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL			
	Adquisición de Chalecos Tipo Periodista y Gorras con Diseño, con destino al Grupo de Seguridad del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de elementos de salud ocupacional, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE CATERING PARA LAS AERONAVES Y SALAS VIP DE LOS AEROPUERTOS QUE UTILICE EL MINISTRO DE DEFENSA NACIONAL, EN LOS DESPLAZAMIENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES QUE REALICE EN VIRTUD DE SUS COMPETENCIAS, DE CONFORMIDAD CON LO AUTORIZADO EN EL ARTÍCULO 2º DEL DECRETO 2445 DE 2000			
ADQUISICIÓN DE UNA (01) LICENCIA LINUX, INCLUIDO SOPORTE TÉCNICO Y CAPACITACIÓN, CON DESTINO A LA UNIDAD DE GESTION GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL.", aceptación que se identifica con el número 359 del 26 de octubre de 2011MDN-UGG-DA				

Vigencia Fiscal Año 2011 del 05 septiembre 2011 al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE LIMPIEZA Y ASEO PARA LOS VEHICULOS Y MOTOCICLETAS A CARGO DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL			
	LA ADQUISICIÓN DE BANCO CON RUEDAS PARA TRABAJO CON DESTINO AL CENTRO NACIONAL DE MANTENIMIENTO CONJUNTO (CNMC) DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL”, aceptación que se identifica con el número 380 del 24 de noviembre de 2011 MDN-UGG-DA.			
	Adquisición a título de compra venta de elementos de seguridad y protección para motociclistas con destino Grupo de Seguridad del Ministerio de Defensa Nacional- Unidad de Gestión General			
	ADQUISICIÓN DE SILLAS A PRECIOS UNITARIOS FIJOS PARA LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL”, aceptación que se identifica con el número 392 del 13 de diciembre de 2011 MDN-UGG-DA			
	ADQUISICIÓN de alimentos, medicamentos, elementos de aseo, adquisición de un ejemplar canino y otros elementos, para los caninos asignados al esquema de seguridad del Señor Ministro de Defensa Nacional”, aceptación que se identifica con el número 393 del 12 de diciembre de 2011 MDN-UGG-DA			
	LA ADQUISICIÓN DE MONEDAS CONMEMORATIVAS PARA EL RECONOCIMIENTO A PERSONALIDADES Y FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL, CON EL FIN DE ESTIMULAR A QUIENES SE HAYAN CARACTERIZADO POR SU CONSAGRACIÓN AL TRABAJO, DISCIPLINA, COLABORACIÓN Y SERVICIOS PRESTADOS			

Vigencia 2011			
MODALIDAD	Nº CONTRATOS EN PROCESO	Nº CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA	0	9	\$ 3.372.298.951
CONTRATACION DIRECTA RESERVADA	0	6	\$ 2.870.360.542
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	0	4	\$ 69.596.000
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	0	40	\$ 11.860.134.820
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA	0	2	\$ 847.492.000
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	0	19	\$ 16.273.840.567
MINIMA CUANTIA	0	21	\$ 376.674.987
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>\$ 35.975.702.323</b>

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
licitación publica	Prestación de servicios para la organización archivística, el inventario técnico documental, aplicar los procesos de conservación a la documentación, y los demás procedimientos requeridos, con destino a la Unidad de Gestión General y la Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal, del Ministerio de Defensa Nacional.	0	6	\$ 11.797.639.000,26
	Implementación del sistema de gestión de documentos electrónicos de archivo - sgdea, sobre la plataforma de alfresco enterprise content management, en el ministerio de defensa nacional- unidad de gestión general.			
	Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica (hardware, equipos eléctricos y electrónicos), mesa de ayuda y mantenimiento de ups, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de mantenimiento integral a todo costo, de los equipos de la infraestructura tecnológica marca IBM incluido el soporte técnico en sitio, “bolsa de horas”, con destino al Grupo SILOG de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio integral de aseo, cafetería y servicios generales, incluido los insumos y elementos necesarios para su atención en las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suministro de pasajes o tiquetes aéreos nacionales e internacionales que sean requeridos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, para el personal que preste sus servicios en el Ministerio de Defensa Nacional.			
Contratación directa reservada	Objetos Contractuales	0	10	\$ 4.308.282.010,61
	Soporte, mantenimiento y actualización de los componentes actuales y nuevos de la Bodega de Datos del Ministerio de Defensa Nacional - Unidad de Gestión General.			
	Prestación del servicio de soporte técnico especializado en mantenimiento preventivo y correctivo, incluido el suministro de partes, para el equipo Sala de Telepresencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Consultoría técnica base para el proyecto de diseño urbanístico y arquitectónico de la nueva sede del ministerio de defensa en el centro administrativo nacional.			
	Adecuación acometida de un pdu (power distribution unit) para el data center, e instalaciones electricas para los cuartos de comunicación y ups donde funcionan algunas dependencias de la unidad de gestion general del ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición de una solución llave en mano para la implementación del grupo de respuesta a emergencias cibernéticas de colombia – colcert.			
	Prestación del servicio de soporte técnico especializado en mantenimiento preventivo y correctivo, incluido el suministro de partes, para el equipo Sala de Telepresencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Mantenimiento integral y adecuación de los bienes inmuebles donde funcionan las dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición de un circuito cerrado de televisión (cctv) para los servidores públicos del Ministerio de Defensa Nacional que requieren protección.			
	Diseño e implementación de los procesos de trabajos de la intranet de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
Adquisición, instalación, configuración y puesta en óptimo funcionamiento de dos (2) tarjetas para un SWITCH DE CORE DELL FORCE10 E600/E1200, con destino al Grupo SILOG de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				



Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales en derecho, para asesorar al Grupo Adquisiciones de la Dirección Administrativa - Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con la actividad contractual adelantados por esa dependencia.	0	246	\$ 9.313.533.656,46
	Prestación de servicios profesionales en derecho, para asesorar al Grupo Adquisiciones de la Dirección Administrativa - Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con la actividad contractual adelantados por esa dependencia.			
	Prestación de servicios profesionales en derecho, para asesorar al Grupo Adquisiciones de la Dirección Administrativa - Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con la actividad contractual adelantados por esa dependencia.			
	Prestar los servicios profesionales para registrar y verificar los movimientos logísticos financieros en los sistemas de información SAP ECC 6.0 y SIF, así como en los demás aspectos concernientes a la Gestión Financiera de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios de apoyo para registrar y verificar los movimientos logísticos financieros en los sistemas de información SAP ECC 6.0 y SIF, así como el apoyo en los demás aspectos concernientes a la Gestión Financiera de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios de apoyo para registrar y verificar los movimientos logísticos financieros en los sistemas de información SAP ECC 6.0 y SIF, así como el apoyo en los demás aspectos concernientes a la Gestión Financiera de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de apoyo jurídico en los procesos precontractuales y los que se surtan como producto de las necesidades de adquisición de bienes y servicios que se generen en el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de apoyo jurídico en los procesos contractuales, pos contractuales y los que se surtan como producto de la contratación que se generen en el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales como abogada para apoyar al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado, en la orientación de las tareas relacionadas con el Área Jurídica, particularmente respecto de la ejecución de la política de paz, el cumplimiento de las funciones asignadas a la Secretaría Técnica del Comité Operativo para la Dejación de las Armas CODA, aplicación de la Ley 975 de 2005, difusión del proceso de desarme, desmovilización y reintegración y acompañamiento en la formulación de los nuevos instrumentos de justicia transicional en Colombia.			
	Prestación del servicio de apoyo a la gestión de supervisión a los contratos de prestación de servicios de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar y a los demás contratos y convenios del Ministerio de Defensa Nacional- Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) en cumplimiento de la misión constitucional y legal de brindar atención y ayuda a la población desmovilizada y a su grupo familiar.			
	Prestación del servicio de apoyo a la gestión de supervisión a los contratos de prestación de servicios de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar y a los demás contratos y convenios del Ministerio de Defensa Nacional- Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) en cumplimiento de la misión constitucional y legal de brindar atención y ayuda a la población desmovilizada y a su grupo familiar.			
	Prestación del servicio de apoyo a la gestión de supervisión a los contratos de prestación de servicios de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar y a los demás contratos y convenios del Ministerio de Defensa Nacional- Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) en cumplimiento de la misión constitucional y legal de brindar atención y ayuda a la población desmovilizada y a su grupo familiar.			
	Prestación del servicio de apoyo a la gestión de supervisión a los contratos de prestación de servicios de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar y a los demás contratos y convenios del Ministerio de Defensa Nacional- Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) en cumplimiento de la misión constitucional y legal de brindar atención y ayuda a la población desmovilizada y a su grupo familiar.			
	Prestación de servicio como analista estratégico de apoyo al Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) y al Comité Operativo para la Dejación de las Armas (CODA), para entrevistar, evaluar y verificar la información que suministra la población desmovilizada y recomendar estrategias y acciones para incentivar la desmovilización de las personas pertenecientes a los grupos armados al margen de la Ley y promover su abandono voluntario tal como lo ordena la Resolución No. 0722 del 25 de mayo de 2001, modificada por la Resolución Ministerial 3437 de 2007.			
	Prestación del servicio de apoyo a la gestión de supervisión a los contratos de prestación de servicios de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar y a los demás contratos y convenios del Ministerio de Defensa Nacional- Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) en cumplimiento de la misión constitucional y legal de brindar atención y ayuda a la población desmovilizada y a su grupo familiar.			
	Prestar el servicio de apoyo en el diseño de las campañas de difusión necesarias para lograr los objetivos de transmisión y promoción de la desmovilización y la reintegración a la vida civil de los grupos armados organizados al margen de la ley en cumplimiento del artículo 31 del Decreto 128 de 2003, modificado por artículo 4 del decreto 395 de 2007, así como también apoyar en la supervisión de los contratos de difusión del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD).			
	Obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional (Ejército, Armada, Fuerza Aérea Colombiana y Gestión General), de aquellas demandas que deben ser atendidas en todo el territorio nacional, en los procesos penales ante la Fiscalía General de la Nación y los Jueces Penales; demandas de constitución de parte civil ante los Jueces de la Justicia Penal Militar; procesos ordinarios, y ejecutivos en la jurisdicción civil y laboral; procesos de jurisdicción coactiva por pasiva; procesos policivos y ambientales; en las conciliaciones judiciales y extrajudiciales, en que sea parte la Entidad y de los procesos de contratación de bienes inmuebles y asuntos relacionados con estos.			
Prestación de servicios profesionales para realizar las actividades enmarcadas dentro del Programa Fortalecimiento Logístico, inventarios y plataforma SAP, mejorando el proceso y los resultados del Almacén General y fortaleciendo la gestión y administración del suministro de bienes y el funcionamiento de la Unidad de Gestión General, del Ministerio de Defensa Nacional.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales como contadora en el proceso de levantamiento actualizado de la actividad litigiosa de la Dirección de Asuntos Legales.			
	Prestar los servicios para brindar apoyo en la vigilancia judicial de todos los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales de Antioquia en contra del Ministerio de Defensa – Ejército Nacional – Armada Nacional – Fuerza Aérea Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo para realizar las actividades enmarcadas dentro del Programa Fortalecimiento Logístico, inventarios y plataforma SAP, mejorando el proceso y los resultados del Almacén General y fortaleciendo la gestión y administración del suministro de bienes y el funcionamiento de la Unidad de Gestión General, del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa, en las respuestas a los derechos de petición, acciones constitucionales de tutela y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con éstos, que en materia prestacional se requiera.			
	Obrar como apoderada de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional (Ejército, Armada, Fuerza Aérea Colombiana y Gestión General), de aquellas demandas que deben ser atendidas en todo el territorio nacional, en los procesos penales ante la Fiscalía General de la Nación y los Jueces Penales; demandas de constitución de parte civil ante los Jueces de la Justicia Penal Militar; procesos ordinarios, y ejecutivos en la jurisdicción civil y laboral; procesos de jurisdicción coactiva por pasiva; procesos policivos y ambientales; en las conciliaciones judiciales y extrajudiciales, en que sea parte la Entidad y de los procesos de contratación de bienes inmuebles y asuntos relacionados con estos.			
	Prestar los servicios profesionales como asesora, en los temas relacionados con el despacho del Ministro de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales, para apoyar al Grupo Logístico en los proyectos de mantenimiento, adecuación y/o intervenciones que se realicen en los inmuebles a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios personales, para brindar apoyo operativo y administrativo en las actividades relacionados con la dependencia de Transportes, de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Brindar apoyo asistencial en el proceso de digitalización al interior de la Secretaría Técnica del Comité, de la información que surja de las solicitudes de conciliación prejudicial que se presenten ante el Ministerio de Defensa Nacional – Ejército Nacional – Fuerza Aérea Colombiana – Armada Nacional de Colombia, así como recepcionar, revisar y tabular la información de conciliaciones prejudiciales y judiciales remitidas por los apoderados internos y externos de la Dirección de Asuntos Legales - Grupo Contencioso Constitucional e incorporar en la base de datos de gestión del comité de la entidad.			
	Prestación de servicios profesionales como contador para el registro y control de la información logística financiera del sistema SAP.			
	Prestación de servicios profesionales, para asesorar en la formulación y estructuración financiera de los diferentes proyectos pertenecientes al Programa de Asociaciones Público Privadas del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios de apoyo en el Grupo de Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa, para revisar los rechazos de los pagos de las mesadas pensionales y los valores constituidos en la cuenta de acreedores varios por devoluciones de los pagos por parte de las diferentes entidades bancarias.			
	Prestación de servicios profesionales, para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional, en el seguimiento y análisis económico que debe realizar del Programa de Transferencia de Responsabilidades de Cooperación del Gobierno de los Estados Unidos a la República de Colombia (Nacionalización).			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General - Dirección Administrativa en la revisión de la liquidación de las cuentas por pagar, cuotas partes pensionales, así como de los documentos soportes que garanticen el pago de éstas, dentro del término fijado en la Ley y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con los mismos.			
	Prestación de servicios de apoyo para recibir, clasificar, archivar y mantener actualizada la información de los expedientes de la población pensionada, incluyendo la que reposa desde finales de 2010 que son competencia del Grupo de Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General, Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales, para apoyar a la Dirección de Veteranos y Bienestar Sectorial en el Grupo de Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con la actividad presupuestal y elaboración y revisión de nóminas prestacionales.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.				
Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.				
Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa, en las respuestas a los derechos de petición, acciones constitucionales de tutela y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con éstos, que en materia prestacional se requiera.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios profesionales como enfermero (a) para brindar apoyo y asistencia en salud a la población desmovilizada, visita a los hogares de paz para evaluar las condiciones de salubridad, coordinación del trabajo asistencial en salud con la Red Pública Hospitalaria del Distrito y de las otras ciudades con albergues, con la Oficina Asesora de Salud correspondiente y con los Centros de Referencia y Oportunidad (CRO) en desarrollo del Programa de Desmovilización.			
	Prestación de servicios profesionales como enfermero (a) para brindar apoyo y asistencia en salud a la población desmovilizada, visita a los hogares de paz para evaluar las condiciones de salubridad, coordinación del trabajo asistencial en salud con la Red Pública Hospitalaria del Distrito y de las otras ciudades con albergues, con la Oficina Asesora de Salud correspondiente y con los Centros de Referencia y Oportunidad (CRO) en desarrollo del Programa de Desmovilización.			
	Prestación de servicios para apoyar las tareas de planeación, orientación, organización y seguimiento de: los procesos administrativos y contractuales correspondientes al Área Administrativa del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación del servicio para apoyar la difusión de la prevención del reclutamiento ilegal y le incentivación de la desmovilización, en desarrollo del Programa de Desmovilización a cargo del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado y en cumplimiento del Decreto 395 de 2007			
	Prestación de servicios profesionales de un contador público para apoyar al Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado, en todos los asuntos de carácter contable, financiero y económico que le corresponden al mismo en la ejecución del presupuesto asignado.			
	Prestar los servicios de apoyo en todos los trámites administrativos y actividades necesarias para el desarrollo, consolidación y ejecución presupuestal del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado.			
	Prestación del servicio de apoyo en la difusión de la prevención del reclutamiento ilegal y le incentivación de la desmovilización, en desarrollo del Programa de Desmovilización, así como también apoyar en la supervisión de los contratos de difusión del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado GAHD.			
	Prestación de servicios como operador estratégico para el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), con el fin de apoyar el área de estrategia, recolectar y evaluar la información relevante mediante entrevistas y/o ampliación de las mismas a la población desmovilizada que la requiera, realizar los análisis, presentar los expedientes debidamente evaluados y conceptuados ante el Comité Operativo para la Dejeción de las Armas (CODA).			
	Realizar el seguimiento y acompañamiento al trámite para el reconocimiento y pago de bonificaciones, verificar los soportes documentales y materiales que se requieren para el efecto, desde el mismo sitio donde se origina la gestión, en las unidades militares y/o de policía, según determine el supervisor del contrato en el marco de la Directiva Ministerial vigente para el pago de las mismas, rinda los informes correspondientes y ofrezca las recomendaciones pertinentes para el mejoramiento de dicho trámite para el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para apoyar y orientar al Ministerio de Defensa Nacional-Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) – Área Jurídica, en los aspectos atinentes a la desmovilización individual reglamentada en los Decretos 128 de 2003, 395 de 2007 o el que haga sus veces, en la aplicación de la Ley 1424 de 2010 y que sea de la competencia del GAHD y en los demás asuntos que guarden relación directa con la materia.			
	Prestación de servicios para ingresar a la base de datos los expedientes del personal desmovilizado, organización documental, consolidación de las fuentes y datos estadísticos y de otro tipo, informes, diarios y periódicos, con las variables pertinentes para soportar y fundamentar las acciones y estrategias del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) como grupo de trabajo encargado de incentivar la desmovilización y prestar atención al desmovilizado y la ejecución de las demás tareas relacionadas.			
	Prestación de servicios de apoyo al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado – Sección de Bonificaciones, en las tareas de orientación, organización, verificación y seguimiento de los procesos que demanden cada uno de los expedientes radicados para el reconocimiento y tramite de pago de bonificaciones, de acuerdo al decreto 2767 de 2004.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
Prestación de servicios de apoyo para el ejercicio de la actividad secretarial en el Despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.				
Prestación de servicios de apoyo para el ejercicio de la actividad secretarial en el Despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios de apoyo al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado en las tareas de análisis, orientación, verificación y organización de la información suministrada por la población desmovilizada a través de los contenidos de las entrevistas o por otros medios, con el fin de valorar la importancia de las mismas. Así mismo, recomendar acciones para la desmovilización y hasta donde la Ley lo permita, proponer estrategias para incentivar la desmovilización de los cabecillas de segunda línea en adelante de los grupos armados al margen de la Ley y promover su abandono voluntario tal como lo ordena la Resolución No. 0722 del 25 de mayo de 2001.			
	Prestación de servicios profesionales, para proyectar actos administrativos y/o autos que se requieran, en el proceso de reconocimiento y pago de sentencias y conciliaciones proferidas en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional, e impulsar las gestiones administrativas para garantizar que el proceso de cobro coactivo sea ejecutado con arreglo a las normas procesales y de derecho.			
	Prestación de servicios personales para apoyar el trámite de liquidación y pago de las sentencias y conciliaciones, proferidas en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana.			
	Prestación de servicios profesionales, para proyectar actos administrativos y/o autos que se requieran, en el proceso de reconocimiento y pago de sentencias y conciliaciones proferidas en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional, e impulsar las gestiones administrativas para garantizar que el proceso de cobro coactivo sea ejecutado con arreglo a las normas procesales y de derecho.			
	Prestación de servicios profesionales, para proyectar actos administrativos y/o autos que se requieran, en el proceso de reconocimiento y pago de sentencias y conciliaciones proferidas en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional, e impulsar las gestiones administrativas para garantizar que el proceso de cobro coactivo sea ejecutado con arreglo a las normas procesales y de derecho.			
	Prestación de servicios profesionales, para efectuar las conciliaciones en el proceso jurídico contable, en la sustanciación de los documentos y posterior liquidación de las sentencias y conciliaciones proferidas en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional, e impulsar las gestiones administrativas para garantizar la confiabilidad de los informes por valores recaudados en Jurisdicción Coactiva y realizar la conciliación contable con cada Unidad Ejecutora.			
	Prestación de servicios personales para apoyar el trámite de pago de las sentencias y conciliaciones, proferidas en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios profesionales como economista en el proceso, elaboración y entrega de los informes relativos a la actividad litigiosa de los procesos que cursan en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército Nacional - Fuerza Aérea y Armada Nacional en todo el territorio nacional.			
	Prestar los servicios de apoyo administrativo para obrar como Auxiliar Judicial de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército Nacional - Armada Nacional - Fuerza Aérea Nacional, realizando seguimiento a los procesos administrativos y ordinarios que cursen en los despachos judiciales de la ciudad de Barrancabermeja.			
	Prestar los servicios de apoyo administrativo para obrar como Auxiliar Judicial de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército Nacional - Armada Nacional - Fuerza Aérea Nacional, realizando seguimiento a los procesos administrativos y ordinarios que cursen en los despachos judiciales de la ciudad de San Gil (Santander).			
	Brindar apoyo asistencial en el proceso de digitalización al interior de la Secretaría Técnica del Comité, de la información que surja de las solicitudes de conciliación prejudicial que se presenten ante el Ministerio de Defensa Nacional - Ejército Nacional - Fuerza Aérea Colombiana - Armada Nacional de Colombia			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría a la Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación en el seguimiento, implementación y fortalecimiento de los instrumentos internacionales suscritos por el Ministerio de Defensa Nacional, así como para asesorar a la Dirección en el seguimiento y organización de las relaciones del Ministerio con otros países y con organizaciones internacionales para el buen desarrollo de la estrategia internacional.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría a la Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación en el seguimiento, implementación y fortalecimiento de los instrumentos internacionales suscritos por el Ministerio de Defensa Nacional con terceros países, así como para asesorar a la Dirección en el seguimiento y organización de las relaciones del Ministerio con otros países y con organizaciones internacionales para el buen desarrollo de la estrategia internacional.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría a la Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación en el seguimiento, implementación y fortalecimiento de los instrumentos internacionales suscritos por el Ministerio de Defensa Nacional, así como para asesorar a la Dirección en el seguimiento y organización de las relaciones del Ministerio con otros países y con organizaciones internacionales para el buen desarrollo de la estrategia internacional.			
	Prestación de servicios profesionales para efectuar el análisis, seguimiento, implementación y fortalecimiento de los instrumentos internacionales suscritos por el Ministerio de Defensa Nacional, la redacción y revisión de conceptos internacionales y la asesoría legal para la misma, así como para asesorar a la Dirección en el seguimiento y organización de las relaciones del Ministerio con otros países y con organizaciones internacionales para el buen desarrollo de la estrategia internacional.			
	Prestación de servicios profesionales para liderar el programa de plan de choque para la implementación y promoción de las actividades requeridas para el desarrollo de las líneas estratégicas de la Mesa Jurídica del Comité de Revisión Estratégica e Innovación (CREI) en lo correspondiente a las responsabilidades asignadas a la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario en el Programa del Plan de Choque para la Implementación de la Política Integral de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, particularmente en la línea de atención a comunidades desplazadas, consideradas como población vulnerable.			
	Prestación de servicios profesionales, para asesorar al Grupo de Defensa ante Organismos Internacionales de la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, en temas relacionados con el Sistema Interamericano de Derechos Humanos.			

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre					
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total	
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, en todos los temas relacionados con el manejo y la atención a comunidades indígenas en el marco del plan de choque para la implementación de la Política Integral de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, particularmente en la línea de atención a grupos vulnerables (comunidades y pueblos indígenas).				
	Prestación de servicio como analista estratégico de apoyo al Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) y al Comité Operativo para la Dejaración de las Armas (CODA), para entrevistar, evaluar y verificar la información que suministra la población desmovilizada y recomendar estrategias y acciones para incentivar la desmovilización de las personas pertenecientes a los grupos armados al margen de la Ley y promover su abandono voluntario tal como lo ordena la Resolución No. 0722 del 25 de mayo de 2001, modificada por la Resolución Ministerial 3437 de 2007.				
	Prestación de servicios profesionales como abogado para apoyar la atención al usuario, con la orientación correspondiente frente a las inquietudes y observaciones de las personas presentadas a trámite de desmovilización individual y su grupo familiar, respecto del procedimiento administrativo de la desmovilización individual y su tránsito a la reintegración, así como para apoyar jurídicamente las iniciativas estratégicas de desmovilización y adelantar las coordinaciones necesarias con las autoridades judiciales en la materia				
	Prestación de servicios técnicos para apoyar las actividades generadas dentro del Programa de Sistematización y Optimización del repositorio documental del Archivo General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios técnicos para apoyar las actividades de descongestión del repositorio documental que le corresponde al Tribunal Médico Laboral del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso integral de vigilancia tecnológica a cargo de Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Políticas y Consolidación de la Seguridad, en la formulación, seguimiento y coordinación de lineamientos asociados con los programas del objetivo misional de "Desarticular los GAMIL y crear condiciones suficientes de seguridad para la consolidación" establecidos en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.				
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Oficina de Control Interno, en el Programa de Gerencia Pública Activa para el Buen Gobierno, especialmente en la realización de las evaluaciones del Enfoque Gerencial y Estratégico de las Auditorías Positivas que lleva a cabo esta Oficina.				
	Prestación de servicios profesionales para apoyar el programa de implementación del Proceso de Planeación por Capacidades para el Sector Defensa y Seguridad a desarrollarse entre enero de 2012 y diciembre de 2014.				
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional, en el desarrollo del programa de sostenibilidad del gasto y metodologías de seguimiento y sistematización de las mismas, construcción de bodega de datos y realización de estudios técnicos de Política y de recursos del Sector.				
	Prestación de servicios profesionales para apoyar la implementación, desarrollo y capacitación a usuarios finales en el sistema SAP ECC 6.0 del sub proyecto Interoperabilidad que se adelanta actualmente entre el Ministerio de Defensa Nacional –Grupo SILOG y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público SIF Nación II; para las fases I y II.				
	Prestación de servicios profesionales para orientar a través de la Dirección de Finanzas de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, a los establecimientos públicos del Sector Defensa en forma integral en el registro de la gestión financiera SIF Nación.				
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Finanzas de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en el soporte funcional, capacitación, acompañamiento y emisión de políticas financieras en el manejo de la Cuenta única Nacional Sistema SIF Nación.				
	Prestación de servicios profesionales para asesorar en presupuesto a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional, en el proceso de ejecución de los Recursos Extraordinarios 2011-2015 a través del desarrollo de conceptos técnicos y presupuestales de los proyectos de la Fuerza Pública, y la participación en el diseño e implementación de políticas presupuestales a nivel sectorial.				
	Prestación de servicios profesionales como abogado, para adelantar las actuaciones disciplinarias respecto de los procesos quejas o informes allegados a la Oficina de Control Disciplinario Interno del Ministerio de Defensa Nacional y que sean de competencia de la misma, de conformidad con las funciones asignadas por el Decreto 3123 de 2007 y Ley 734 de 2002.				
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional, en la elaboración de modelos de costeo a mediano y largo plazo de las diferentes iniciativas del Sector.				
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional, en la elaboración de conceptos técnicos y presupuestales de las Unidades de Gestión, y en el diseño e implementación de políticas presupuestales a nivel sectorial, en desarrollo del Programa de Iniciativa de Mejoramiento Presupuestal y Sostenibilidad del Gasto y sus componentes.				
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, en todos los temas relacionados con la defensa ante organismos internacionales en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.				
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional en la creación de mecanismos de control que permitan darle sostenibilidad al Sistema Financiero en las áreas de presupuesto, contabilidad y tesorería, así como en el análisis de la razonabilidad de los estados financieros.				
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Contratación Estatal del Ministerio de Defensa Nacional, en la estructuración y revisión jurídica de los procesos contractuales de compras estratégicas y centralizadas del Ministerio de Defensa Nacional, y en todos los temas relacionados con la actividad contractual adelantados por esa dependencia.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales, para asesorar a la Dirección de Bienestar Sectorial y Salud en los temas relacionados con el diseño y desarrollo de estrategias de comunicación publicitaria o de marketing en los diversos procesos de coordinación que fortalezcan la divulgación de los privilegios en temas de Bienestar dirigidos al personal de la Fuerza Pública.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional, en el programa de identificación de costos unitarios y cálculo del valor de los equipos de la Fuerza Pública, elaboración de conceptos de viabilidad presupuestal y de apoyos del Sector Energético e Hidrocarburos, y diseño de políticas presupuestales para el Sector Seguridad y Defensa.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Políticas y Consolidación de la Seguridad, en la formulación, seguimiento y coordinación de lineamientos asociados con los programas del objetivo misional de "Desarticular los GAMIL y crear condiciones suficientes de seguridad para la consolidación" establecidos en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar el programa de Implementación del Proceso de Planeación por Capacidades para el Sector Defensa y Seguridad a desarrollarse entre enero de 2012 y diciembre de 2014.			
	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional en la ejecución, formulación, implantación y puesta en marcha del Proyecto Sistema de Rehabilitación Integral para la Fuerza Pública, en cumplimiento de la Ley 1471 de 2011 y las recomendaciones del CONPES 3591 de 2009.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional, en la elaboración de documentos de análisis, discursos, informes y todos aquellos requeridos, para la socialización de la política de Seguridad y Defensa para la Prosperidad.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional (Ejército, Armada, Fuerza Aérea Colombiana y Gestión General), de aquellas demandas que deben ser atendidas en todo el territorio nacional, en los procesos penales ante la Fiscalía General de la Nación y los Jueces Penales; demandas de constitución de parte civil ante los Jueces de la Justicia Penal Militar; procesos ordinarios, y ejecutivos en la jurisdicción civil y laboral; procesos de jurisdicción coactiva por pasiva; procesos policivos y ambientales; en las conciliaciones judiciales y extrajudiciales, en que sea parte la Entidad y de los procesos de contratación de bienes inmuebles y asuntos relacionados con estos.			
	Prestación de servicios técnicos para apoyar los procesos de liquidación de la nómina actual y su migración al nuevo sistema que será implementado en el año 2012 y en la administración de la herramienta Arcserve Backup.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar las actividades de parametrización, implementación, realización de pruebas y ajustes y puesta en funcionamiento del software de nómina, de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de servicios profesionales como abogado, para adelantar las actuaciones disciplinarias respecto de los procesos quejas o informes allegados a la Oficina de Control Disciplinario Interno del Ministerio de Defensa Nacional y que sean de competencia de la misma, de conformidad con las funciones asignadas por el Decreto 3123 de 2007 y Ley 734 de 2002.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Obispado Castrense, en temas administrativos y en las diferentes campañas y actividades que realiza esta dependencia, en cumplimiento de la misión institucional.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional (Ejército, Armada, Fuerza Aérea Colombiana y Gestión General), de aquellas demandas que deben ser atendidas en todo el territorio nacional, en los procesos penales ante la Fiscalía General de la Nación y los Jueces Penales; demandas de constitución de parte civil ante los Jueces de la Justicia Penal Militar; procesos ordinarios, y ejecutivos en la jurisdicción civil y laboral; procesos de jurisdicción coactiva por pasiva; procesos policivos y ambientales; en las conciliaciones judiciales y extrajudiciales, en que sea parte la Entidad y de los procesos de contratación de bienes inmuebles y asuntos relacionados con estos.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en la administración de proyectos de tecnología con énfasis en el seguimiento y acompañamiento a las actividades de instalación, configuración, adaptación, parametrización, implementación, realización de pruebas y ajustes, capacitación, sensibilización y puesta en funcionamiento del software Web para la gestión de documentos electrónicos del archivo SGDEA en su Fase II.			
	Prestación de servicios de apoyo para realizar las actividades enmarcadas dentro del Programa Fortalecimiento logístico, inventarios y plataforma SAP, mejorando el proceso y los resultados del Almacén General del Ministerio de Defensa Nacional y fortaleciendo la gestión y administración del suministro de bienes y el funcionamiento de la Unidad de Gestión General, del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional, en el desarrollo de la Iniciativa de Mejoramiento Presupuestal, y realizar estudios técnicos y de política del Sector.			
	Prestación de servicios profesionales como abogado, para adelantar las actuaciones disciplinarias respecto de los procesos quejas o informes allegados a la Oficina de Control Disciplinario Interno del Ministerio de Defensa Nacional y que sean de competencia de la misma, de conformidad con las funciones asignadas por el Decreto 3123 de 2007 y Ley 734 de 2002.			
	Prestación de servicios de apoyo para realizar las actividades enmarcadas dentro del Programa Fortalecimiento logístico, inventarios y plataforma SAP, mejorando el proceso y los resultados del Almacén General del Ministerio de Defensa Nacional y fortaleciendo la gestión y administración del suministro de bienes y el funcionamiento de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional, en presupuesto y costos en desarrollo del Programa de Sostenibilidad del Gasto en el marco de la Iniciativa de Mejoramiento Presupuestal en su segunda fase y sus componentes.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Contratación Estatal del Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con la actividad contractual adelantados por esa dependencia.			
	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional en la ejecución, formulación, implantación y puesta en marcha del Proyecto Sistema de Rehabilitación Integral para la Fuerza Pública, en cumplimiento de la Ley 1471 de 2011 y las recomendaciones del CONPES 3591 de 2009.			
Prestación de servicios profesionales para alimentar y manejar las redes sociales y desarrollar nuevas aplicaciones y contenidos multimedia requeridos para la socialización de la Política de Seguridad y Defensa para la Prosperidad.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Políticas y Consolidación de la Seguridad, en la formulación, seguimiento y coordinación de lineamientos asociados con los programas especiales de "Acabar con las violencias desarticulando los GAMIL", "Desarticular las BACRIM" y "Desarticular las organizaciones delincuenciales" establecidos en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Políticas y Consolidación para la Seguridad, en la formulación, seguimiento y coordinación de lineamientos asociados con los programas especiales de "Erradicar cultivos ilícitos" y "Fortalecer las capacidades de interdicción" establecidos en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de servicios profesionales, para efectuar la liquidación de sentencias y conciliaciones proferidas en contra de la Nación – Ministerio de Defensa Nacional, y proyectar los actos administrativos que dan cumplimiento a las mismas.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestar los servicios profesionales como TRABAJADORA SOCIAL para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGO para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como TRABAJADORA SOCIAL para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como TRABAJADORA SOCIAL para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGO para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGO para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGO para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como TRABAJADORA SOCIAL para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			



Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como TRABAJADORA SOCIAL para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como TRABAJADORA SOCIAL para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como PSICOLOGA para dar continuidad y apoyar el "PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR" del Obispado Castrense de Colombia a nivel nacional en las diferentes Unidades Militares; Unidades de la Policía Nacional y dependencias del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios técnicos para apoyar al Grupo Logístico de la Dirección Administrativa en la gestión, administración y mejoramiento del suministro de bienes y prestación de servicios para la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para apoyar y orientar en la labor de propender por la debida cobertura de la ayuda humanitaria en cuanto al alojamiento en Hogares de Paz, prestación de servicios de salud, recreación, atención psicológica, transporte aéreo y terrestre, el suministro de vestuario, servir de enlace y contacto directo con la Agencia Colombiana para la Reintegración, con la Registraduría Nacional del Estado Civil, con el Gobierno Nacional, Local y Distrital y con las demás entidades involucradas en el proceso de desmovilización, de conformidad con los Decretos 128 de 2003 y 395 de 2007.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional, en las respuestas a los derechos de petición, acciones constitucionales de tutela y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con éstos, que en materia prestacional se requiera.			
	PPrestación de servicios para realizar la administración y seguimiento del nuevo sistema de información del personal desmovilizado que se encuentra a cargo del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo al Grupo de Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa en el reconocimiento de cuotas partes, reconocimiento, liquidación y pago de los bonos pensionales en forma oportuna, notificados mediante acto administrativo que deben incluirse en nómina de bonos pensionales y en el aplicativo del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, en todos los temas relacionados con la defensa ante organismos internacionales en materia de Derechos Humanos, especialmente en los casos en admisibilidad y con las medidas cautelares y provisionales ordenadas por la Comisión y Corte Interamericana de Derechos Humanos, respectivamente.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional en el proceso de coordinación y seguimiento de los planes de acción de los Grupos Asesores de Campaña, conforme a los lineamientos de las políticas de seguridad vigentes relacionadas con asuntos multiplicadores del esfuerzo militar.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en la elaboración e implementación de acuerdos de cooperación nacional e internacional, el direccionamiento estratégico de la CTel en el Sector, y demás funciones a cargo de la Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de Servicios Profesionales como traductora del idioma español al idioma inglés y francés de la información requerida por la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios de apoyo administrativo para obrar como Auxiliar Judicial de la Nación – Ministerio de Defensa Nacional – Ejército Nacional – Armada Nacional – Fuerza Aérea Nacional, realizando seguimiento a los procesos administrativos y ordinarios que cursen en los despachos judiciales de la ciudad de San Gil (Santander).			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios profesionales, para apoyar a la Dirección de Planeación y Presupuestación, en el desarrollo de la Iniciativa de Mejoramiento Presupuestal y realizar estudios técnicos y de política del Sector.			
	Prestación de servicios para apoyar al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado en todos los asuntos relacionados con la prevención del reclutamiento ilegal de conformidad con el artículo 4º del Decreto 395 de 2007 que modificó el artículo 31 del Decreto 128 de 2003.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en la proyección y puesta en marcha de las acciones administrativas de mejora relacionadas con la coordinación, seguimiento y verificación de las normas y política aplicable y las que deba desarrollar y ejecutar el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado.			
	Prestación del servicio de acompañamiento y apoyo en la atención de la población desmovilizada y su núcleo familiar, incluyendo la resolución y canalización de peticiones e inquietudes y la coordinación con las dependencias del grupo o con las entidades externas, para su trámite eficiente y oportuno; así como también prestar apoyo y asesoría a las estrategias que el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional implemente para la desmovilización y la prevención del reclutamiento ilegal.			
Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional en los ámbitos de lucha contra los grupos armados ilegales, seguridad fronteriza, seguridad externa, inteligencia y otros relacionados con la Política de Defensa y Seguridad para la Prosperidad, así como apoyar la formalización de metodologías para la generación de lecciones aprendidas sobre el desarrollo de la política y las estrategias militares y policiales y su evaluación.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional, en las respuestas a los derechos de petición, acciones constitucionales de tutela y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con éstos, que en materia prestacional se requiera.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional, en las respuestas a los derechos de petición, acciones constitucionales de tutela y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con éstos, que en materia prestacional se requiera.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar los trámites administrativos correspondientes a la aplicación de la Ley 975 de 2005 o Ley de Justicia y Paz, que competen al Ministerio de Defensa Nacional – Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), así como también apoyar en la sustanciación de las investigaciones disciplinarias de competencia del Grupo, incluyendo aquellas en las cuales el Coordinador sea designado como funcionario de instrucción.			
	Prestación de servicios como analista estratégico de apoyo al Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) y al Comité Operativo para la Dejeción de Armas (CODA), para entrevistar, evaluar y verificar la información que suministra la población desmovilizada y recomendar estrategias y acciones para incentivar la desmovilización de las personas pertenecientes a los grupos armados al margen de la Ley y promover su abandono voluntario tal como lo ordena la Resolución Ministerial No. 127 de 2012.			
	Prestación de servicios como analista estratégico de apoyo al Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) y al Comité Operativo para la Dejeción de Armas (CODA), para entrevistar, evaluar y verificar la información que suministra la población desmovilizada y recomendar estrategias y acciones para incentivar la desmovilización de las personas pertenecientes a los grupos armados al margen de la Ley y promover su abandono voluntario tal como lo ordena la Resolución Ministerial 127 de 2012.			
	Prestar apoyo y orientación jurídica en la proyección de las respuestas a los requerimientos recibidos y que deben ser tramitados por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado relacionados con la desmovilización individual y el Comité Operativo para la Dejeción de las Armas (CODA).			
	Prestación de servicios de apoyo, para realizar el análisis y formular estrategias relacionadas con los procesos de desmovilización, desarme y reinserción, mediante el diseño de programas, proyectos y propuestas especiales en el marco de las políticas del Ministerio de Defensa Nacional – Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional, en las respuestas a los derechos de petición, acciones constitucionales de tutela y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con éstos, que en materia prestacional se requiera.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional en el proceso de implementación, articulación y funcionamiento de los Grupos Asesores de Campaña, en Desarrollo del programa “Desarticular los Grupos Armados al Margen de la Ley (GAML) y crear condiciones suficientes de seguridad para la consolidación.”			
	Prestación de Servicios Profesionales para asesorar la gestión y procesos derivados de la Dirección de Desarrollo del Capital Humano del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Desarrollo del Capital Humano del Ministerio de Defensa Nacional, en análisis estadístico y prospectiva para la Fuerza Pública.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Desarrollo de Capital Humano, en el Sector de la educación en la Fuerza Pública			
	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional en la ejecución, formulación, implantación y puesta en marcha del Proyecto Sistema de Rehabilitación Integral para los miembros de la Fuerza Pública, en cumplimiento de la ley 1471 de 2011 y las recomendaciones del CONPES 3591 de 2009, y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con estos.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional en la construcción e interpretación de indicadores de temas del Sector Defensa, especialmente los relacionados con el avance e impacto de las iniciativas planteadas en el Comité de Revisión Estratégica e Innovación, al igual que en el asesoramiento para el fortalecimiento de la capacidad de análisis, la redacción de documentos y la presentación de informes y resultados.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional en la construcción e interpretación de indicadores de temas del Sector Defensa, especialmente los relacionados con el avance e impacto de las iniciativas planteadas en el Comité de Revisión Estratégica e Innovación, al igual que en el asesoramiento para el fortalecimiento de la capacidad de análisis, la redacción de documentos y la presentación de informes y resultados.			
	“Prestación de servicios profesionales en derecho, para asesorar al Grupo Adquisiciones de la Dirección Administrativa - Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con la actividad contractual adelantados por esa dependencia.”			
	Prestación de servicios de apoyo a la Dirección de Políticas y Consolidación de la Seguridad del Ministerio de Defensa Nacional en los procesos de formulación, seguimiento y coordinación de lineamientos asociados con los programas del objetivo misional de “Desarticular los GAML y crear condiciones suficientes de seguridad para la consolidación” establecidos en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Proyección de Capacidades del Viceministerio para la Estrategia y Planeación del Ministerio de Defensa Nacional, en la implementación del proceso de planeación por capacidades en la Fuerza Pública.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Proyección de Capacidades del Viceministerio para la Estrategia y Planeación del Ministerio de Defensa Nacional, en la implementación del proceso de planeación por capacidades en la Fuerza Pública.			
	Presentación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional en el Programa de Sostenibilidad del Gasto mediante el acompañamiento en el proceso de ejecución de los Recursos Extraordinarios 2011-2015.			

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Viceministerio para la estrategia y Planeación, en el tema de Desarrollo Organizacional			
	Prestación de servicios profesionales que apoye a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Sector Defensa, para el desarrollo del Programa de Iniciativa de Mejoramiento y Sostenibilidad del Gasto, en la elaboración de modelos de costeo de mediano y largo plazo relacionados con las diferentes iniciativas propias del sector.			
	Prestación de servicios profesionales para el desarrollo de estudios y herramientas metodológicas en temas estratégicos asociados a la seguridad y la defensa, para apoyar al Programa de "Implementación del proceso de planeación por capacidades para el sector defensa y seguridad a desarrollar entre enero de 2012 y diciembre de 2014".			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Estudios Estratégicos del Viceministerio para las Políticas y Asuntos Internacionales en el desarrollo de herramientas metodológicas aplicables al sector defensa, dentro del programa de implementación del proceso de planeación por capacidades, para el sector defensa y seguridad a desarrollarse entre enero de 2012 y diciembre de 2014.			
	Prestación de servicios profesionales para el desarrollo de estudios y herramientas metodológicas en temas estratégicos asociados a la seguridad y la defensa para apoyar al programa de implementación del proceso de planeación por capacidades para el sector defensa y seguridad a desarrollar entre enero de 2012 y diciembre de 2014.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección logística en la planeación estratégica y apoyar el análisis y seguimiento que se debe realizar de la información logística del sector defensa para el desarrollo del proceso de consolidación del programa Plan Maestro de Logística del Sector Defensa.			
	Prestación de servicios profesionales como Ingeniero de sistemas, especialista en arquitectura empresarial para apoyar las actividades del área de planeación y orientación del SILOG en los proyectos de definición de la estrategia e implementación de interoperabilidad con otros sistemas, definición de la estrategia e implementación BPM, y definición e implementación de la estrategia para el centro de competencia y PMO del SILOG, administración de base de datos Oracle y capacitación en casos de uso.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo de Prestaciones Sociales en la implementación y Desarrollo de los controles en los procesos y procedimientos del grupo, especialmente en lo relacionado con la nómina, con el fin de minimizar los riesgos o eventos negativos internos y externos que afecten el logro de los objetivos del mismo.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, en todos los temas relacionados con la defensa ante organismos internacionales en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar y asesorar al Ministerio de Defensa en el proceso del diseño e implementación de un plan estratégico de comunicaciones estratégicas como parte integral en la coordinación y seguimiento de los Grupos Aseores de Campaña, conforme a los lineamientos de las políticas de seguridad vigentes relacionadas con asuntos multiplicadores del esfuerzo militar, y en desarrollo del programa "Desarticular los Grupos Armados al Margen de la Ley (GAML) y crear condiciones suficientes de seguridad para la consolidación", establecido en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento y análisis económico que debe realizar la Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación en desarrollo del proceso de transferencia de programas de Cooperación del Gobierno de los Estados Unidos a la República de Colombia.			
	Prestación de servicios profesionales para el desarrollo de investigaciones que contribuyan al análisis del ambiente operacional desde una perspectiva sistémica, que integre analíticamente lo político, militar, económico, social, de infraestructura y otros, que interactúan constantemente y afectan la forma de planeación por capacidades del Sector Defensa y Seguridad, involucrando para este fin diversas herramientas metodológicas de investigación para apoyar al programa de implementación del proceso de planeación por capacidades para el sector Defensa y Seguridad a desarrollar entre enero de 2012 y diciembre de 2014.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría para efectuar el análisis, seguimiento, implementación y fortalecimiento de los instrumentos internacionales suscritos por el Ministerio de Defensa Nacional con terceros países, la redacción y revisión de conceptos internacionales, así como para asesorar a la Dirección en el seguimiento y organización de las relaciones del Ministerio con otros países y con organizaciones internacionales para el buen desarrollo de la estrategia internacional.			
	Prestación de Servicios Profesionales Especializados para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional en la organización del Sistema de gestión del riesgo y rehabilitación integral para la Fuerza Pública, en cumplimiento de la ley 1471 de 2011 y las recomendaciones del CONPES 3591 de 2009, y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con esto.			
	Prestación de Servicios Profesionales para asesorar a la Dirección de Contratación Estatal de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con la actividad contractual adelantados por esa dependencia			
	Prestación de Servicios Profesionales como abogado de la Dirección de Contratación Estatal de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con la actividad contractual adelantados por esa dependencia			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría jurídica a la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario del Ministerio de Defensa Nacional para apoyar la estrategia de defensa internacional del Estado colombiano en el Caso 12.416 "Masacre de Santo Domingo" ante la Corte Interamericana de Derechos Humanos.			
	Prestación de Servicios Profesionales al Grupo de Reconocimiento de Obligaciones Litigiosas y Jurisdicción Coactiva de la Dirección de Asuntos Legales para efectuar las conciliaciones en el proceso jurídico contable, sustanciación de los documentos y posterior liquidación de las sentencias y conciliaciones en contra de la Nación – Ministerio de Defensa y realizar la conciliación contable con cada unidad ejecutora así como también, para el análisis y proyección de las respuestas a las cesiones de crédito presentadas por los beneficiarios y/o apoderados y asesorar en la elaboración de procedimientos e indicadores de gestión.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en la elaboración de conceptos, análisis, informes y estudios en la parte financiera, económica, presupuestal y estratégica a ser realizados por la Dirección de Planeación Estratégica y Finanzas Corporativas del Viceministerio del Grupo Social Empresarial del Sector Defensa "GSED" y Bienestar.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional, en la elaboración de modelos de costeo a mediano y largo plazo de las diferentes iniciativas del sector.			

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales para asesorar la gestión y procesos derivados de la Dirección de Desarrollo de Capital Humano del Viceministerio para la Estrategia y Planeación del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional (Ejército, Armada, Fuerza Aérea Colombiana y Gestión General), de aquellas demandas que deben ser atendidas en todo el territorio nacional, en los procesos penales ante la Fiscalía General de la Nación y los Jueces Penales; demandas de constitución de parte civil ante los Jueces de la Justicia Penal Militar; procesos ordinarios, y ejecutivos en la jurisdicción civil y laboral; procesos de jurisdicción coactiva por pasiva; procesos policivos y ambientales; en las conciliaciones judiciales y extrajudiciales, en que sea parte la Entidad y de los procesos de contratación de bienes inmuebles y asuntos relacionados con estos.			
	Prestar los servicios de apoyo a la gestión para la realización, producción y post producción de videos institucionales con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, en todos los temas relacionados con la defensa ante organismos internacionales en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.			
	Prestación de servicios profesionales en derecho, para asesorar al Viceministerio del Grupo Social Empresarial del Sector Defensa "GSED" y Bienestar y sus direcciones, en todos los temas jurídicos tratados por las dependencias.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Grupo de Prestaciones Sociales de la Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional en todos los temas relacionados con las solicitudes de bonos pensionales radicadas en el grupo.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Proyección de Capacidades del Viceministerio para la Estrategia y Planeación del Ministerio de Defensa Nacional, en el desarrollo de metodologías conducentes a llevar a cabo el proceso de planeación por capacidades de la Fuerza Pública.			
	Prestación de servicios para obrar como apoderado de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional - Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio nacional, y en las conciliaciones en que sea parte la entidad.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional, en todos los temas relacionados con el manejo y la atención a grupos étnicos, en el marco del plan de choque para la implementación de la Política Integral de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, particularmente en la línea de atención a grupos vulnerables (comunidades y pueblos indígenas).			
	Prestación de servicios profesionales al Ministerio de Defensa Nacional asesorando jurídicamente procesos de consulta, acciones y lineamientos sobre gestión del riesgo y medio ambiente en temas relacionados con las políticas sectoriales, así como procesos relacionados con el manejo de comunidades étnicas y aspectos jurídicos de los proyectos en los que el Ministerio de Defensa Nacional realiza acompañamientos.			
	Prestación de Servicios Profesionales para asesorar la gestión y procesos derivados de la Dirección de Desarrollo de Capital Humano del Viceministerio para la Estrategia y Planeación del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales como abogado, para adelantar las actuaciones disciplinarias respecto de los procesos quejas o informes allegados a la Oficina de Control Disciplinario Interno del Ministerio de Defensa Nacional y que sean de competencia de la misma, de conformidad con las funciones asignadas por el Decreto 4890 de 2011 y Ley 734 de 2002.			
	Prestación de servicios para alimentar, manejar redes sociales y desarrollar nuevas aplicaciones, así como producir y editar contenidos multimedia.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría jurídica especializada en Derecho Constitucional, Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario al Despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional a través de la Secretaría de Gabinete y el Viceministerio para las Políticas y Asuntos Internacionales.			
	Prestación de servicios de apoyo a la Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación, en el seguimiento, implementación, fortalecimiento de los instrumentos internacionales suscritos por el Ministerio, revisión y redacción de conceptos internacionales, como también en el seguimiento de las relaciones del Ministerio con otros países y con organizaciones internacionales para el buen desarrollo de la estrategia internacional.			
	Prestación del servicio de apoyo a la gestión de supervisión a los contratos de prestación de servicios de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar, y a los demás contratos y convenios del Ministerio de Defensa Nacional - Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), en cumplimiento de la misión constitucional y legal de brindar atención y ayuda a la población desmovilizada y a su grupo familiar.			
	Prestación del servicio de apoyo a la gestión de supervisión a los contratos de prestación de servicios de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar, y a los demás contratos y convenios del Ministerio de Defensa Nacional - Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), en cumplimiento de la misión constitucional y legal de brindar atención y ayuda a la población desmovilizada y a su grupo familiar.			
Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministro de Defensa Nacional, en la elaboración de un documento jurídico que establezca los instrumentos idóneos que viabilicen la puesta en marcha y factibilidad del Sistema de Defensa Técnica y Especializada de los miembros de la Fuerza Pública previsto en el artículo 3º (inciso séptimo) del Acto legislativo No. 02/2012 "Por el cual se reforman los artículos 116, 152 y 221 de la Constitución Política de Colombia"				
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Contratación directa persona jurídica	EL ARRENDADOR (CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES) entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, un inmueble identificado como oficina 706A del Edificio Bachué, ubicado en la carrera 10a No. 27-27 de la ciudad de Bogotá D.C. El ARRENDADOR (CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES) entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, un inmueble cuya destinación será el funcionamiento de la Oficina de Normas Técnicas del Ministerio de Defensa Nacional, ubicado en el edificio de Residencias Tequendama Norte –RTN-, Carrera 10 No. 27-51 piso 3 Oficina 301	0	106	\$ 26.171.818.410,66

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO a título de arrendamiento y este recibe de aquel al mismo título, un (1) puesto de parqueo para un vehículo oficial, de propiedad del Ministerio de Defensa Nacional, en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin dentro del denominado PARQUEADERO TEQUENDAMA, localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá, D.C.			
	Prestación de servicios jurídicos profesionales en materia de contratación estatal, para la atención de asuntos de especial complejidad que en relación con dicha materia se presenten en el Ministerio; para el acompañamiento durante el desarrollo de procesos de selección de alta complejidad adelantados por la Cartera de Defensa; para el acompañamiento durante la negociación de convenios Gobierno a Gobierno y proyectos especiales relacionados con la defensa y seguridad nacional a celebrar por el Ministerio; y para la asesoría en la elaboración de actos administrativos, circulares, directrices y cualquier otro documento que en materia de contratación estatal proyecte el Ministerio.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría en materia tributaria y contable, a la Dirección Administrativa de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de unas suscripciones del Diario El Espectador con destino a unas dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como oficinas 221, 223, 302, 304, 305, 306 y 308 y Bodega del Edificio Residencias Tequendama Norte, ubicado en la carrera 10A No. 27 – 51 de Bogotá D.C, Oficinas 905, 906, 907, 908, 909, 910 y 914 del Edificio Bochica, ubicado en la carrera 13 No 27 – 00 de Bogotá			
	Adquisición de una (1) suscripción al periódico “LA PATRIA”, con destino a unas dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	El ARRENDADOR (CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES) entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como Oficinas 607 y 1002 del Edificio Bachué, ubicados en la en la Carrera 10 No 27-27 de la ciudad de Bogotá D.C,			
	El ARRENDADOR (CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES) entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como Oficinas 609, 610, 616, 617, 618, 619 y 627 del Edificio Bochica, ubicado en la carrera 13ª No. 27–00 de la ciudad de Bogotá D.C			
	El ARRENDADOR (CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES) entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como Oficinas 656, 657, 658 y 659 del Edificio Residencias Tequendama, ubicado en la Carrera 10 No 26-71 interior 106 de la ciudad de Bogotá D.C			
	Prestar los servicios profesionales de asesoría en comunicación estratégica y relaciones públicas, para fortalecer el posicionamiento positivo del Ministerio de Defensa Nacional en la opinión pública.			
	El ARRENDADOR (CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES) entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como oficinas 751, 751A, 752, 753, 754, 755, el pasillo y una bodega del Edificio Residencias Tequendama Sur, ubicados en la carrera 10ª No. 26 – 71 int. 106 de la ciudad de Bogotá, D.C.,			
	El ARRENDADOR (CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES) entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como Oficinas 307 y 309 del Edificio Residencias Tequendama Norte ubicadas en la carrera 10 No.27-51 de Bogotá D.C			
	Prestación de servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro de Defensa Nacional, los Viceministros de Defensa, el Secretario General y la Secretaria de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional y las relacionadas con reuniones y eventos de carácter oficial para suplir las necesidades de las diferentes dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO a título de arrendamiento y este recibe de aquel al mismo título, cuatro (4) puestos de parqueo para tres (3) vehículos oficiales y una motocicleta de propiedad del Ministerio de Defensa Nacional, en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin dentro del denominado PARQUEADERO TEQUENDAMA, localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá, D.C. PARÁGRAFO: El servicio de estacionamiento se prestará para los vehículos relacionados en la solicitud de arrendamiento enviada por el Supervisor designado por EL ARRENDATARIO. No obstante, cuando EL ARRENDATARIO requiera estacionar un vehículo diferente al registrado en la respectiva solicitud, deberá solicitarlo por escrito, indicando con precisión la identificación y características del vehículo, sin que dicha solicitud pueda ser presentada por más de dos oportunidades en un mismo mes y en todo caso EL ARRENDADOR se reserva el derecho de aceptar tal modificación sin tener que brindar explicación alguna AL ARRENDATARIO. CLÁUSULA SEGUNDA.- PLAZO: El presente contrato tendrá un plazo contado a partir de la expedición del registro presupuestal hasta el 30 de noviembre de 2012, previo el cumplimiento del requisito de perfeccionamiento y ejecución del presente contrato.			
	Prestar el servicio especializado de soporte integral de la plataforma tecnológica para los eventos de subasta inversa electrónica, realizados por la Dirección Administrativa – Unidad de Gestión General – Ministerio de Defensa Nacional.			
Prestación de servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro de Defensa Nacional, los Viceministros de Defensa, el Secretario General y la Secretaria de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional y las relacionadas con reuniones y eventos de carácter oficial para suplir las necesidades de las diferentes dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios postales de recepción, clasificación, transporte y entrega de correspondencia, mensajería especializada, envío de paquetes, documentos y demás envíos postales, en la modalidad de correo normal, certificado, servicios postexpress, al día, correspondencia agrupada "corra" a nivel urbano, nacional e internacional que requieran las dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con bolsa de repuestos para el Centro de Datos de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de canal dedicado para la interconexión de la sala de Tele presencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, con la sala de Tele presencia de la Presidencia de la República.			
	Adquisición de la actualización de la compilación normativa, jurisprudencial y doctrinal oficial del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar el servicio de actualización y soporte de las licencias SAP existentes, con destino al Sistema de Información Logística Conjunta del Sector Defensa - SILOG del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suministro de presentes protocolarios (artesanales) institucionales para la atención de actividades protocolarias nacionales e internacionales que debe atender el señor Ministro de Defensa Nacional, los Viceministros de Defensa, el Secretario General y la Secretaría de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Adquisición de la suscripción al periódico "El PAÍS", con destino a una dependencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adelantar las gestiones jurídicas, administrativas y contractuales tendientes a contratar al Casino Central de Oficiales de la Fuerza Aérea para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro de Defensa Nacional, los Viceministros de Defensa, el Secretario General y la Secretaría de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional y las relacionadas con reuniones y eventos de carácter oficial para suplir las necesidades de las diferentes dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la realización de las actividades operativas, logísticas y asistenciales que requiera el Ministerio de Defensa Nacional para la organización de la reunión de Ministros de la Unión de Naciones Suramericanas UNASUR 2012, programada para celebrarse en la ciudad de Cartagena de Indias D.T. y C.			
	Prestación de los servicios para la producción y emisión de los programas de televisión institucionales denominados "De la Seguridad a la Prosperidad Segunda Parte".			
	Prestación de servicios de: corrección de estilo y ortográfica, diseño y diagramación, bajada de películas, impresión de documentos, plegables, afiches, volantes, pendones, cartillas, y formatos administrativos que requiere la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestar el servicio especializado para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo del Sistema de Almacenamiento Documental AX (APPLICATIONXTENDER), los cambios, ajustes y renovación de la plataforma XTENDER (APPLICATIONXTENDER y DISKXTENDER) y la adquisición de nuevas licencias del software para la plataforma XTENDER del Grupo de Prestaciones Sociales de la Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de actualización, mantenimiento y soporte técnico denominado "Software Update License & Support" de una (1) licencia de Oracle Database Enterprise Edition para dos (2) procesadores a perpetuidad, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	ETB brindará una solución integral de servicios de telecomunicaciones, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para la divulgación a través de avisos en periódicos sobre la jornada de reconocimiento de derechos pensionales a los beneficiarios de las Fuerzas Militares que tenga el derecho de pensión por muerte, invalidez o sustitución pensional.			
	Adquisición de la suscripción al periódico "El Diario del Otún.", con destino a una dependencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional, en esquemas alternativos de incentivos económicos y no económicos que permitan elevar el número y el perfil de los candidatos que se presentan para prestar el servicio militar obligatorio.			
	El ARRENDADOR (CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES) entrega al ARRENDATARIO (MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL – UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL – DIRECCION ADMINISTRATIVA), a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como Locales 12 y 13 del Edificio Bochica ubicados en la carrera 13 No. 27 -00 de Bogotá D.C			
	Suministro de presentes protocolarios institucionales, consistentes en libros con temas alusivos a Colombia para la atención de actividades protocolarias nacionales e internacionales que debe atender la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Prestación de servicios profesionales para estructurar la política integral de comunicación del Sector Defensa.			
	Arrendamiento de un área de exhibición en el pabellón 06 del Centro internacional de Negocios y Exposiciones de Bogotá – Corferias, para la participación del Ministerio de Defensa Nacional, las Fuerzas Militares (Ejército, Armada y Fuerza Aérea) y la Policía Nacional, en la Feria Internacional del Medio Ambiente –FIMA.			
	Prestación de servicios de un contact center (Call Center + Tecnologías agregadas de Internet) para que realice las actividades de administración y operación en sus instalaciones de la "LÍNEA DEL HONOR" a cargo de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Mantenimiento correctivo y preventivo para la Central Telefónica MD110 del Complejo Militar del Ministerio de Defensa Nacional			
Adquisición de unas suscripciones del Diario "LA REPÚBLICA", con destino a las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
Prestación de servicios profesionales de capacitación en actualización del Código Contencioso Administrativo y Oralidad, en la modalidad curso, para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios profesionales para capacitar al personal del Ministerio-Fuerza Pública sobre la defensa y garantía del derecho a la libertad de expresión, el acceso a la información de los medios de comunicación y alcanzar una mejor comprensión sobre el trabajo de los periodistas y el papel que ellos juegan en la defensa y protección del manejo de la información pública, además, identificar las posibles razones por las cuales se puedan llegar a presentar dificultades durante el desarrollo de la actividad periodística.			
	Adquisición de unas suscripciones de la "REVISTA DINERO.", con destino a las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de unas suscripciones a la REVISTA SEMANA con destino a diferentes dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar el servicio de soporte, actualización y mantenimiento de la aplicación Suite Visión Empresarial®, capacitación y desarrollo de mejoras y automatización del tablero de control estratégico corporativo GSED a través de la Suite Visión Empresarial.			
	Adquisición de unas suscripciones al periódico EL TIEMPO y de PORTAFOLIO con destino a diferentes dependencias de la Unidad Gestión General. General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicio integral para la atención de actividades protocolarias relacionadas con reuniones y eventos de carácter oficial para suplir las necesidades de las diferentes dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el Decreto 2445 de 2000			
	Adquisición de la suscripción al periódico "EL HERALDO.", con destino a una dependencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de transmisión radial de cuñas del Programa de Desmovilización desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado, incluyendo otras modalidades de difusión radial, en los espacios publicitarios ofrecidos por las cadenas radiales, con el propósito de difundir y promover la desmovilización y la reintegración a la vida civil de los grupos armados al margen de la ley, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007.			
	Prestación de servicios de transmisión radial de cuñas del Programa de Desmovilización desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado, incluyendo otras modalidades de difusión radial, en los espacios publicitarios ofrecidos por las cadenas radiales, con el propósito de difundir y promover la desmovilización y la reintegración a la vida civil de los grupos armados al margen de la ley, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007.			
	Prestación de servicios para asesorar a la Dirección de Gestión Empresarial en el acercamiento del GSED con las Fuerzas, la creación de canales de comunicación con las entidades e identificación de mecanismos que contribuyan a la generación de valor para las empresas del Grupo.			
	Prestación de servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro de Defensa Nacional, los Viceministros de Defensa, el Secretario General y la Secretaria de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional de conformidad con las especificaciones técnicas descritas en el Anexo N° 2			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en la implementación estratégica de la gerencia de proyectos, dirigido a los servidores públicos que prestan sus servicios en el Grupo de Identificación y Formulación de Proyectos de la Asociación Público Privada de la Dirección de Logística - Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar el desarrollo de las políticas y lineamientos estratégicos del Grupo Social y Empresarial de la Defensa y Bienestar orientados al cumplimiento de los imperativos estratégicos del Sector Defensa.			
	Prestación de servicios para la publicación en el "Diario Oficial" de la Imprenta Nacional de Colombia, de los actos administrativos expedidos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional que requieran de esta publicación.			
	Prestación del servicio de transmisión de pautas, menciones especiales y otras modalidades de divulgación del Programa de Desmovilización, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007, programa desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Arrendamiento de un espacio en una bodega para el almacenamiento y custodia del material de archivo del Ministerio de Defensa Nacional, incluida la administración del mismo.			
	Prestación de servicios para la realización de impresos de obra editorial tales como libros, revistas, cartillas, periódicos, folletos, afiches, plegables, volantes, papelería impresa, bloques, exfoliadores, libretas, y la satisfacción de cualquier necesidad editorial requerida para la campaña de difusión mediante la cual se pretende fomentar la desmovilización individual de miembros de las organizaciones armadas al margen de ley y la remisión de tales productos al sitio o lugar en donde se requiera su distribución para el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado en cumplimiento del artículo 31 del Decreto 128 de 2003, modificado por el artículo 4 del Decreto 395 de 2007.			
	Prestación del servicio de transmisión de pautas, menciones especiales y otras modalidades de divulgación del Programa de Desmovilización, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007, programa desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suscripción por un (1) año para prestar el Servicio de Protección de Sitios WEB con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de capacitación a través de un "Curso - Taller en Formación de Políticas Públicas en el Sector Defensa" para máximo 20 funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
Prestación de servicios profesionales de capacitación en normalización en la modalidad curso, para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional				
Prestación de Servicios de capacitación en gestión de la cadena de abastecimiento - Logística, en la modalidad Diplomado, para unos funcionarios del Ministerio de Defensa Nacional				
Adquisición de unas suscripciones del periódico "El Espectador" con destino a unas dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
Prestación del servicio de Renovación y Mantenimiento de la licencia GOLDFIRE INSIGHT, por un año, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación del servicio técnico de mantenimiento correctivo-preventivo incluidos mano de obra y suministro de repuestos, a una (01) impresora de trabajo pesado marca Xerox referencia 4110, asignada a la Oficina Asesora de Sistemas de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de actualización y soporte de las licencias SAP existentes, de acuerdo con el servicio de soporte Enterprise Support especificado en el anexo 2, con destino al Sistema de Información Logística Conjunta del Sector Defensa - SILOG del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Actualización de los avalúos de los Predios: Compendio CAN y Casa ASCOVE. (Edificación Terreno), los cuales se encuentran registrados en los estados contables de la Unidad de Gestión General de la Dirección Administrativa del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de canal dedicado para la interconexión de la sala de Tele presencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, con la sala de Tele presencia de la Presidencia de la República.			
	Prestar el servicio de digitalización de resoluciones en el Sistema de Gestión Documental plataforma Xtender del Grupo Prestaciones Sociales del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de elaboración de piezas creativas, para apoyar la estrategia de comunicaciones del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado, para incentivar, promover y difundir la desmovilización, divulgar los beneficios de la política de DDR y la prevención del reclutamiento ilegal en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007.			
	Adquisición de chalecos antibalas nivel IIIA de uso interno.			
	Prestación de servicios profesionales por parte del Centro de Estudios sobre Seguridad y Drogas, para desarrollar proyectos de investigación en temas prioritarios para el Sector Defensa, mediante la elaboración de documentos académicos orientados a políticas públicas sobre narcotráfico, minería ilegal y seguridad ciudadana.			
	Prestación de servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro de Defensa Nacional, los Viceministros de Defensa, el Secretario General y la Secretaria de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de actualización y soporte técnico denominado "Software Update License & Support", de las licencias Oracle que actualmente tiene la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de capacitación a través de una formación virtual en gestión de la innovación que permita desarrollar habilidades y capacidades para la promoción de la innovación, a nivel estratégico y organizacional, para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación para unos servidores públicos de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en el curso gestión de calidad bajo las Normas ISO 9001:2008, NTC GP 1000:2009 Y MECI 1000:2005 Sector Público Ciclo Profundización.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación, consistente en una jornada de conferencias y talleres en el tema "Valoración, Marketing y Negociación de Tecnologías", para unos servidores públicos de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de soporte y mantenimiento para los módulos en producción del aplicativo de nómina del Ministerio de Defensa Nacional, base de datos y servidor de aplicaciones WebLogic en la modalidad de Bolsa de Horas.			
	Prestación de servicios para adelantar las gestiones financieras, administrativas y contractuales necesarias, para la elaboración y/o fabricación de prototipos y pruebas de laboratorio, con el fin de actualizar las Normas Técnicas del Plan Anual de Normalización, de acuerdo con las cantidades y características detalladas en el Anexo Técnico			
	Prestación del servicio de soporte integral de la plataforma tecnológica para los eventos de subasta inversa electrónica, realizados por el Ministerio de Defensa Nacional – Dirección de Contratación Estatal, a través de la solución Certisubasta.			
	Prestación de servicios postales de recepción, clasificación, transporte y entrega de correspondencia, mensajería expresa, envío de paquetes, documentos y demás envíos postales, en la modalidad de servicio de correo normal, certificado, servicios postexpress, al día, correspondencia agrupada "corra" a nivel urbano, nacional e internacional que requieran las dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de evaluación de la conformidad para la Auditoría de Renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad para la Unidad Gestión General bajo la Norma Técnica de Calidad para la Gestión Pública NTCGP 1000:2009 e ISO 9000:2008.			
	Adquisición de una (1) suscripción del Periódico El Universal con destino a las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de la última versión liberada del licenciamiento de Software STATA, incluido el mantenimiento, soporte y actualizaciones, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para adelantar las gestiones Administrativas, Financieras y Contractuales tendientes a contratar las actividades de carácter protocolario que debe atender el señor Ministro, Viceministros, Secretaria de Gabinete y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el Artículo 2º del Decreto 2445 de 2000, en el Casino Central de Oficiales de la Fuerza Aérea			
	Prestar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con bolsa de repuestos para el Centro de Datos de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) suscripción del Periódico El COLOMBIANO con destino a las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los puestos de parqueo para unos vehículos y unas motocicletas oficiales de propiedad o a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin, dentro del denominado "Parqueadero Tequendama", localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá D.C.				



Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO, a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como oficinas 221, 223, 302, 304, 305, 306 y 308 y Bodega del Edificio Residencias Tequendama Norte, ubicado en la carrera 10 No. 27 – 51 de Bogotá D.C, Oficinas 905, 906, 907, 908, 909, 910 y 914 del Edificio Bochica, ubicado en la carrera 13 No. 27 – 00 de Bogotá D.C.			
	Prestación de servicios de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares, para atender los gastos ocasionados a las Unidades Militares y de Policía por concepto de alojamiento y/o vestuario y/o alimentación y/o elementos de aseo y/o una (1) muda de ropa, para ser suministrados a los desmovilizados de los grupos al margen de la Ley y sus núcleos familiares, durante la permanencia en las Unidades Militares o de Policía, en cumplimiento a lo establecido en la normatividad vigente, así como en la Directiva Permanente No. 24 del 13 de julio de 2011.			
	Prestación de servicios profesionales para la conceptualización y realización de una campaña publicitaria para incentivar la denuncia de la ciudadanía y disuadir la acción delincinencial en materia de extorsión.			
	Prestación de servicios profesionales para la emisión de cuñas radiales, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Adquisición de una (1) suscripción del Periódico LA TARDE con destino a las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de cuñas radiales, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de comerciales en un canal privado de televisión, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de comerciales correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan nacional Anti Extorsión.			
	ETB brindará una solución integral de servicios de telecomunicaciones, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de dos (2) licencias de software del producto ARCGIS DESKTOP 10.0 o la última versión liberada en el mercado y el correspondiente mantenimiento de soporte y actualización por doce (12) meses. Así como la renovación del mantenimiento de soporte y actualización para cuatro (4) licencias existentes de ARCGIS DESKTOP 10.0 con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de cuñas radiales, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Prestación de servicios de transporte aéreo en rutas nacionales operadas por SATENA y la venta de tiquetes aéreos en rutas nacionales de otros operadores, que sean requeridos por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, con destino al personal desmovilizado y su núcleo familiar, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007			
	Adquisición de una (1) suscripción del DIARIO DEL HUILA, con destino a las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de la suscripción al periódico "VANGUARDIA LIBERAL", con destino a una dependencia de la Unidad de Gestión General – Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) suscripción del Periódico EL NUEVO DÍA con destino a unas dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Selección abreviada subasta inversa presencial	Suministro de gasolina motor corriente oxigenada, gasolina motor extra oxigenada y combustible diesel extra, con destino a los vehículos y motocicletas que conforman el parque automotor de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	0	8	\$ 2.740.017.793,00
	SUMINISTRO DE CALZADO DE LABOR PARA HOMBRE Y MUJER, CON DESTINO A LOS FUNCIONARIOS DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL QUE TENGAN O ADQUIERAN EL DERECHO EN LA VIGENCIA 2012.			
	SUMINISTRO DE LA DOTACIÓN DE VESTIDO FORMAL DE LABOR PARA HOMBRE CON DESTINO A LOS FUNCIONARIOS DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL QUE TENGAN O ADQUIERAN EL DERECHO EN LA VIGENCIA 2012.			
	Suministro de la dotación de vestido de labor formal para mujer (frio y calido) con destino a las funcionarias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional que tengan o adquieran el derecho en la vigencia 2012.			
	ADQUISICIÓN INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN Y PUESTA EN CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE EQUIPOS PORTÁTILES LIVIANOS (ULTRABOOK), JUNTO CON SUS ACCESORIOS CON DESTINO A LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL.			
	Adquisición, instalación, configuración y puesta en perfecto estado de funcionamiento de la ampliación del almacenamiento tipo san con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de licenciamiento de software Microsoft en la modalidad de software assurance, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suministro de gasolina motor corriente oxigenada, gasolina motor extra oxigenada y combustible diesel extra, con destino a los vehículos y motocicletas que conforman el parque automotor de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Selección abreviada subasta inversa electrónica	Suministro y distribución de elementos y útiles de oficina, papelería e insumos de impresión a precios unitarios fijos para las diferentes dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, bajo el sistema de proveeduría integral.	0	2	\$ 1.242.933.756,24
	Renovación de 1295 licencias del software suite McAfee Total Protection for Enterprise Advanced TEA, con migración a la versión suite McAfee Total Protection for Secure Business TEB, incluidos los servicios de soporte técnico, capacitación y actualización, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada menor cuantía	Prestación del servicio para la realización de actividades recreativas, culturales y deportivas, incluida su organización logística integral, dirigido a los servidores públicos que prestan sus servicios en la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	0	15	\$ 10.405.802.653,00
	Prestación de servicios de: Mantenimiento preventivo y correctivo incluido mano de obra y suministro de repuestos, para los vehículos de la marca Chevrolet de propiedad y a cargo del Ministerio de Defensa Nacional – Unidad Gestión General.			
	Adquisición de vehículos con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de vehículos con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN Y PUESTA EN CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE PANTALLAS INTERACTIVAS, CON DESTINO A LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL.			
	Prestación de servicios de una central de medios, para la realización de eventos y difusión a través de los medios masivos y medios alternativos de comunicación a nivel regional, local y comunitarios de las campañas publicitarias realizadas por el grupo de atención humanitaria al desmovilizado para la promoción de la desmovilización de los miembros de grupos armados organizados al margen de la Ley, así como la prevención del reclutamiento en estos grupos, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007 y la sensibilización a la comunidad frente al desmovilizado.			
	Prestación del servicio integral de fotocopiado, arrendamiento de máquinas fotocopiadoras, empaste y otros servicios afines para atender las necesidades de las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Estructurar campañas creativas, proponer y producir piezas comunicativas y organizar eventos públicos con los requerimientos logísticos necesarios para difundir y socializar las temáticas que soportan la gestión institucional del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de los servicios profesionales especializados para realizar el cálculo actuarial del pasivo pensional de asignaciones de retiro, pensiones de jubilación, invalidez y sobrevivencia, y de la reserva por concepto de pago de bonos y cuotas partes pensionales de la fuerza pública y otros cálculos afines a 31 de diciembre de 2012.			
	Prestación del servicio integral de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007.			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para las motocicletas marca Suzuki, a cargo del Ministerio de Defensa Nacional-Unidad de Gestión General.			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de marca Chevrolet, a cargo del Ministerio de Defensa Nacional-Unidad de Gestión General.			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de marca Toyota, a cargo del Ministerio de Defensa Nacional-Unidad de Gestión General.			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de marca Ford, a cargo del Ministerio de Defensa Nacional-Unidad de Gestión General.			
Prestación del servicio de transporte terrestre especial a nivel urbano y/o nacional, con destino al personal desmovilizado y su núcleo familiar, en desarrollo del Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007.				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Prestación de servicios para la atención de actividades de carácter protocolario que debe atender el Despacho del Ministro de Defensa Nacional, entre otros, los de la Comisión Asesora para la reforma de la Justicia Penal Militar, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto Nacional 2445 de 2000	0	51	\$ 1.292.094.628,00
	“Adquisición a la suscripción de la revista THE ECONOMIST”, con destino a una dependencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestar el servicio de publicación en un diario de amplia circulación nacional, de edictos, avisos judiciales, cobro coactivo y sentencias de orden nacional e internacional de conformidad con lo señalado en los artículos 318 modificado por el artículo 30 de la Ley 794 de 2003 y 407 del Código de Procedimiento Civil			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de la marca MAZDA a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de la marca NISSAN a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	La adquisición de medallas, placas y monedas conmemorativas con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	ADQUISICIÓN DE VENTILADORES PARA LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA UNIDAD GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de repuestos para el blindaje de los vehículos blindados a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	ADQUISICIÓN DE MÁQUINAS DESTRUCTORA DE PAPEL PARA LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL			
	Contratar el servicio de la Plataforma Tecnológica Certificada, de recepción, cargue y consulta de propuestas, con acompañamiento en su uso, para el proceso de contratación de Equipo Automotor para la Fuerza Pública,			
	Adquisición de televisores con destino a las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del MDN			
	La Adquisición De Certificados De Firma Digital De Función Pública, Con Los Cupos De Emisión Y Sus Correspondientes Dispositivos Criptográficos De Almacenamiento Del Certificado Digital Token, Para Que Los Usuarios Del Aplicativo Siif Nación Ii, Puedan Realizar Transacciones En Las Diferentes Etapas De La Cadena Presupuestal			
	Contratar El Servicio De Analisis Cualitativo Y Cuantitativo, Y Las Ofertas Inmediatas De Las Noticias Y Programas Especiales Referentes Al Sector Defensa, Publicados Y Emitidos En Prensa, Radio Noticieros De Television, Programas Especiales, Revistas Y Paginas De Internet, Siendo Estos Medios De Carácter Regional, Nacional Y Local			
	La Adquisición De Elementos De Salud Ocupacional Con Destino A La Unidad De Gestión General Del Ministerio De Defensa Nacional			

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Adquisición de equipos telefax para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de neveras tipo mini bar para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de transporte terrestre a fin de trasladar dentro de la ciudad de bogotá d.c. –instalaciones del comando aéreo de transporte militar (catam), personal que labora en unas dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición, instalación, configuración y puesta en correcto funcionamiento del sistema seguridad para recinto de armamento			
	Prestación del servicio de catering para las aeronaves y salas vip de los aeropuertos que utilice el ministro de defensa nacional, en los desplazamientos nacionales e internacionales que realice en virtud de sus competencias, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000			
	Suministro de elementos de ferretería y de carpintería a precios unitarios fijos, para las instalaciones de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para las motocicletas de la marca yamaha. A cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluido la mano de obra y suministro de repuestos para los vehículos de la marca ford, de propiedad y a cargo del ministerio de defensa nacional unidad de gestión general			
	Adquisición de un aplicativo didáctico-juego animado, con destino al ministerio de defensa nacional –unidad de gestión general, la cual incluye la administración y el soporte técnico			
	Adquisición de ASPIRADORAS INDUSTRIALES PARA VEHÍCULOS, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de equipos audiovisuales con destino al ministerio de defensa nacional – unidad de gestión general			
	Adquisición de equipos video proyectores (video-beam), para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo incluido la mano de obra y repuestos para los equipos de audio, video y accesorios, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional”, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un equipo rectificador conmutado en alta frecuencia y de un rack con destino a la central telefónica del ministerio de defensa nacional- unidad de gestión general			
	El suministro de elementos de limpieza y aseo para los vehículos y motocicletas a cargo de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de rastreo y seguimiento vehicular integral, mediante el sistema gps, para los vehículos de propiedad de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de certificados digitales de servidor seguro ssl con destino a la oficina asesora de sistemas de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de sillas a precios unitarios fijos para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Renovación de suscripción de una (01) licencia linux suse para la oficina asesora de sistemas del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de placas y monedas conmemorativas con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de agua en botellones y vasos, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Diseño, montaje, instalación, y desmontaje de un stand en alquiler, para la participación del ministerio de defensa en la feria expodefensa iii			
	“Adquisición de hidrolavadoras industriales para vehículos” 222			
	Adquisición de medallas, placas, monedas conmemorativas y botones de tiempo de servicio, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición, instalación, configuración y puesta en correcto funcionamiento de equipos de cómputo con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Suministro de chalecos tipo periodista y gorras con diseño con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de vacunas contra el virus del papiloma humano, con destino a las funcionarias del ministerio de defensa nacional			
	Prestar los servicios de edición y actualización del video institucional existente y la edición preproducción, producción y posproducción de uno nuevo para la Oficina de Control Disciplinario Interno del Ministerio de Defensa Nacional que contenga la dramatización de algunas conductas constitutivas de faltas disciplinarias en el marco del Estatuto Anticorrupción			
	Adquisición y configuración de un receptor GPS CARTOGRAFICO GIS, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo, correctivo y nuevos desarrollos a través de bolsa de horas para el portal web del ministerio de defensa nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del blindaje, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos, para los vehículos blindados a cargo de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de diademas de comunicación y webcam para microcomputadores de escritorio con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para las motocicletas de la marca yamaha, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos que conforman el parque automotor de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general				
Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de la marca mazda, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general				

Vigencia Fiscal 2012 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de la marca nissan, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Adquisición de cascos de protección para motociclistas, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
TOTALES VIGENCIA 2012				
MODALIDAD		Nº CONTRATOS EN PROCESO	Nº CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA		0	6	\$ 11.797.639.000,26
CONTRATACION DIRECTA RESERVADA		0	10	\$ 4.308.282.010,61
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL		0	246	\$ 9.313.533.656,46
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA		0	106	\$ 26.171.818.410,66
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA PRESENCIAL		0	8	\$ 2.473.222.348,00
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA		0	2	\$ 1.242.933.756,24
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA		0	15	\$ 10.405.802.653,00
MINIMA CUANTIA		0	51	\$ 1.292.094.628,00
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>444</b>	<b>\$ 67.272.121.908,23</b>

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
licitación publica	Prestación de servicios para la organización archivística y digitalización de imágenes con copia en microfilm, de documentos de archivo que reposan en el Grupo Archivo General de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	0	2	\$ 5.227.564.400,00
	Prestación del servicio integral de aseo, cafetería y servicios generales, incluido los insumos y elementos necesarios para su atención en las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
Contratación directa reservada	Adquisición de camionetas 4 x 4, Toyota Land Cruiser Prado TX, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	0	28	\$ 13.014.591.703,54
	Adquisición de camionetas 4 x 4, Toyota Land Cruiser 200 Imperial con blindaje Nivel III de la norma NIJ0108.01, y Toyota Land Cruiser Prado TX con blindaje Nivel IIIA de la norma NIJ0108.01, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de equipos contramedidas electrónicas, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Contratar la Adquisición instalación y puesta en funcionamiento de un Sistema de Seguimiento Vehicular por GPS y Licencias con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del Servicio de Mantenimiento Correctivo, Incluido la mano de obra y el Suministro de los repuestos nuevos y originales, para los equipos de comunicación a cargo del Grupo de Seguridad de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UNA SOLUCIÓN DE ACELERACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE LA RED WAN CON DESTINO A LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL.			
	Prestación de servicios de análisis, desarrollo, pruebas e implementación de una solución de inteligencia de negocios en el Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General para al menos tres (3) áreas de negocio (dependencias), enmarcadas en la plataforma SQL SERVER 2008 R2 y/o SQL SERVER 2012 y Microsoft SharePoint server 2010, en la modalidad de bolsa de horas			
	Prestación de servicios de soporte y mantenimiento preventivo y correctivo para la bodega de datos y bases de datos sql server de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional, en la modalidad de bolsa de horas.			
	Adquisición y renovación de software y hardware para la prevención y control de fuga de información crítica en servidores y estaciones de trabajo, junto con el control de navegación vía web, para la unidad gestion general del ministerio de defensa nacional.			
	Prestacion de servicios de solución integral de centro de datos alterno para la unidad de gestion general del ministerio de defensa nacional.			
	Prestación de servicios de soporte, mantenimiento preventivo y correctivo y nuevos desarrollos del sistema de información para la administración del talento humano (siath) de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional en la modalidad de bolsa de horas.			
	Prestación de servicios para el diseño e implementación de los procesos de trabajo de la Intranet de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en modalidad de bolsa de horas.			
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un sistema de seguridad electrónico, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para la definición del plan de recuperación y desastres-DRP con el fin de dar continuidad de la operación del grupo SILOG del Ministerio de Defensa Nacional.			
	ADQUISICIÓN E IMPLEMENTACIÓN LLAVE EN MANO DE UNA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA EL GRUPO DE RESPUESTA A EMERGENCIAS CIBERNÉTICAS DE COLOMBIA - colcert, A PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FÓRMULA DE REAJUSTE - FASE II.			
	Adquisición, instalación, configuración, pruebas, puesta en funcionamiento y soporte por (1) un año atodo costo de la solución ngips.			
	Adquisición de un equipo detector de explosivos FIDO NXT con consumibles, con destino al Grupo de Seguridad del Ministerio de Defensa Nacional.			
Suscripción al sistema de protección de sitios web con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional				
Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica (hardware, equipos eléctricos y electrónicos) y mesa de ayuda con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
Prestacion del servicio de soporte tecnico especializado en mantenimiento preventivo y correctivo, incluido el suministro de partes, para el equipo sala de telepresencia de la unidad de gestion general del ministerio de defensa nacional.				
Mantenimiento integral y adecuación de los bienes inmuebles donde funcionan las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional por el sistema de precios fijos sin formula de reajuste.				

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa reservada	Adquisición, instalación, configuración y puesta en óptimo funcionamiento de tarjetas (exascale 90 port line card, exascale 10 port line card, exascale 50 port gigabit ethernet line card) para el switch de core force10 e600i marca dell y mantenimiento con reposición de partes (tarjetas) (exascale 90 port line card, exascale 10 port line card, exascale 50 port gigabit ethernet line card) del mismo switch de core con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del Servicio de Mantenimiento Integral a todo costo en sitio de los componentes de los firewall e IPS de propiedad de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de soporte y mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas Microsoft SQL Server (Bodegas de datos y Bases de datos), de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en modalidad de bolsa de horas.			
	Prestación de servicios para el diseño e implementación de los procesos de trabajo de la Intranet de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación del servicio de mantenimiento integral a todo costo, de los equipos de la plataforma tecnológica marca IBM incluido el soporte técnico en sitio y bolsa de horas, con destino al Grupo SILOG de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de soporte, mantenimiento preventivo, correctivo y desarrollos nuevos para el Sistema de Información para la Administración del Talento Humano SIATH, de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en la modalidad de bolsa de horas.			
	Prestación de servicios de solución integral de centro de datos alterno para la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para desarrollar las funciones de asistencia administrativa del despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para desarrollar las funciones de asistencia administrativa del despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales como economista en el proceso, elaboración y entrega de los informes relativos a la actividad litigiosa de los procesos que cursan en contra de la Nación – Ministerio de Defensa Nacional – Ejército Nacional – Fuerza Área y Armada Nacional en todo el territorio nacional.			
	Prestar los servicios técnicos para apoyar las actividades de descongestión del repositorio documental, que le corresponde al Tribunal Médico Laboral de Revisión Militar y de Policía del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales como asesora, en los temas relacionados con el despacho del Ministro de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional en procesos de formulación, seguimiento y coordinación de lineamientos asociados con los programas del objetivo misional de “Desarticular los GAML y crear condiciones suficientes de seguridad para la consolidación” establecido en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014”, especialmente en los ámbitos de lucha contra los grupos armados ilegales, seguridad fronteriza, seguridad externa, inteligencia y otros relacionados, así como apoyar la formalización de metodologías para la generación de lecciones aprendidas sobre el desarrollo de la política y las estrategias militares y policiales y su evaluación.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar contablemente la finalización de las actividades del área de Gestión de Bienes de la Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal-Unidad de Gestión General.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la finalización de las actividades del área de Gestión de Bienes de la Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal-Unidad de Gestión General.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar el cumplimiento de las funciones de planeación, control interno, gestión de calidad y rendición de informes de la Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal-Unidad de Gestión General. Dirección Administrativa.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la ejecución de todas las actividades administrativas y financieras pendientes consagradas en el documento denominado “ACCIONES A SEGUIR EN LA DESACTIVACIÓN DE LA DIRECCIÓN OPERATIVA PARA LA DEFENSA DE LA LIBERTAD PERSONAL, SUBUNIDAD EJECUTORA 150101-002 FONDO NACIONAL PARA LA DEFENSA DE LA LIBERTAD PERSONAL DEL SISTEMAS INTEGRADO DE INFORMACION FINANCIERA SIIF”, estructurado por la Dirección de Finanzas del Ministerio de Defensa Nacional.	0	43	§ 2.288.463.412,12
	Prestación de servicios profesionales para liderar jurídicamente la finalización de las actividades del área de Gestión de Bienes de la Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal-Unidad de Gestión General.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar jurídicamente la finalización de las actividades del área de Gestión de Bienes de la Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal-Unidad de Gestión General.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar contablemente la ejecución de las actividades pendientes consagradas en el documento denominado “ ACCIONES A SEGUIR EN LA DESACTIVACIÓN DE LA DIRECCIÓN OPERATIVA PARA LA DEFENSA DE LA LIBERTAD PERSONAL, SUBUNIDAD EJECUTORA 150101-002 FONDO NACIONAL PARA LA DEFENSA DE LA LIBERTAD PERSONAL DEL SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACION FINANCIERA SIIF”, estructurado por la Dirección de Finanzas del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales para asesorar a la Gerencia de los Grupos Asesores de Campaña (GAC) del Ministerio de Defensa Nacional, en la construcción de estrategias en comunicaciones estratégicas en los temas de desmovilización y prevención de reclutamiento, acción integral y asuntos legales, las cuales se replicaran en cada uno de los grupos análogos que existen en las Divisiones y Fuerzas de Tarea alrededor del país.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar el programa del plan de choque para la implementación de la política integral de derechos humanos y derecho internacional humanitario, particularmente en la línea de atención a comunidades desplazadas, consideradas como población vulnerable y víctima de la violencia, así como en los demás asuntos que se relacionen con la temática y competencia de la Dirección de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión, para evacuar las peticiones elevadas por la ciudadanía ante el Grupo Archivo General, con respecto a tiempos de servicio del personal militar y civil retirado de la institución, certificados de información para bonos y cuotas partes, entre otros, así como realizar procesos de Microfilmación con el fin de preservar el patrimonio documental del Ministerio de Defensa Nacional.			

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestar los servicios profesionales para asesorar a la Gerencia de los Grupos Asesores de Campaña (GAC) del Ministerio de Defensa Nacional, en la construcción de estrategias en el tema de desmovilización y prevención de reclutamiento de niños, niñas y adolescentes, las cuales se replicaran en cada uno de los grupos análogos que existen en las Divisiones y Fuerzas de Tarea alrededor del país.			
	Prestar los servicios profesionales para asesorar a la Gerencia de los Grupos Asesores de Campaña (GAC) del Ministerio de Defensa Nacional, en la construcción de estrategias en acción integral, las cuales se replicaran en cada uno de los grupos análogos que existen en las Divisiones y Fuerzas de Tarea alrededor del país, así mismo, hacer seguimiento a los proyectos de consolidación y asesorar en el desarrollo del programa "Desarticular los Grupos Armados Ilegales al Margen de la Ley – GAML y crear condiciones suficientes de seguridad para la consolidación", establecido en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014			
	Prestar los servicios profesionales para asesorar a la Gerencia de los Grupos Asesores de Campaña (GAC) del Ministerio de Defensa Nacional, en la construcción de estrategias en asuntos legales en los temas de desmovilización y prevención de reclutamiento, acción integral, comunicación estratégica, las cuales se replicaran en cada uno de los grupos análogos que existen en las Divisiones y Fuerzas de Tarea alrededor del país.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Desarrollo de Capital Humano del Viceministerio para la Estrategia y Planeación, en el sector de la Educación de la Fuerza Pública.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en la proyección y puesta en marcha de las acciones administrativas de mejora relacionadas con la coordinación, seguimiento y verificación de las normas y políticas aplicables y las que deba desarrollar y ejecutar el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD).			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para apoyar en todo el trámite administrativo de sustanciación de los documentos, liquidación y pago de las sentencias y conciliaciones, proferidas en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional – Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana.			
	Prestación de servicios profesionales para obrar como apoderada de la Nación – Ministerio de Defensa Nacional – Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana, en los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursen en los Despachos Judiciales en todo el territorio Nacional y en las conciliaciones en que sea parte la Entidad.			
	Prestación de Servicios Profesionales al Ministerio de Defensa Nacional en lo relacionado con la publicación de documentos tendientes a estructurar el proceso de implementación de Planeación por capacidades para la Fuerza Pública (Guía de Planeación por capacidades, Modelo de Gestión para el proceso de Planeación por capacidades y Plan de Capacidades de la Fuerza Pública 2030), así como estructurar una propuesta de Ley de Seguridad y Defensa y un programa de Maestría en Gestión de Seguridad y Defensa.			
	Prestación de servicios de apoyo al Grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General – Dirección Administrativa para revisar las solicitudes por concepto de bonos pensionales y los documentos soporte que garanticen el pago de éstas, así como el reconocimiento de las diferentes redenciones y pago a que haya lugar de bonos pensionales, notificados mediante acto administrativo que deben incluirse en nómina de bonos pensionales y en el aplicativo del Ministerio de Hacienda; dentro de los términos fijados en la ley y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con los mismos.			
	Prestación de servicios de apoyo para liquidar en forma oportuna las mesadas de los pensionados notificados mediante actos administrativos que deben incluirse en la nómina del mes siguiente a la notificación, así como revisar los rechazos de los pagos de las mesadas pensionales y los valores constituidos en la cuenta de acreedores varios por devoluciones de los pagos por parte de las diferentes entidades bancarias.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar la culminación de las actividades de la gestión contractual de la Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo a la Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación, en el seguimiento, implementación y fortalecimiento de los instrumentos internacionales suscritos por el Ministerio de Defensa Nacional, así como en la revisión y redacción de conceptos internacionales y en el seguimiento de las relaciones del Ministerio con otros países y con organizaciones internacionales para el buen desarrollo de la estrategia internacional.			
	Prestación de Servicios Profesionales en lo relacionado con la traducción de la información periodística publicada en el sitio Web a los idiomas inglés y francés requeridos por la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en los trámites administrativos correspondientes a la aplicación de la Ley 975 de 2005 o Ley de Justicia y Paz, que competen al Ministerio de Defensa Nacional- Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), así como en la sustanciación de las investigaciones disciplinarias de competencia del Grupo, incluyendo aquellas en las cuales el Coordinador sea designado como funcionario de instrucción.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional en la difusión de la estrategia de comunicación de la Política de Desarme y Desmovilización, y de la Prevención del Reclutamiento Ilícito, en desarrollo del Programa de Desmovilización, en el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD).			
Prestación de servicios Profesionales para asesorar al Ministro de Defensa Nacional, en la elaboración de los proyectos de Decretos con fuerza de Ley que pondrán en marcha el Fondo de Defensa Técnica y Especializada de los miembros de la Fuerza Pública e implementar los mecanismos adoptados en estas reglamentaciones, de conformidad con los artículos 3º -inciso séptimo- y 5º transitorio del Acto legislativo No. 02/2012 "Por el cual se reforman los artículos 116,152 y 221 de la Constitución Política de Colombia". Así mismo, entregar un proyecto de ley, con sus respectivas motivaciones, que desarrolle el artículo 5º transitorio del Acto Legislativo 02/2012, relativo al fondo y al sistema de defensa técnica y especializada de los miembros de la fuerza pública.				
Prestación de servicios profesionales para apoyar al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado en las tareas de análisis, orientación, verificación y organización de la información suministrada por la población desmovilizada, con el fin de recomendar acciones y estrategias para incentivar la desmovilización de integrantes de grupos armados organizados al margen de la ley y promover su abandono voluntario tal como lo ordena la Resolución Nº 0722 del 25 de mayo 2001, modificada la Resolución Ministerial 3437 de 2007 así como apoyar y orientar el estudio jurídico para la postulación de desmovilizados peticionarios de beneficios acorde a la Ley 975 de 2005 y demás normas vigentes.				

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales, para asesorar a la Dirección de Proyección de Capacidades en el desarrollo del proceso de planeación por capacidades de la Fuerza Pública a 2030 en las áreas misionales de "Seguridad Pública y Prevención y Control de Fenómenos Criminales".			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Proyección de Capacidades en el desarrollo del proceso de planeación por capacidades de la Fuerza Pública a 2030 en el área misional de "Defensa Nacional", junto con las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados que se requieran.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Oficina de Control Interno Sectorial del Ministerio de Defensa Nacional, en el procesamiento de datos obtenidos a partir de un instrumento de medición tipo encuesta, que permita hacer seguimiento al desarrollo del nivel ético del Sector Defensa.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar contablemente la ejecución de las actividades pendientes consagradas en la Directiva Transitoria Ministerial No. 002-A: "Directrices sobre los asuntos pendientes a 31 de Enero de 2013 de la suprimida Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal en cumplimiento a lo establecido en el parágrafo del artículo 1 del Decreto 2758 de 2012", y lo descrito en la Circular 2013-13 de la Dirección de Finanzas.			
	Prestación de Servicios Profesionales de Asesoría Jurídica especializada en Derecho Constitucional, Derecho Internacional, Derecho Administrativo, Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, en la atención de asuntos de especial complejidad para el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de Servicios Profesionales para la traducción simultánea de Inglés a Español, en el "Curso de Misiles y Guerra Aérea" que se realizará los días 28, 29 y 30 de mayo en el Hotel Tequendama de la ciudad de Bogotá			
	Prestación de Servicios de apoyo a la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional en la Aplicación de Excel Avanzado para salidas eficientes de información presupuestal en los modelos de proyección presupuestal a largo plazo desarrollados en el Grupo de desarrollo de la Iniciativa de Mejoramiento Presupuestal.			
	Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo el procesamiento de datos obtenidos de un instrumento de medición tipo encuesta que permita realizar el seguimiento al desarrollo del nivel ético del Sector Defensa con su interpretación.			
	Prestar los servicios profesionales al Grupo SILOG de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en el desarrollo del Proyecto ERP-SALUD, en la mesa de ayuda, y en los temas de capacitación, atención de requerimientos y en general soporte funcional sobre creación, mantenimiento y actualización de los datos maestros a los expertos funcionales del módulo de datos, y a los usuarios finales de la Dirección General de Sanidad Militar y las Direcciones de Sanidad de las Fuerzas Militares.			
	Prestar los servicios profesionales de Asesoría Jurídica a la Gerencia del FONDO DE DEFENSA TÉCNICA ESPECIALIZADA DE LOS MIEMBROS DE LA FUERZA PÚBLICA (FONDETEC), en la implementación de los instrumentos jurídicos y/o operativos para el funcionamiento del mismo y la fiducia constituida para el efecto.			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios de un contact center (Call Center + Tecnologías agregadas de Internet) para que realice las actividades de administración y operación en sus instalaciones de la "LÍNEA DEL HONOR" a cargo de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	0	108	\$ 34.672.086.016,31
	Prestación del servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro, Viceministros, Secretaría de Gabinete y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º. del Decreto 2445 de 2000 y de acuerdo con las especificaciones técnicas descritas en el Anexo Nº 1.			
	Prestación de servicios para la atención de actividades de carácter protocolario nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro, Viceministros, Secretaría de Gabinete y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º. Del decreto 2445 de 2000 y de acuerdo con las especificaciones técnicas descritas en el Anexo Nº 1.			
	Prestación de servicios para adelantar las gestiones Administrativas, Financieras y Contractuales tendientes a contratar las actividades de carácter protocolario que debe atender el señor Ministro, Viceministros, Secretaria de Gabinete y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el Artículo 2º del Decreto 2445 de 2000, en el Casino Central de Oficiales de la Fuerza Aérea Colombiana.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los puestos de parqueo para unos vehículos y una motocicleta oficiales de propiedad o a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin, dentro del denominado "Parqueadero Tequendama", localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá D.C.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO, a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, unos inmuebles con destino al funcionamiento de unas dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para la publicación en el "Diario Oficial" de la Imprenta Nacional de Colombia, de los actos administrativos expedidos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional que requieran de esta publicación.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría en materia tributaria y contable, a la Dirección Administrativa de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Gestión Empresarial en asuntos de orden estratégico para las empresas del GSED.			
	Prestación del servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolarias relacionadas con reuniones y eventos de carácter oficial para suplir las necesidades de las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
Arrendamiento de un espacio en una bodega para el almacenamiento, custodia y la administración del material de archivo del Ministerio de Defensa Nacional.				
Prestación de servicios de corrección de estilo y ortográfica, diseño y diagramación, impresión de documentos, plegables, afiches, volantes, pendones, cartillas, y formatos administrativos que requiere la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios jurídicos profesionales en materia de contratación estatal, para la atención de asuntos de especial complejidad, así como para el acompañamiento durante el desarrollo de procesos de selección adelantados por el Ministerio de Defensa Nacional, las negociaciones de convenios Gobierno a Gobierno y proyectos especiales relacionados con la Defensa y Seguridad Nacional a celebrar por el Ministerio, y para la asesoría en la elaboración de actos administrativos, circulares, directrices y cualquier otro documento que en materia de contratación estatal proyecte el Ministerio.			
	Adquisición de ejemplares del Directorio de Despachos Públicos de Colombia, y publicación de dos (2) páginas en Blanco y Negro, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de unas suscripciones del periódico "El Espectador" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) suscripción al diario "LA OPINIÓN" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) suscripción al periódico "LA PATRIA" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de inscripciones para la carrera de héroes con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestar los servicios profesionales de asesoría en comunicación estratégica y relaciones públicas, para fortalecer el posicionamiento positivo del Ministerio de Defensa Nacional en la opinión pública.			
	Adquisición de una (1) suscripción al "DIARIO DEL SUR" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de la actualización de la compilación normativa, jurisprudencial y doctrinal oficial del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de cuñas radiales, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de cuñas radiales, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de cuñas radiales, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de comerciales de televisión, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Prestación de Servicios Profesionales de Asesoría al Ministerio de Defensa Nacional en la Formulación de la Política de Bienestar del Sector Defensa			
	Prestación de servicios para el diseño y confección de prendas blindadas de protección con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de comerciales de televisión, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del Plan Nacional Anti Extorsión.			
	Contratar el servicio de la Plataforma Tecnológica Certificada, de recepción, cargue y consulta de propuestas, con acompañamiento en su uso, para el proceso de contratación del Equipo Automotor para la Fuerza Pública, así como el soporte integral para llevar a cabo el evento de subasta inversa electrónica para el proceso de suministro de servicio de voz y datos para equipos satelitales IRIDIUM, a realizar por la Dirección de Contratación Estatal del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suministro de presentes protocolarios (libros ilustrados de temas Colombianos) institucionales, para la atención de actividades protocolarias nacionales e internacionales que debe atender el señor Ministro, Viceministros y los Secretarios General y de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Adquisición de una (1) suscripción al diario "EL PAÍS" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suministro de presentes protocolarios (artesanales) institucionales para la atención de actividades protocolarias nacionales e internacionales que deba atender el señor Ministro, los Viceministros, el Secretario General y la Secretaria de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado por artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LAS NÓMINAS DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL, EN MODALIDAD DE BOLSA DE HORAS.			
	Prestar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión para planear, producir y efectuar las actividades operativas, logísticas y asistenciales que requiera el Ministro de Defensa Nacional, para las diferentes actividades de carácter protocolario y/o internacional que deba atender en ejercicio de sus funciones.			
	La adquisición de una (1) suscripción vía internet a Jane's para acceso a los módulos Defence News, Security News country Risk y Military Capabilities con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar el servicio de soporte, actualización y mantenimiento de la aplicación Suite Visión Empresarial®, que incluye capacitación y desarrollo de mejoras y acompañamiento en la implementación del tablero de control estratégico corporativo GSED a través de la Suite Visión Empresarial			
	Adquisición de una (1) suscripción corporativa a la publicación gestiónhumana.com con destino a las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para la realización de una jornada de capacitación de tres (3) días, la cual proporcionará conocimientos y actualizaciones respecto a las últimas reformas legislativas en materia disciplinaria.			
	Adquisición de un Espectrofotocolorímetro, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios postales de recepción, clasificación, transporte y entrega de correo, mensajería expresa, envío de paquetes, documentos y demás envíos postales, en la modalidad de servicio de correo normal, certificado, servicios postexpress, al día a nivel urbano, correspondencia agrupada "corra" a nivel urbano, nacional que requieran las dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) afiliación corporativa a la Asociación de Gestión Humana ACRIP para la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			



Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Adquisición, instalación, configuración y puesta en óptimo funcionamiento de la Central Telefónica IP / SIP para la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de servicios profesionales para la capacitación en ArcGis Desktop III- Performing Analysis y Crime Analyst Extensión for ArcGIS 10, en la modalidad de curso para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en Planeación Estratégica de Tecnologías de la Información y Arquitectura Empresarial en la modalidad de seminario-taller para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación para quince (15) servidores públicos de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional en el Diplomado de Preparación del Examen CIA (Certified Internal Auditor).			
	Adelantar las gestiones jurídicas, administrativas, financieras y contractuales para la elaboración y/o fabricación de prototipos y pruebas de laboratorio, con el fin de actualizar las Normas Técnicas del Plan Anual de Normalización, de acuerdo con las cantidades y características detalladas en el Anexo Técnico.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Gerencia de Proyectos" en la modalidad de diplomado para unos funcionarios de la Dirección de Gestión Empresarial de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación para la realización del seminario en "Innovación en acabados en textiles técnicos" para unos funcionarios de la Subdirección de Normas Técnicas de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en la modalidad de Seminario - taller "Liderar mi Entorno", para unos funcionarios del Grupo de Transportes de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional- Unidad de Gestión General.			
	Adquisición de una (1) suscripción al "El Diario del Otún." con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión para la organización, producción, operación y logística de las actividades a realizarse en el Foro Internacional "El Futuro de las Fuerzas Militares y la Policía: El Modelo Colombiano y la Experiencia Internacional" organizando para el Sector Defensa y Seguridad del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de unas suscripciones del Diario "LA REPÚBLICA", con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de unas suscripciones a la REVISTA SEMANA con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para la participación de algunos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional en los foros sobre "Gestión Humana" y en el encuentro Nacional avance "Gestión Humana como soporte a la sostenibilidad del país".			
	Prestación servicios de mantenimiento y soporte al sistema de gestión documental de la plataforma Xtender, migración y digitalización de los datos del Sistema de Gestión Documental Plataforma Xtender al Sistema de Gestión de Documento Electrónico de Archivo (Alfresco Enterprise-eSigna) de la información Prestacional de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación sobre "Fundamentos y Aplicación Básica de la Negociación y Resolución de Conflictos", en la modalidad de curso, para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de Servicios Profesionales para formular una política de Gerencia Jurídica Pública Especial para el Ministerio de Defensa Nacional, en atención a los riesgos jurídicos que se derivan del desarrollo de su gestión institucional.			
	Adquisición de dos (2) licencias de software del producto ARCGIS DESKTOP BASIC 10.1 cliente concurrente o la última versión liberada en el mercado y el correspondiente mantenimiento de soporte y actualización por doce (12) meses. Así como la renovación del mantenimiento de soporte y actualización para seis (6) licencias existentes de ARCGIS DESKTOP 10.1, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio De Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la realización de las actividades operativas, logísticas y asistenciales que requiera el Ministerio de Defensa Nacional para la organización del Taller Internacional para oficiales superiores sobre las normas internacionales por las que se rigen las operaciones militares (SWIRMO), que se realizará en el mes de octubre de 2013, en la ciudad de Cartagena de Indias D.T y C.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Contratación Estatal", en la modalidad de diplomado, para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para la publicación en el "Diario Oficial" de la Imprenta Nacional de Colombia, de todos los actos administrativos expedidos por el Ministerio de Defensa Nacional - Unidad de Gestión General.			
	Adquisición de una suscripción del Diario "EL HERALDO", con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Mantenimiento, soporte y actualización de cuatro (4) licencias de software STATA por un periodo de tres (3) años, con beneficio de contar siempre con la última versión liberada en el mercado durante dicho periodo y sin costo adicional para la Entidad, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de transmisión de pautas, menciones especiales y otras modalidades de divulgación del Programa de Desmovilización, desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicione o sustituyan.			
	Prestación de servicios de transmisión radial de cuñas del Programa de Desmovilización desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), incluyendo otras modalidades de difusión radial, en los espacios publicitarios ofrecidos por las cadenas radiales, con el propósito de difundir y promover la desmovilización y la reintegración a la vida civil de los grupos armados al margen de la ley, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicione o sustituyan.			
	Prestación del servicio de transporte aéreo de pasajeros en las rutas operadas por SATENA y la venta de tiquetes en rutas nacionales e internacionales de otros operadores, que sean requeridos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, para el personal que preste sus servicios en el Ministerio de Defensa Nacional.			

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios para la realización de impresos de obra editorial tales como: libros, revistas, cartillas, periódicos, folletos, afiches, plegables, volantes, papelería impresa, bloques, exfoliadores, libretas, y la satisfacción de las necesidades de tipo editorial requeridas para la campaña de difusión, mediante la cual, se pretende incentivar la desmovilización individual de miembros de las organizaciones armadas al margen de la ley y la prevención de reclutamiento ilícito, así como la distribución de tales productos al sitio o lugar en donde se requiera por parte del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado en cumplimiento del artículo 31 del Decreto 128 de 2003, modificado por el artículo 4 del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	Prestación de servicios profesionales para la realización de actividades de estudios y encuestas de aceptación, opinión y medición de la gestión de la calidad, liderazgo y compromiso emocional, evaluación y seguimiento respecto a la estabilidad política y el bienestar en Colombia.			
	Prestación de servicios de transporte aéreo en rutas operadas por SATENA y la venta de tiquetes aéreos en rutas nacionales de otros operadores, que sean requeridos por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, con destino al personal desmovilizado y su núcleo familiar, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007, y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional en el Encuentro mundial de Coaching y liderazgo, organizado por el Instituto Internacional de Liderazgo y Mundo Gerencial.			
	Prestación del servicio de conceptualización y elaboración de piezas creativas, para apoyar la estrategia de comunicaciones del Ministerio de Defensa Nacional – Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), con el fin de incentivar, promover y difundir la desmovilización, divulgar los beneficios jurídicos y socioeconómicos de las políticas de DDR, así como de la Prevención del Reclutamiento Ilícito, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007.			
	Adquisición de unas suscripciones a la REVISTA DINERO con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio especializado de soporte integral de la plataforma tecnológica para los eventos de subasta inversa electrónica, realizados por el Ministerio de Defensa Nacional - Unidad de Gestión General – Dirección Administrativa.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación para la formación continua de funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional Dirección de Desarrollo del Capital Humano en el Seminario - Taller de Prospectiva Estratégica para Diseñar y Formar el Talento Humano de la Fuerza Pública Del Futuro.			
	Prestación de servicios de transmisión radial de cuñas del Programa de Desmovilización desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), incluyendo otras modalidades de difusión radial, en los espacios publicitarios ofrecidos por las cadenas radiales, con el propósito de difundir y promover la desmovilización y la reintegración a la vida civil de los grupos armados al margen de la ley, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	Prestación del servicio de canal dedicado para la interconexión de la sala de Telepresencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, con la sala de Tele presencia de la Presidencia de la República.			
	Prestación del servicio de transmisión de pautas, menciones especiales y otras modalidades de divulgación del Programa de Desmovilización, desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la realización, producción y post producción de un video institucional, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de Servicios de Mantenimiento preventivo y correctivo para las Nóminas del Ministerio de Defensa Nacional, en la modalidad de bolsa de horas.			
	Prestación de servicios para la realización de las actividades operativas, logísticas y asistenciales que requiere el Ministerio de Defensa Nacional con motivo de la IV Reunión de Ministros de Seguridad Pública de las Américas, que se realizará en el mes de noviembre en la ciudad de Medellín.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la organización, operación y logística de las actividades a realizarse en el segundo "Foro de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sector Defensa: Aplicaciones y Desafíos", donde además se realizará el lanzamiento de la Feria Internacional de Defensa y Seguridad Expodefensa IV-2014.			
	EL ARENDADOR entrega al ARRENDATARIO, a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los siguientes bienes inmuebles identificados como oficinas 221, 223, 302, 304, 305, 306 y 308 y Bodega del Edificio Residencias Tequendama Norte, ubicado en la carrera 10A No. 27 – 51 de Bogotá D.C, Oficinas 905, 906, 907, 908, 909, 910 y 914 del Edificio Bochica, ubicado en la carrera 13 No. 27 – 00 de Bogotá D.C.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO, a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los puestos de parqueo para los vehículos y las motocicletas oficiales de propiedad del Ministerio de Defensa Nacional y asignados al Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado, en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin, dentro del denominado "Parqueadero Tequendama" localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá D.C., con destino al Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD).			
	Renovación de la licencia del software GOLDFIRE INSIGHT por un (01) Año, incluido el servicio de mantenimiento, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de herramientas forenses que incluye la capacitación, el suministro, transporte, instalación, transferencia Tecnológica, puesta en funcionamiento, soporte y garantía por tres (3) años para la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	: EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los puestos de parqueo para unos vehículos y una motocicleta oficiales de propiedad o a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin, dentro del denominado "Parqueadero Tequendama", localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá D.C.			

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios para adelantar las gestiones Administrativas, Financieras y Contractuales tendientes a contratar las actividades de carácter protocolario que debe atender el señor Ministro, Viceministros, Secretaria de Gabinete y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el Artículo 2º del Decreto 2445 de 2000, en el Casino Central de Oficiales de la Fuerza Aérea Colombia			
	Brindar una solución integral de servicios de telecomunicaciones, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de unas suscripciones al periódico EL TIEMPO y PORTAFOLIO con destino a unas dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) suscripción del diario "VANGUARDIA LIBERAL" con destino a unas dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) suscripción al periódico LA TARDE con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios, transferencia de conocimientos y adquisición de productos ORACLE.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la organización de las actividades logísticas y operativas que requiera el Ministerio de Defensa Nacional para la realización del lanzamiento del Portafolio de las entidades del Sector Industrial del GESED.			
	Prestar los servicios profesionales para llevar a cabo la evaluación de la conformidad para la auditoría de seguimiento anual de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad para la Unidad Gestión General bajo la Norma Técnica de Calidad para la Gestión Pública NTCGP 1000:2009 e ISO 9000:2008.			
	Prestación de los servicios de mantenimiento y soporte para la plataforma Emc Applicationxender, del grupo Prestaciones Sociales de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en la modalidad de bolsa de horas"			
	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO-PREVENTIVO INCLUIDO MANO DE OBRA Y SUMINISTRO DE REPUESTOS, A UNA (01) IMPRESORA DE TRABAJO PESADO MARCA XEROX REFERENCIA 4110, ASIGNADA A LA OFICINA ASESORA DE SISTEMAS DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL.			
	Adquisición de una suscripción al periódico "Diario del Huila" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una suscripción del periódico "Diario El Colombiano con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional".			
	Adquisición de una (1) suscripción al diario "EL UNIVERSAL" con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO, a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, unos inmuebles con destino al funcionamiento de unas dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o Internacionales, que debe atender el Señor Ministro, Viceministros, Secretaria de Gabinete y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000			
	Prestación de servicios para atender los gastos ocasionados a las Unidades Militares y de Policía por concepto de alojamiento, vestuario, alimentación, elementos de aseo y una muda de ropa, para ser suministrados a los desmovilizados de los grupos al margen de la Ley y sus núcleos familiares, desde el momento de su presentación en dichas dependencias, hasta que son enviados a los lugares donde el Ministerio de Defensa Nacional cuenta con Hogares de Paz, para brindar la ayuda a que tienen derecho, según lo establecido en el Decreto 128 de 2003, modificado por el Decreto 395 de 2007 y la Directiva Permanente No. 24 del 13 de julio de 2011			
	Adquisición de una (1) suscripción del periódico "EL NUEVO DÍA" con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para la preproducción, producción, realización y posproducción de un Video Institucional con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
Prestación de servicios para ampliar la cobertura de funcionalidades y soporte de la Plataforma del SGDEA basado en el Sistema de Información eSigna del Ministerio de Defensa Nacional- Unidad de Gestión General, en la modalidad de bolsa de horas.				
Arrendamiento de un espacio físico (Bodega), para el almacenamiento, guarda custodia, consulta y perfecto funcionamiento del archivo del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 594 de 2000 (Ley General de Archivo), y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.				
Prestación de servicios de soporte PREMIER de Microsoft, a nivel de servidores e infraestructura bajo la plataforma Microsoft para la Unidad de Gestión General, del Ministerio de Defensa Nacional.				
Prestación de servicios para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro los Viceministros de Defensa, el Secretario General y la Secretaria de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional de conformidad con lo autorizado en el artículo 2 del Decreto 2445/2000				
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Selección abreviada subasta inversa presencial	Adquisición del licenciamiento ADOBE ACROBAT PROFESSIONAL, adquisiciones y actualización (UPGRADE) del software STUDIO 3D MAX, y la renovación del mantenimiento del licenciamiento de software de los productos AUTO CAD 3D CIVIL, COREL DRAW, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional. Prestación del servicio integral de fotocopiado, arrendamiento de máquinas fotocopiadoras y otros servicios afines, a todo costo bajo la modalidad de outsourcing para atender las necesidades de las dependencias del Ministerio de Defensa Nacional, por el sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste.	0	2	\$ 241.409.949,59
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Selección abreviada subasta inversa electrónica	SUMINISTRO Y DISTRIBUCIÓN DE ELEMENTOS Y ÚTILES DE OFICINA, PAPELERÍA E INSUMOS DE IMPRESIÓN A PRECIOS UNITARIOS FIJOS PARA LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA UNIDAD GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL, BAJO EL SISTEMA DE PROVEEDURÍA INTEGRAL	0	1	\$ 668.495.020,60

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada menor cuantía	Prestación del servicio para la realización de actividades recreativas, culturales y deportivas, incluida su organización logística integral, dirigido a los servidores públicos que prestan sus servicios en la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	0	16	\$ 15.086.471.331,25
	Suministro de la dotación de vestido y calzado de labor para los funcionarios de la Unidad de Gestión general del Ministerio de Defensa Nacional que tengan o adquieran el derecho en la vigencia 2013.			
	Prestación de los servicios profesionales especializados para realizar el cálculo actuarial del pasivo pensional de asignaciones de retiro, pensiones de jubilación, invalidez y sobrevivencia, y de la reserva por concepto de pago de bonos y cuotas partes pensionales de la fuerza pública y otros cálculos afines a 31 de diciembre de 2013.			
	Suministro de piezas para la divulgación, a precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste, las cuales llevarán mensajes alusivos, para motivar el desarme y la desmovilización de los grupos armados al margen de la ley, prevenir el reclutamiento ilícito, y sensibilizar a la comunidad, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007			
	Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo, correctivo y nuevos desarrollos a través de bolsa de horas para el portal web del ministerio de defensa nacional.			
	Suministro de piezas para la divulgación, a precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste, las cuales llevarán mensajes alusivos, para motivar el desarme y la desmovilización de los grupos armados al margen de la ley, prevenir el reclutamiento ilícito, y sensibilizar a la comunidad, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007.			
	Suministro de piezas para la divulgación, a precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste, las cuales llevarán mensajes alusivos, para motivar el desarme y la desmovilización de los grupos armados al margen de la ley, prevenir el reclutamiento ilícito, y sensibilizar a la comunidad, en cumplimiento del artículo 4 del Decreto 395 de 2007.			
	Prestación de servicios para la organización archivística, digitalización, microfilmación y demás procedimientos requeridos de (quinientos cincuenta (550) metros lineales) de expedientes y documentación del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento a lo establecido en la Ley 594 de 2000 (Ley General de Archivo), y todas las normas que lo complementen, adiciónen o sustituyan.			
	Contratar los servicios de promoción, producción, planeación, organización y ejecución de eventos con destino al Grupo Humanitario de Atención al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de optimización, afinamiento y mantenimiento de la plataforma SAP del Grupo Silog de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de marca Chevrolet, que conforman el parque automotor a cargo del Ministerio de Defensa Nacional-Unidad de Gestión General.			
	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de marca Toyota, que conforman el parque automotor a cargo del Ministerio de Defensa Nacional-Unidad de Gestión General.			
	Prestación de servicios de una central de medios para la difusión, a través de medios masivos de comunicación a nivel nacional, regional, local y comunitario, para la divulgación de las campañas que realiza el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), tendientes a promover la desmovilización de los miembros de Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley (GAOML), así como la Prevención de Reclutamiento Ilícito en éstos grupos, y la sensibilización a la comunidad frente al desmovilizado, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciónen o sustituyan.			
	Suministro de tarjetas, vales o bonos redimibles por vestuario y calzado para el personal desmovilizado y su núcleo familiar, atendidos por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciónen o sustituyan.			
	Prestación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de UPS de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
Prestación del servicio integral de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciónen o sustituyan.				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Servicio de catering para las aeronaves y salas vip de los aeropuertos que utilice el señor ministro de defensa nacional para los desplazamientos nacionales e internacionales que realice en virtud de sus competencias y en cumplimiento de su gestión, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000	0	55	\$ 1.458.372.978,56
	Adquisición de dos (02) banderas de colombia tipo exterior, doble y con ojetes para colgar con destino al ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de una (01) suscripción a la revista the economist con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de elementos de limpieza y aseo para los vehículos y motocicletas de propiedad y/o a cargo de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de sillas a precios unitarios fijos para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestar el servicio de publicación en un diario de amplia circulación nacional, de edictos, avisos judiciales, cobro coactivo y sentencias de orden nacional e internacional de conformidad con lo señalado en el artículo 318 del código de procedimiento civil, modificado por el artículo 30 de la ley 794 de 2003, así como avisos informativos del sector defensa			
	Suministro de elementos de ferretería y carpintería a precios unitarios fijos, para las instalaciones de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de transporte terrestre a fin de trasladar dentro de la ciudad de bogotá d.c. –instalaciones del comando aéreo de transporte militar (catam), personal que labora en unas dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de elementos para el mantenimiento de un canino por un año que incluye alimento, forrajes y medicamentos de uso veterinario con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de banderas estandartes para interior en tela satinada de diferentes paises con asta, moharra y base con destino al ministerio de defensa nacional			

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Adquisición de elementos de protección personal, con destino al grupo de seguridad del ministro de defensa nacional			
	Adquisición de televisores led para las diferentes dependencias de la unidad gestión general ubicadas en el ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición de elementos de material de instrucción, con destino al grupo de seguridad del ministro de defensa nacional			
	Adquisición de una (1) caja fuerte, que incluye protocolo de pruebas y servicio postventa, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de repuestos para una impresora con el fin de expedir los ficheros de identificación del personal de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de maquinas destructoras de papel para las diferentes dependencias de la unidad gestión general ubicadas en el ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de material de entrenamiento airsoft con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de impresoras de etiquetas de códigos de barras zebra gk420t y lectores de código de barras motorola symbol ds-6707, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de impresoras multifuncionales láser monocromáticas gama baja con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de placas y monedas conmemorativas para el reconocimiento de personalidades y funcionarios del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de elementos blindados de protección con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de Elementos de Seguridad y Protección para Motociclistas, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de uniformes de avanzada y uniformes de deporte con diseño a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de equipos de posicionamiento global (gps) y accesorios de comunicación con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de habladores publicitarios con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de vacunas contra el virus del papiloma humano, con destino a las funcionarias del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de medallas militares de servicios distinguidos en sus diferentes categorías, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestar el servicio de monitoreo y análisis cualitativo y cuantitativo de toda la información publicada en los diferentes medios de comunicación en formato impreso, radial, televisivo y digital de carácter, nacional, regional, local y/o internacional sobre el Sector Defensa			
	Prestación de servicios para poner a disposición y en perfecto estado de funcionamiento, pantallas digitales que permitirán visualizar la información de datos de interés como servicios y beneficios, y en general mensajes programados por el grupo de atención humanitaria al desmovilizado del ministerio de defensa nacional a precios unitarios fijos, sin fórmula de reajuste, tendientes a promover la desmovilización de los miembros de los grupos armados organizados al margen de la ley (gaoml), así como la prevención de reclutamiento ilícito en estos grupos y la sensibilización de la comunidad frente al desmovilizado, en cumplimiento del artículo 4 del decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	Adquisición de una cabina de grabación de sonido, que incluya capacitación, que permita la grabación de mensajes para motivar la desmovilización de integrantes de grupos armados organizados al margen de la ley (GAOML), así como la prevención de reclutamiento ilícito en éstos grupos, y la sensibilización a la comunidad frente al desmovilizado, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007			
	Prestación del servicio de soporte in sitio para el mantenimiento del sistema de gestión de infraestructura y de seguridad, a través de bolsa de horas, para la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición e instalación de puertas de seguridad y blindada con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación de servicios para organizar y llevar a cabo la operación logística de las actividades a realizarse en el Foro de Bienestar para en el Sector Defensa, de conformidad con las condiciones técnicas exigidas en el numeral 12.3.1, de la presente Invitación a Ofertar			
	Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo las evaluaciones médicas ocupacionales de ingreso, periódicas y de retiro para los funcionarios de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de Escala de Grises para Calificación del Cambio de Color y Manchado AATCC, balanza digital y Cámara de Verificación del color, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de Cámara Termográfica, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Adquisición de certificados de firma digital de función pública, con los cupos de emisión y sus correspondientes dispositivos criptográficos de almacenamiento digital token, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de agua en botellones y vasos, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de Escalas de Pantone ® TCX y TPX, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para las motocicletas de la marca yamaha, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
Adquisición, implementación y puesta en correcto funcionamiento de un software para la seguridad y protección de la información en los dispositivos móviles incluidos los servicios de soporte técnico y actualización, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional				
Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos que conforman el parque automotor de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general				
Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de la marca nissan, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general				

Vigencia Fiscal 2013 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Adquisición de un Equipo de contrainteligencia con Sistema Integrado de Poligrafía, que incluya capacitación, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de la marca mazda, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional - unidad de gestión general			
	Adquisición de un estereo microscopio necesario para la elaboración y actualización de las normas técnicas del plan anual de normalización para la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de dummies caminantes en dos tipos (niño – niña) y dummies tipo colchón, para ser empleados en la promoción y prevención del reclutamiento ilícito de niños, niñas y adolescentes por parte grupos armados organizados al margen de la ley (gaomi) y grupos delictivos organizados (gdo)			
	Prestación del servicio de transporte terrestre especial a nivel urbano y/o nacional, con destino al personal desmovilizado y su núcleo familiar, en desarrollo del programa de atención humanitaria al desmovilizado del ministerio de defensa nacional, en cumplimiento del decreto 395 de 2007			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de la marca ford, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Prestación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para las motocicletas de la marca suzuki, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo, correctivo y nuevos desarrollos a través de bolsa de horas para el portal web del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de accesorios para los equipos de grabación de video y de fotografía, con destino a la Dirección de Comunicación Sectorial de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación del servicio de catering para las aeronaves y salas vip de los aeropuertos que utilice el señor ministro de defensa nacional, en los desplazamientos nacionales e internacionales que realice en virtud de sus competencias y en cumplimiento de su gestión, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000.			
	Adquisición de elementos de salud ocupacional con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluido la mano de obra y el suministro de repuestos nuevos para el blindaje de los vehículos blindados que conforman el parque automotor de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional - unidad de gestión general				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
fiducia mercantil	El presente contrato tiene por objeto la constitución de un Patrimonio Autónomo de administración y pagos de los recursos del FONDETEC los cuales se destinarán al cumplimiento del Objeto de dicho Fondo, y de acuerdo a las instrucciones que imparta el FIDEICOMITENTE.	0	1	\$ 3.000.000.000,00

TOTALES VIGENCIA 2013			
MODALIDAD	Nº CONTRATOS EN PROCESO	Nº CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA	0	2	\$ 5.227.564.400,00
CONTRATACION DIRECTA RESERVADA	0	28	\$ 13.014.591.703,54
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	0	43	\$ 2.288.463.412,12
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	0	108	\$ 34.672.086.016,31
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	0	2	\$ 241.409.949,59
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	0	1	\$ 668.495.020,60
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	0	16	\$ 15.086.471.331,25
MINIMA CUANTIA	0	56	\$ 1.458.372.978,56
FIDUCIA MERCANTIL	0	1	\$ 3.000.000.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>257</b>	<b>\$ 76.241.014.812</b>

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
licitación publica	Prestación del Servicio para la realización de actividades recreativas, culturales y deportivas, incluida su organización logística integral, dirigidas a los Servidores Públicos de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	1	2	\$ 4.077.563.961
	Adquisición, instalación, configuración, puesta en funcionamiento y en operación de una solución de almacenamiento incluido el soporte técnico en sitio, con destino a la unidad de gestión general - grupo silog del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del Servicio Integral de Aseo, Cafetería y Servicios Generales, incluido los insumos y elementos necesarios para su atención en las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa reservada	Adquisición de radios portátiles de comunicación y accesorios de señal en uhf con destino al grupo de seguridad de la unidad gestión general del ministerio de defensa nacional.	0	2	\$ 233.000.000
	Prestación del Servicio de Mantenimiento Correctivo, Incluido la mano de obra y el Suministro de los repuestos nuevos y originales, para los equipos de comunicación a cargo del Grupo de Seguridad de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios técnicos para apoyar las actividades de asistencia administrativa al despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.	0	37	\$ 2.084.604.199,32
	Prestación de servicios técnicos para apoyar las actividades de asistencia administrativa al despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.			

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales para realizar el levantamiento de la información de la actividad litigiosa de los procesos contencioso administrativos y ordinarios que cursan en los despachos judiciales a nivel Nacional y de las conciliaciones en que sea parte la Entidad, así como actividades de planeación y ejecución del presupuesto en lo que corresponde a los gastos judiciales y procesales que demandan las distintas jurisdicciones, como la actualización de las cuentas contables derivadas del pasivo contingente de la actividad litigiosa del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo la defensa y posterior seguimiento de los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursan en los Despachos Judiciales a nivel nacional y de las conciliaciones en que es parte la Entidad.			
	Prestación de servicios de apoyo al Grupo Archivo General en el trámite de las peticiones elevadas por la ciudadanía, con respecto a tiempos de servicio del personal militar y civil retirado de la institución, certificados de información para bonos y cuotas partes, entre otros, así como realizar procesos de Microfilmación con el fin de preservar el patrimonio documental del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo al Grupo Prestaciones Sociales del Ministerio de Defensa Nacional, en el trámite de reconocimiento y pago de los bonos pensionales notificados mediante acto administrativo, que deben incluirse en la nómina de bonos y en el aplicativo del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, dentro de los términos fijados en la ley y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con los mismos.			
	Prestación de servicios de apoyo al Grupo Prestaciones Sociales del Ministerio de Defensa Nacional, en los trámites de liquidación en forma oportuna de las mesadas de los pensionados notificados mediante actos administrativo que deben incluirse en la nómina del mes siguiente a la notificación, así como, la liquidación del IPC para presentar en las Audiencias Prejudiciales de Conciliación y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con los mismos.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Proyección de Capacidades del Ministerio de Defensa Nacional, en la elaboración de modelos, metodologías y documentos sobre el uso y aplicación de herramientas cuantitativas y cualitativas para la aplicación de la metodología de planeación por capacidades.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Coordinación del Grupo Asesores de Campaña en las estrategias de asuntos legales, establecidas en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de Servicios Técnicos para apoyar las actividades de descongestión del repositorio documental que le corresponde al Tribunal Médico Laboral de Revisión Militar y de Policía del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Coordinación del Grupo Asesores de Campaña en las áreas de planeación, evaluación y seguimiento, establecidas en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Coordinación del Grupo Asesores de Campaña en las estrategias de consolidación y de acción integral, establecidas en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Coordinación del Grupo Asesores de Campaña en las estrategias de Desmovilización y Prevención del Reclutamiento de Niños, Niñas y Adolescentes, establecidas en la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014.			
	Prestación de servicios para apoyar al Grupo Reconocimientos de Obligaciones Litigiosas y Jurisdicción Coactiva de la Dirección de Asuntos Legales en la elaboración de proyectos de liquidación de las sentencias y conciliaciones proferidas en contra de la Nación — Ministerio de Defensa Nacional — Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana y actualización de la base de datos.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar contablemente la ejecución de las actividades pendientes consagradas en la Directiva Transitoria Ministerial No. 002-A y cuyo asunto es: "Directrices sobre los asuntos pendientes a 31 de Enero de 2013 de la suprimida Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal en cumplimiento a lo establecido en el parágrafo del artículo 1 del Decreto 2758 de 2012", y lo descrito en la Circular 2013-13 de la Dirección de Finanzas.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en los trámites administrativos correspondientes a la aplicación de la Ley 975 de 2005 o Ley de Justicia y Paz, que competen al Ministerio de Defensa Nacional – Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), así como en la sustanciación de las investigaciones disciplinarias de competencia del Grupo, incluyendo aquellas en las cuales el coordinador sea designado como funcionario de instrucción.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Coordinación del Grupo Asesores de Campaña en comunicaciones estratégicas, como apoyo al cumplimiento de la Guía de Planeamiento Estratégico 2011-2014			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Ministerio de Defensa Nacional en la elaboración y ejecución de la Política Integral de Seguridad y Defensa para la Prosperidad (PISDP).			
	Prestación de servicios profesionales al Grupo SILOG de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional para apoyar el desarrollo del Proyecto ERP-SALUD y la salida en vivo del mismo en la Dirección General de Sanidad Militar y en las Direcciones de Sanidad de las Fuerzas Militares.			
	Prestación de servicios profesionales para la traducción de la información periodística publicada en el sitio Web a los idiomas inglés y francés requeridos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar el programa del plan de choque para la implementación de la política integral de derechos humanos y derecho internacional humanitario, particularmente en la línea de atención a comunidades desplazadas, consideradas como población vulnerable y víctima de la violencia, así como en los demás asuntos que se relacionen con la temática y competencia de la Dirección de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de apoyo al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado, en la orientación de las actividades del área jurídica, así como en la realización de análisis de entrevistas, verificación y organización de la información suministrada por la población desmovilizada, con el fin de recomendar, certificar por el Comité Operativo para la Dejación de las Armas (CODA) e incluir en las listas a desmovilizados que cumplan con los requisitos establecidos en la Ley			
Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo el procesamiento de datos obtenidos a partir de un instrumento de medición tipo encuesta que permita realizar el seguimiento al desarrollo del nivel ético del Sector Defensa, durante la vigencia 2014.				

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales para Asesorar a la Dirección de Capital Humano en la gerencia, direccionamiento y coordinación del Sistema de Información para la Administración del Talento Humano (SIATH), con énfasis en Gerencia de proyectos, Planeación Estratégica y Gestión de Sistemas de Información, así como el acompañamiento a las actividades inherentes al proyecto.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional en la difusión de la estrategia de comunicación de la Política de Desarme y Desmovilización, y de la Prevención del Reclutamiento Ilícito, en desarrollo del Programa de Desmovilización, en el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD).			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión, para el desarrollo de aplicaciones en PL-SQL, Oracle Forms & Reports Developer 10g, Oracle Database 10g Advanced PL/SQL, en plataforma Oracle, como apoyo al Sistema de Información y Administración del Talento Humano (SIATH) y de acompañamiento a las actividades inherentes al proyecto.			
	Prestación de servicios profesionales como apoyo al Sistema de Información y Administración del Talento Humano (SIATH), en la coordinación, elaboración y soporte estratégico de las actividades necesarias del proyecto, para la correcta toma de decisiones en la herramienta Business Intelligent (BI).			
	Prestación de servicios Profesionales de asesoría jurídica especializada en Derecho Constitucional, Justicia transicional, Derecho Internacional Humanitario, Derecho Internacional de los Derechos Humanos, Justicia Penal Militar y Derecho Penal Internacional; para la atención y asesoría de asuntos de especial complejidad que sobre dichas materias se presenten en el Ministerio de Defensa Nacional, así como el acompañamiento en la creación y análisis de los desarrollos normativos que dentro de las materias enunciadas afecten al sector Defensa.			
	Prestación de servicios profesionales, para apoyar el Seguimiento y Control de los recursos destinados al desarrollo de los Proyectos relacionados con el Sistema Educativo de las Fuerzas Armadas.			
	Prestación de Servicios Profesionales para apoyar en el diseño y elaboración de documentos de comunicación estratégica, que requiera la Dirección de Comunicación Sectorial del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría y apoyo en la coordinación de actividades relacionadas con temas de seguimiento a tareas y actividades de los diferentes Viceministerios, Secretarías y Direcciones de la UGG, entre otros, revisión y apoyo en la producción de documentos (libros, folletos) y otras actividades y temas relacionados con el despacho del señor Ministro de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para continuar con el procesamiento de datos obtenidos de un instrumento de medición tipo encuesta que permita realizar el seguimiento al desarrollo del nivel ético del Sector Defensa con su interpretación basado en la percepción individual de cada sujeto encuestado.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría en la formulación de políticas propias del Sector, de apoyo en la coordinación de todas las actividades del quehacer diario en el despacho de Señor Ministro de Defensa Nacional, y otras actividades y temas relacionados con el despacho del señor Ministro de Defensa Nacional.			
	Prestación de Servicios Profesionales para asesorar a la Dirección de Gestión Empresarial del Viceministerio de Defensa para el GSED y Bienestar, en la estructuración del componente que definirá el modelo de implementación de sistemas corporativos y empresariales para las entidades y empresas del GSED, que hará parte del proyecto "Sistemas Integrados de Gestión Financiera Gubernamental" del Gobierno Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría al Ministerio de Defensa Nacional, en los ámbitos de seguridad ciudadana, lucha contra bandas criminales, grupos armados ilegales, narcotráfico y otros relacionados con las Políticas de Defensa y Seguridad, así como para fortalecer la formalización de metodologías para la generación de mejores prácticas sobre la formulación, seguimiento, evaluación de las políticas y las estrategias.			
	Prestación de servicios profesionales para el diseño administración y funcionamiento del sitio WEB del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en el diseño editorial y elaboración de documentos de comunicación Estratégica, que requiera la Dirección de Comunicación Sectorial del Ministerio de Defensa Nacional.			
Prestación de servicios profesionales para realizar el análisis de la información financiera de las empresas descentralizadas vinculadas al grupo social y empresarial de la defensa (GSED) del Ministerio de Defensa Nacional.				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios de un contact center (Call Center + Tecnologías agregadas de Internet) para que realice las actividades de administración y operación en sus instalaciones de la "LÍNEA DEL HONOR" a cargo de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	23	72	\$ 28.707.199.115
	Prestación de servicios para la publicación en el "Diario Oficial" de la Imprenta Nacional de Colombia, de los actos administrativos expedidos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional que requieran de esta publicación.			
	Prestación de servicios jurídicos profesionales en materia de contratación estatal, para la atención de asuntos de especial complejidad que en relación con dicha materia se presenten en el Ministerio; para el acompañamiento durante el desarrollo de procesos de selección de alta complejidad adelantados por la Cartera de Defensa; para el acompañamiento durante la negociación de convenios Gobierno a Gobierno y proyectos especiales relacionados con la defensa y seguridad nacional a celebrar por el Ministerio; y para la asesoría en la elaboración de actos administrativos, circulares, directrices y cualquier otro documento que en materia de contratación estatal proyecte el Ministerio.			
	Prestación de servicios de corrección de estilo y ortografía, diseño y diagramación, bajada de películas, impresión de documentos, plegables afiches, volantes, pendones cartillas, formatos administrativos y demás piezas graficas que requiere la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría en materia tributaria y contable, a la Dirección Administrativa de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para la realización de actividades de estudios y encuestas de aceptación, opinión y medición de la gestión de la calidad, liderazgo y compromiso emocional, evaluación y seguimiento respecto a la estabilidad política y el bienestar en Colombia.			



Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Arrendamiento de un espacio en una bodega para el almacenamiento, custodia y la administración del material de archivo del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios profesionales de asesoría en comunicación estratégica y relaciones públicas, para fortalecer el posicionamiento positivo del Ministerio de Defensa Nacional en la opinión pública.			
	Prestación del servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario relacionadas con reuniones y eventos de carácter oficial para suplir las necesidades de las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Adquisición de pruebas psicotécnicas para la valoración de competencias de los candidatos a vincularse y de los funcionarios vinculados a la planta de personal del Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General.			
	Prestar los servicios de apoyo a la gestión para realizar las actividades protocolarias nacionales e internacionales, en eventos que requieran apoyo operativo, logístico y asistencial, que en ejercicio de sus funciones deba atender el Ministro de Defensa Nacional y su Gabinete.			
	Prestación de los servicios profesionales de diseño y desarrollo de una estrategia de entrenamiento que incluya material didáctico multimedia e interactivo, enfocado al desarrollo de competencias GPA BG, para los servidores públicos de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Viceministerio para las Políticas y Asuntos Internacionales, a la Dirección de Políticas y Consolidación de la Seguridad y al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria en la ejecución del Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado en aspectos estratégicos, administrativos y jurídicos requeridos para su desarrollo, en cumplimiento de las normas y políticas que le sean aplicables.			
	Suministro de presentes protocolarios tipo Libros de texto y fotografía para la atención de actividades protocolarias Nacionales e Internacionales que debe atender el señor Ministro de Defensa Nacional, Viceministros, Secretario General y Secretario del Gabinete, de conformidad con lo autorizado por artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de cuñas radiales, correspondientes a campañas adelantadas por el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de cuñas radiales, correspondientes a campañas adelantadas por el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Arrendamiento de un stand, ubicado en el acceso principal del pabellón "Programas y Proyectos Ambientales" del Centro internacional de Negocios y Exposiciones de Bogotá – Corferias, para la participación del Ministerio de Defensa Nacional, Comando General, las Fuerzas Militares (Ejército, Armada y Fuerza Aérea), la Policía Nacional, el Grupo Drogas, Terrorismo y Medio Ambiente y la Dirección General Marítima, en la IV Feria Internacional del Medio Ambiente – FIMA.			
	Prestación de servicios profesionales de emisión de cuñas radiales, correspondientes a campañas adelantadas por el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para la realización, producción, posproducción y emisión de los programas institucionales de televisión del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suministro de presentes protocolarios tipo artesanías para la atención de actividades protocolarias nacionales e internacionales que debe atender el señor Ministro de Defensa Nacional, Viceministros, Secretario General y Secretario del Gabinete, de conformidad con lo autorizado por artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Prestación de servicios profesionales para la emisión de comerciales de televisión, correspondientes a campañas adelantadas por el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del Servicio de Soporte, Actualización y Mantenimiento de la Suite Visión Empresarial®, así como el Acompañamiento presencial en la Suite Visión Empresarial y Desarrollo de Mejoras a la misma, para la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) suscripción al diario "LA OPINIÓN" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para la emisión de comerciales de televisión, correspondientes a la campaña adelantada por el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de la actualización de la compilación normativa, jurisprudencial y doctrinal oficial del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para apoyar al Grupo Social y Empresarial de la Defensa GSED, en el diseño y ejecución de un programa de sensibilización nacional sobre la labor y sacrificio que realizan los miembros de las Fuerzas Militares y de Policía, así como la preproducción, producción y logística del lanzamiento de la campaña "TITANES".			
	Suministro de víveres y abarrotes para atender las actividades protocolarias del Despacho del señor Ministro de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000.			
	Adquisición de una (1) suscripción al periódico "EL ESPECTADOR" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la organización de las actividades logísticas y operativas que requiera el Grupo Social y Empresarial de la Defensa GSED del Ministerio de Defensa Nacional en desarrollo del "Segundo Encuentro de la Industria de Defensa".			
	Adquisición de una (1) afiliación corporativa a la Asociación de Gestión Humana ACRIP para la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo en la modalidad de bolsa de horas, para el software PAOYER, en donde se encuentran implementadas las nóminas del Ministerio de Defensa Nacional y de sus Fuerzas Militares.			
	Prestación del servicio especializado de soporte integral de la plataforma tecnológica para los eventos de subasta inversa electrónica, realizados por el Ministerio de Defensa Nacional - Unidad de Gestión General – Dirección Administrativa.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO, a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, unos inmuebles con destino al funcionamiento de unas dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Finanzas Publicas" en la modalidad de Diplomado para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los puestos de parqueo para unos vehículos y una motocicleta oficiales de propiedad o a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin, dentro del denominado "Parqueadero Tequendama", localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá D.C.			

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Adquisición de unas suscripciones del Diario "LA REPÚBLICA", con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de transporte aéreo en rutas nacionales operadas por SATENA y la venta de tiquetes aéreos en rutas nacionales de otros operadores, que sean requeridos por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, con destino al personal desmovilizado y su núcleo familiar, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007, y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO, SOPORTE Y ACTUALIZACIÓN POR UN (1) AÑO, PARA OCHO(8) LICENCIAS DEL APLICATIVO DE SOFTWARE ARCGIS DESKTOP BASIC VERSION 10.2 CLIENTE CONCURRENT O LA ULTIMA VERSION LIBERADA EN EL MERCADO, CON DESTINO A LA UNIDAD DE GESTION GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL.			
	Adquisición de una (1) suscripción corporativa a la publicación gestiónhumana.com con destino a unas dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de siete (7) suscripciones a la REVISTA SEMANA con destino a diferentes dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios postales de recepción, clasificación, transporte y entrega de correspondencia, mensajería expresa, envío de paquetes, documentos y demás envíos postales, en la modalidad de servicio de correo normal, certificado, servicios PostExpress, al día, paquetería empresarial y/o correspondencia agrupada "corra" a nivel urbano, nacional e internacional que requieran las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios Profesionales para apoyar a la Dirección de Gestión Empresarial en la elaboración, asesoramiento y desarrollo de: i) Consolidación de la Política para la Competitividad de la Base Industrial de Defensa BID; ii) Soporte a la actividad comercial de las empresas del sector industrias militares del GSED; y iii) Revisión y fortalecimiento del direccionamiento interno y planeación de la Dirección.			
	Prestación de Servicios para la preproducción, lanzamiento y desarrollo de la campaña de sensibilización denominada "Humanización del servicio - yo soy servicio - tu satisfacción es mi reto", con destino al Grupo de Atención y Orientación Ciudadana del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o Internacionales, que deben atender el Señor Ministro, Viceministros, Secretaria de Gabinete y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Prestación de servicios profesionales de levantamiento de información, revisión y caracterización de los activos hardware y software, sistemas, aplicaciones e infraestructuras de tecnologías de la información y comunicación, junto con el desarrollo de un proceso de transferencia de conocimiento para la planeación de la transición a IPv6 de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Derecho Procesal Administrativo" en la modalidad de diplomado para unos funcionarios de la Dirección Administrativa de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Gerencia de Proyectos" en la modalidad de Diplomado para unos funcionarios de la Dirección de Planeación y Presupuestación del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para acompañar y asesorar a la Dirección de Gestión Empresarial del Viceministerio de Defensa para el GSED y Bienestar, en la construcción de una plataforma y herramienta digital que logre reunir las gestiones de todas las empresas que conforman el GSED y lo posicionen correctamente en los nuevos medios.			
	Prestación de servicios de transmisión radial de cuñas y otras modalidades de difusión radial del Programa de Desmovilización desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Formulación e Implementación de Políticas Públicas" en la modalidad de curso para unos funcionarios del Viceministerio para las Políticas y Asuntos Internacionales del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de una (1) afiliación corporativa a la Asociación Colombiana de Usuarios SAP "ASUG COLOMBIA" para la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD DE INFORMACIÓN FINANCIERA NIIF" y "GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA", en la modalidad de diplomados para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de transmisión de pautas, menciones especiales y otras modalidades de divulgación televisivas del Programa de Desmovilización, desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en el "Programa de Formación de Auditores Internos en la ISO 17025", en la modalidad de curso para unos funcionarios de la Subdirección de Normas Técnicas del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de transmisión de pautas, menciones especiales y otras modalidades de divulgación del Programa de Desmovilización, desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
Prestación de Servicios profesionales de capacitación en software de MATLAB, C++ y CATIA en la modalidad de curso para unos funcionarios de la Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional				
Adquisición de camisetas de uso interior blindada nivel III A con destino a la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
Adquisición de un equipo portable, detector de sustancias explosivas con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional"				
Adquisición de unas suscripciones a la REVISTA DINERO con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional..				
Prestación de servicios profesionales de capacitación en "FORMACIÓN DE AUDITORES EN SISTEMAS DE GESTIÓN INTEGRADO" en la modalidad de diplomado para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Adquisición de una (01) suscripción a la "Plataforma e-normas" de Icontec, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Derecho Procesal Administrativo y Código General del Proceso" en la modalidad de Taller para unos funcionarios-(Apoderados Judiciales) de la Unidad de Gestión General - Dirección de Asuntos Legales – Grupo Contencioso Constitucional y Grupo de Procesos Ordinarios del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición, instalación e implementación de la Licencia eSigna MSG (Messenger) en la sede electrónica del Sistema de Gestión Documental, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "SERVICIO AL CLIENTE", en la modalidad de diplomado, para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de conceptualización y elaboración de piezas creativas, para apoyar la estrategia de comunicaciones del Ministerio de Defensa Nacional - Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), con el fin de incentivar, promover y difundir la desmovilización, divulgar los beneficios jurídicos y socioeconómicos de las políticas de Desarme, Desmovilización y Reintegración (D.D.R.-), así como de la Prevención del Reclutamiento Ilícito, conforme a lo dispuesto en el artículo 4º del Decreto 395 de 2007.			
	Prestación del servicio de evaluación de la conformidad para la Auditoría de seguimiento anual de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad bajo la Norma Técnica de Calidad para la Gestión Pública NTCGP 1000:2009 e ISO 9000:2008 y otorgamiento de la Certificación ISO/IEC 27001 del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y aseguramiento de la transferencia de conocimientos del cambio de la norma ISO/IEC 27001:2005 a la versión ISO/IEC 27001:2013 del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.			
	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo en la modalidad de bolsa de horas, para el software PAOYER, en donde se encuentran implementadas las nóminas del Ministerio de Defensa Nacional y de sus Fuerzas Militares.			
	Prestación de servicios de actualización y soporte de las Licencias SAP existentes de acuerdo con el servicio de soporte Enterprise Support, con destino al Grupo SILOG de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de transporte aéreo de pasajeros en rutas operadas por SATENA y prestar sus servicios como mandatario, para gestionar la prestación del servicio de transporte aéreo de pasajeros en rutas nacionales e internacionales de otros operadores en donde SATENA no tenga operación, requeridos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, para el personal que preste sus servicios en el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Adquisición de unas suscripciones al periódico EL TIEMPO y PORTAFOLIO con destino a unas dependencias de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para la atención de actividades de carácter protocolario Nacionales y/o internacionales, que debe atender el Señor Ministro los Viceministros de Defensa, el Secretario General y la Secretaria de Gabinete del Ministerio de Defensa Nacional de conformidad con lo autorizado en el artículo 2 del Decreto 2445/2000.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación, en "E-Mediador", en la modalidad de Diplomado para unos funcionarios del grupo SILOG del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "GRAMÁTICA REDACCIÓN Y ORTOGRAFÍA" en la modalidad de Seminario, para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Renovación del licenciamiento, mantenimiento y soporte a todo costo del sistema de seguimiento vehicular por GPS, con destino al Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para adelantar las gestiones Administrativas, Financieras y Contractuales tendientes a contratar las actividades de carácter protocolario que debe atender el señor Ministro, Viceministros, Secretaria de Gabinete y Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el Artículo 2º del Decreto 2445 de 2000, en el Casino Central de Oficiales de la Fuerza Aérea Colombiana.			
	Arrendamiento de un espacio físico (Bodega), para el almacenamiento, guarda custodia, consulta y perfecto funcionamiento del archivo del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 594 de 2000 (Ley General de Archivo), y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO, a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, unos inmuebles con destino al funcionamiento del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional			
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los puestos de parqueo para unos vehículos y una motocicleta oficiales de propiedad o a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional y asignados al Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin, dentro del denominado "Parqueadero Tequendama", localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá D.C.			
	Brindar una solución integral de servicios de telecomunicaciones, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios para ejecutar las actividades de apoyo logístico requerido para atender los gastos que se ocasionen a la Unidades Militares y de Policía por concepto de alojamiento, alimentación, elementos de aseo y vestuario, para ser suministrados a los desmovilizados de los Grupos Organizados al Margen de la Ley y su núcleo familiar, desde el momento en que se presentan en dichas dependencias, hasta que son enviados a los lugares donde el Ministerio de Defensa Nacional cuenta con Hogares de Paz, para brindar la ayuda a que tienen derecho, según lo establecido en el Decreto 128 de 2003, modificado por el Decreto 395 de 2007 y la Directiva Permanente No. 24 del 13 de julio de 2011.			
	PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON BOLSA DE REPUESTOS PARA EL CENTRO DE DATOS DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL.			
	Prestación del servicio de transporte aéreo de pasajeros en rutas operadas por SATENA y prestar sus servicios como mandatario, para gestionar la prestación del servicio de transporte aéreo de pasajeros en rutas nacionales e internacionales de otros operadores en donde SATENA no tenga operación, requeridos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, para el personal que preste sus servicios en el Ministerio de Defensa Nacional.			

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios profesionales para la planeación, implementación y monitoreo de la transición a IPV6 en coexistencia con IPV4, de los activos, plataformas e infraestructuras de red de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de canal dedicado para la interconexión de la sala de Tele presencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, con la sala de Tele presencia de la Presidencia de la República.			
	Prestar los servicios para realizar las actividades que den continuidad a la ampliación de la cobertura de funcionalidades, soporte, adquisición y renovación de las licencias de la Plataforma del Sistema de Gestión de documento electrónico de archivo (SGDEA), basado en el Sistema de Información eSigna, de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	ADQUISICION, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DEL LICENCIAMIENTO SAP BUSINESS SUITE LIMITED USER Y SAP DEVELOPER USER, CON DESTINO AL GRUPO SILOG DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL.			
	Prestación de servicios de actualización y soporte técnico denominado "Software Update License & Support" de Oracle, prestación de los servicios "Oracle Linux Premier Limited Support" y "Oracle VM Premier Limited Support", con destino al Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General.			
	Prestación del Servicio de Soporte PREMIER de Microsoft, a nivel de servidores e infraestructura bajo plataforma Microsoft para la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios de mantenimiento correctivo y preventivo incluidos mano de obra y suministro de repuestos, a una (01) impresora de trabajo pesado marca Xerox referencia 4110, de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de Servicios Profesionales, para gestionar el cobro coactivo de las cuotas partes pensionales y el recaudo de las demás obligaciones que adeudan las entidades de derecho público o privado a nivel nacional y las personas naturales a favor del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de Servicios Profesionales, para gestionar el cobro coactivo de las cuotas partes pensionales y el recaudo de las demás obligaciones que adeudan las entidades de derecho público o privado a nivel nacional y las personas naturales a favor del Ministerio de Defensa Nacional.			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada subasta inversa presencial	Adquisición de 300 licencias del software suite mcafee complete endpoint protection – business ceb y renovación de 120 licencias con una migración a la suite del software suite mcafee complete endpoint protection – business ceb incluidos los servicios de instalación, soporte y actualización, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.	2	4	\$ 4.684.253.126
	Adquisición de una (1) impresora, software y sus accesorios, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición, instalación, configuración y puesta en correcto funcionamiento de una solución de seguridad perimetral (firewall) de nueva generación en alta disponibilidad y redundancia para la unidad de gestión general y grupo silog del ministerio de defensa nacional.			
	Renovación, mantenimiento y soporte a todo costo, de la solución ngips (sistema de nueva generación prevención de intrusos) con análisis de vulnerabilidades, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición de estaciones graficas y portátiles con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición de equipos y elementos de gimnasio en exterior para personal con discapacidad, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición de equipos y elementos de gimnasio en interior para personal con discapacidad, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Mantenimiento integral y adecuación de los bienes inmuebles donde funcionan las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de solución integral de centro de datos alterno, para la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada subasta inversa electrónica	Suministro y distribución de elementos y útiles de oficina, papelería e insumos de impresión a precios unitarios fijos para las diferentes dependencias de la unidad gestión general del ministerio de defensa nacional, bajo el sistema de proveeduría integral.	1	0	\$ 731.525.616,00
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada menor cuantía	Suministro de la dotación de vestido de labor para dama, con destino a las funcionarias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, que tengan o adquieran el derecho en la vigencia 2014.	7	14	\$ 11.846.724.792,33
	Suministro de la dotación de calzado de labor para caballero, con destino a los funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, que tengan o adquieran el derecho en la vigencia 2014.			
	Suministro de la dotación de calzado de labor para dama, con destino a las funcionarias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, que tengan o adquieran el derecho en la vigencia 2014.			
	Suministro de la dotación de vestido de labor para caballero, con destino a los funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, que tengan o adquieran el derecho en la vigencia 2014.			
	Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el cálculo actuarial del pasivo pensional de asignaciones de retiro, pensiones de jubilación, invalidez y sobrevivencia, y de la reserva por concepto de pago de bonos y cuotas partes pensionales de la fuerza pública a 31 de diciembre de 2014.			
	Prestación de Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de marca Chevrolet, de propiedad o a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio integral de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar, de conformidad con el decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicioneen o sustituyan.			

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada menor cuantía	LA ASEGURADORA se obliga para con el Ministerio de Defensa Nacional a expedir de conformidad con el acto de adjudicación las siguientes pólizas: RESPONSABILIDAD CIVIL SERVIDORES PÚBLICOS UNIDAD EJECUTORA RESPONSABILIDAD CIVIL SERVIDORES PÚBLICOS VALOR PRIMA DESDE LAS 00:00 HORAS DEL 17 DE SEPTIEMBRE DE 2014 Y HASTA LAS 24:00 HORAS DEL 28 DE DICIEMBRE DE 2014 INCLUIDO IVA I. UNIDAD GESTIÓN GENERAL 1- Dirección Administrativa \$545.000.000 2- Justicia Penal Militar \$29.000.000 Total Responsabilidad Civil Servidores Públicos \$574.000.000			
	Prestación de servicios para la Conceptualización, Preproducción, Producción y Postproducción de una campaña publicitaria que fortalezca la estrategia de comunicaciones del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica (hardware, equipos eléctricos y electrónicos) y mesa de ayuda con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo, correctivo y nuevos desarrollos a través de bolsa de horas para el portal web de la unidad de gestión general			
	Prestación de servicios de promoción, producción, planeación, organización y ejecución de eventos para el programa desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suscripción al sistema de protección de sitios web con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de dos (2) simuladores tipología sistema de transporte masivo y sistema integrado de transporte público con destino a la Dirección de Bienestar Sectorial y Salud – Centro de Rehabilitación Inclusiva, como parte de la implementación del Programa de Interacción con el Entorno para el personal con discapacidad, direccionado por el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de migración de datos de la plataforma SHARE POINT VERSION 2010 a la versión 2013, para la unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en la modalidad de bolsa de horas.			
	Prestación de servicios de soporte, mantenimiento preventivo, correctivo y desarrollos nuevos para aplicaciones en oracle, de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional en la modalidad de bolsa de horas.			
	Prestación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de UPS de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de servicios de una central de medios para la difusión a través de medios masivos de comunicación, a nivel regional, local y comunitario, de las campañas realizadas por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), tendientes a promover la desmovilización de los miembros de Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley (GAOML), así como la Prevención de Reclutamiento Ilícito, y la sensibilización a la comunidad frente al desmovilizado, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
	Prestación de servicios de desarrollo de componentes de software para Bodegas de Datos y soporte y mantenimiento preventivo y correctivo de las Bases de Datos de la plataforma SQL SERVER de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en modalidad de bolsa de horas.			
	Suministro de bonos, vales o tarjetas canjeables única y exclusivamente por vestuario y calzado para el personal desmovilizado y su núcleo familiar, atendidos por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adiciones o sustituyan.			
Prestación de servicios de soporte, mantenimiento preventivo, correctivo y desarrollos nuevos para las aplicaciones en ORACLE de Prestaciones Sociales y Sistema de Información para la Administración del Talento Humano (SIATH) del Ministerio de Defensa Nacional en la modalidad de bolsa de horas.				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Selección abreviada acuerdo marco	El objeto del Acuerdo Marco de Precios es establecer las condiciones en las cuales los Proveedores deben suministrar, y las Entidades Compradores adquirir, el Combustible en EDS en Bogotá, utilizando Sistema de Control, y la forma como las Entidades Compradoras pueden vincularse al Acuerdo Marco de Precios Adquisición del seguro obligatorio de accidentes de tránsito soat para el parque automotor de propiedad y a cargo del ministerio de defensa nacional unidad de gestión general Adquisición de ocho (8) vehículos tipo automóvil sedan	0	3	\$ 890.130.055,00
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Minima cuantía	Suministro de cheques gasolina, con el fin de abastecer de combustible los vehículos y motocicletas que conforman el parque automotor de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional, en otras ciudades o poblaciones distintas a la ciudad de Bogotá Prestación del servicio de transporte terrestre a fin de trasladar dentro de la ciudad de Bogotá d.c. – instalaciones del comando aéreo de transporte militar (catam), personal que labora en las dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional Suministro de presentes protocolarios (monedas y placas) institucionales para la atención de actividades protocolarias nacionales e internacionales que debe atender el señor ministro de defensa nacional, viceministros, secretario general y secretario de gabinete, de conformidad con lo autorizado por el artículo 2º del decreto 2445 de 2000 Prestar el servicio de publicación en un diario de amplia circulación nacional, de edictos, avisos judiciales, cobro coactivo y sentencias de orden nacional e internacional de conformidad con lo señalado en el artículo 318 del código de procedimiento civil, modificado por el artículo 30 de la ley 794 de 2003, así como avisos informativos del sector defensa Prestación de servicios de monitoreo y el análisis cualitativo y cuantitativo de toda la información publicada en los diferentes medios de comunicación en formato impreso, radial, televisivo y digital de carácter, nacional, regional, local y/o internacional sobre el sector defensa	5	47	\$ 1.562.734.106,28

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo las evaluaciones médicas ocupacionales de ingreso, periódicas y de retiro para los funcionarios de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de elementos de ferretería y carpintería, para las instalaciones de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de una (01) suscripción a la revista the economist durante un (1) año con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de banderas y manteles para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de un equipo médico de pared y portátil con destino al tribunal médico laboral de revisión militar y de policía de la ciudad de bogotá del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de insumos para los equipos escritor de microfilmación digital kodak i9600, lector "kodak 2400 dv plus digital scanner" y la procesadora de revelado "kodak prostar ii processor" con destino al archivo general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de elementos de limpieza, aseo y embellecimiento para los vehículos y motocicletas de propiedad de la unidad gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de agua en botellones y vasos, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de catering para las aeronaves y salas vip de los aeropuertos que utilice el señor ministro de defensa nacional, en los desplazamientos nacionales e internacionales que realice en virtud de sus competencias y en cumplimiento de su gestión, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2° del decreto 2445 de 2000			
	Adquisición de equipos de grabación de video y fotografía, para el ministerio de defensa nacional			
	Adquisición, instalación, implementación y puesta en correcto funcionamiento de memorias ram con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Adquisición de elementos de Protección personal para motociclistas con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Suministro de placas y monedas conmemorativas para el reconocimiento de personalidades y funcionarios del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de elementos para el sostenimiento de un canino que incluye alimento, forrajes y medicamentos de uso veterinario asignado al grupo de seguridad del ministerio de defensa nacional			
	Prestación de servicios para la realización de las actividades operativas, logísticas y asistenciales atinentes al montaje y desmontaje del stand, que requiere el ministerio de defensa nacional para la participación del sector defensa en la iv feria internacional de medio ambiente			
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un acceso biométrico con cámaras de monitoreo y configuración para el montaje de una solución punto multipunto de tres radios, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de rastreo y monitoreo vehicular integral, mediante el sistema gps, para los vehículos de propiedad o a cargo de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para los vehículos de la marca toyota, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para las motocicletas de la marca suzuki, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Adquisición y mantenimiento de equipos video proyectores (video-beam) para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para las motocicletas de la marca yamaha, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos originales nuevos para los vehículos de la marca ford, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general.			
	Adquisición de escudos en cuero repujado con emblema del ministerio de defensa nacional, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos originales nuevos para los vehículos de la marca mazda, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Adquisición de kit de carreteras, maletín básico de herramientas para vehículos blindados y convencionales con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de elementos de asalto aéreo con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de transporte terrestre especial a nivel urbano y/o nacional con destino al personal desmovilizado y su núcleo familiar, en desarrollo del programa de atención humanitaria al desmovilizado del ministerio de defensa nacional, en cumplimiento del decreto 395 de 2007			
	Adquisición de certificados de firma digital de función pública, con los cupos de emisión y sus correspondientes dispositivos criptográficos de almacenamiento digital token con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para las bases de datos oracle, la plataforma weblogic y oracle fusion middleware, a través de bolsa de horas, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	La prestación del servicio de monitoreo y proceso técnico de fumigación preventiva contra insectos, hongos, bacterias y roedores en el depósito de archivo del archivo general del ministerio de defensa nacional			
Adquisición de lectoras de código de barras e impresoras de etiquetas para el grupo de gestión documental y grupo de atención humanitaria al desmovilizado de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional				
Adquisición de equipos audiovisuales y accesorios para el registro videográfico en alta definición con destino al Grupo de Seguridad del Ministerio de Defensa Nacional				
Adquisición de elementos de salud ocupacional en la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional				

Vigencia Fiscal 2014 1 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Prestación de servicios en soluciones logísticas, operativas y adecuación, incluido el diseño, imagen, montaje, instalación y desmontaje de un stand, para la participación del ministerio de defensa nacional en la feria expodefensa iv			
	La prestación del servicio de actualización de los avalúos de los bienes muebles, que se encuentran registrados en los estados contables de la unidad de gestión general de la dirección administrativa del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de sillas de oficina, para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de elementos de salud ocupacional para la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de catering para las aeronaves y salas vip de los aeropuertos que utilice el señor ministro de defensa nacional, en los desplazamientos nacionales e internacionales que realice en virtud de sus competencias y en cumplimiento de su gestión, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000.			
	Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo, correctivo y nuevos desarrollos a través de bolsa de horas para el Portal Web de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "information technology infrastructure library fundation – itil" en la modalidad de curso con destino a la oficina asesora de sistemas y el grupo silog de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de cheques gasolina, con el fin de abastecer de combustible los vehículos y motocicletas que conforman el parque automotor de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional, en otras ciudades o poblaciones distintas a la ciudad de bogotá			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para las motocicletas de la marca yamaha, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Suscripción al servicio de la suite adobe creative cloud for teams múltiple plataforma multilinguaje versión 2014, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Renovación del soporte y mantenimiento de la licencia del software goldfire insight por un año, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de una maquina cafetera para expresso y capuchino con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos nuevos y originales para para los vehículos de diferentes marcas que conforman el parque automotor de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
Adquisición de cincuenta (50) tarjetas de encriptación para radios portátiles motorola con destino al grupo de seguridad de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
fiducia mercantil	El presente contrato tiene por objeto la constitución de un Patrimonio Autónomo de administración y pagos con los recursos del FONDETEC, los cuales se destinarán al cumplimiento del Objeto de dicho Fondo, y de acuerdo a las instrucciones que imparta el FIDEICOMITENTE.	0	1	\$ 7.123.334.000,00

TOTALES VIGENCIA 2014			
MODALIDAD	Nº CONTRATOS EN PROCESO	Nº CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA	1	2	\$ 4.077.563.960,88
CONTRATACION DIRECTA RESERVADA	0	2	\$ 233.000.000,00
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	0	39	\$ 2.084.604.199,32
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	23	72	\$ 28.707.199.115,14
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	2	4	\$ 4.684.253.125,81
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	0	1	\$ 731.525.616,00
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	7	15	\$ 11.846.724.792,33
SELECCIÓN ABREVIADA ACUERDO MARCO	1	3	\$ 890.130.055,00
FIDUCIA MERCANTIL	0	1	\$ 7.123.334.000,00
MINIMA CUANTIA	5	47	\$ 1.562.734.106,28
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>	<b>186</b>	<b>\$ 70.246.239.561,76</b>

Vigencia Fiscal 2015 01 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
licitación publica	Prestación del servicio de soporte técnico en sitio para el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica (hardware, equipos eléctricos y electrónicos) y mesa de ayuda con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.	2	0	\$ 2.251.015.202,66
	Adquisición de cinco (05) vehículos tipo camioneta 4x4 con blindaje y niveles específicos de acuerdo a la norma nij0108.01 con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios de apoyo en las actividades de asistencia administrativa que le correspondan al Despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.	33	0	\$ 1.772.339.022,99
	Prestación de servicios profesionales de asesoría y apoyo en la coordinación de actividades relacionadas con temas de seguimiento a tareas y actividades de los diferentes Viceministerios y Secretarías de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, entre otros, en desarrollo de los programas a cargo del Ministerio de Defensa Nacional.			

Vigencia Fiscal 2015 01 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Coordinación del Grupo Asesor de Campaña en la construcción de estrategias en acción integral, las cuales se replicarán en cada uno de los grupos análogos que existen en los CCON, Divisiones y Fuerzas de Tarea, hacer seguimiento a los proyectos de consolidación y asesorar en el desarrollo del programa "Desarticular los Grupos Armados Ilegales al Margen de la Ley -GAML"; y crear condiciones suficientes de seguridad para la consolidación.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Coordinación del Grupo Asesores de Campaña en la construcción de estrategias en el tema de Desmovilización y Prevención de Reclutamiento de niños, niñas y adolescentes, las cuales se replicaran en cada uno de los grupos análogos que existen en los CCON, Divisiones y Fuerzas de Tarea.			
	Prestación de servicios de apoyo a la Gestión en la Dirección de Asuntos Legales del Grupo de Reconocimientos de Obligaciones Litigiosas y Jurisdicción Coactiva para efectuar la sustanciación de los documentos y posterior liquidación de las sentencias y conciliaciones proferidas en contra de la Nación - Ministerio de Defensa Nacional – Ejército, Armada y Fuerza Aérea Colombiana y actualización base de datos cuentas de cobro.			
	Prestación de servicios profesionales para la administración de contenidos de la página web del Ministerio de Defensa Nacional y proponer, desarrollar y divulgar la información que se genera por parte de las diferentes dependencias del Ministerio.			
	Prestación de servicios profesionales para realizar el levantamiento de la información de la actividad litigiosa de los procesos contencioso administrativos y ordinarios que cursan en los despachos judiciales a nivel Nacional y de las conciliaciones en que sea parte la Entidad, así como actividades de planeación y ejecución del presupuesto en lo que corresponde a los gastos judiciales y procesales que demandan las distintas jurisdicciones, como la actualización de las cuentas contables derivadas del pasivo contingente de la actividad litigiosa del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales como apoyo al Sistema de Información y Administración del Talento Humano (SIATH) en la coordinación de la consolidación e implementación de la herramienta Business Intelligent (BI) SIATH-BI mediante funciones técnicas y funcionales.			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para orientar y participar en el mejoramiento continuo de la plataforma del Sistema de Información y Administración del Talento Humano (SIATH), verificación de la aplicación de los diferentes estándares a los nuevos desarrollos de módulos o mejoras a la infraestructura de la plataforma del aplicativo, realizando el soporte en las aplicaciones Oracle (Forms, Reports, PL-SQL ) y acompañamiento a las actividades inherentes al proyecto.			
	Prestación de servicios profesionales a la Coordinación del Grupo Asesores de Campaña, como asesor del Programa del Ministerio de Defensa Nacional en la línea de planeación, evaluación y seguimiento, en los CCON, Divisiones y Fuerzas de Tarea.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Proyección de Capacidades del Ministerio de Defensa Nacional, en la elaboración de modelos, metodologías y documentos sobre el uso y aplicación de herramientas cuantitativas y cualitativas para la aplicación de la metodología de planeación por capacidades.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar en la aplicación de los derechos humanos y del derecho internacional humanitario, particularmente en la línea de atención a comunidades desplazadas, consideradas como población vulnerable y víctima de la violencia, y apoyar en los demás asuntos que se relacionen con la temática y competencia de la Dirección de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios de apoyo para el reconocimiento y pago de los bonos pensionales notificados mediante acto administrativo, que deben incluirse en la nómina de bonos y en el aplicativo del Minhacienda dentro de los términos fijados en la ley y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con los mismos.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección Financiera del Ministerio de Defensa Nacional en el proceso de análisis y preparación para la convergencia a normas internacionales de información financiera y normas internacionales de contabilidad del sector público de acuerdo a lo establecido en la Ley 1314 de 2009; así como para que apoye contablemente la ejecución de las actividades pendientes consagradas en la Directiva Transitoria Ministerial No. 002-A, de acuerdo con lo descrito en la Circular 2013-13 de la Dirección de Finanzas y al Decreto 2758 de 2012.			
	Prestación de servicios profesionales para la gerencia técnica, direccionamiento y coordinación del Sistema de Información para la Administración del Talento Humano (SIATH), con énfasis en Gerencia de proyectos, Planeación Estratégica y Gestión de Sistemas de Información, así como el acompañamiento a las actividades inherentes al proyecto.			
	Prestación de servicios de apoyo para liquidar en forma oportuna las mesadas de los pensionados notificados mediante actos administrativo que deben incluirse en la nómina del mes siguiente a la notificación, así como, la liquidación del IPC para presentar en las Audiencias Prejudiciales de Conciliación y las demás actividades, procesos y procedimientos relacionados con los mismos.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en el desarrollo del Proyecto ERP-SALUD y CATALOGACIÓN, en la Mesa de Ayuda del Grupo SILOG, en los temas de capacitación, atención a los requerimientos y en general en el soporte funcional sobre creación, mantenimiento y actualización de los datos maestros de los expertos funcionales del Grupo SILOG.			
	Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo la defensa y posterior seguimiento de los procesos contenciosos administrativos y ordinarios que cursan en los Despachos Judiciales a nivel nacional y de las conciliaciones en que es parte la Entidad			
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión, para evacuar las peticiones elevadas por la ciudadanía ante el Grupo Archivo General, con respecto a tiempos de servicio del personal militar y civil retirado de la institución, certificados de información para bonos y cuotas partes, entre otros, así como realizar procesos de Microfilmación con el fin de preservar el patrimonio documental del Ministerio de Defensa Nacional			
	Prestación de servicios de apoyo en las actividades administrativas que correspondan al despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar al Ministerio de Defensa Nacional en la difusión de la estrategia de comunicación de la Política de Desarme y Desmovilización, y de la Prevención del Reclutamiento Ilícito, en desarrollo del Programa de Desmovilización, en el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD).			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar en los trámites administrativos correspondientes a la aplicación de la Ley 975 de 2005 o Ley de Justicia y Paz, que competen al Ministerio de Defensa Nacional - Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD), así como también apoyar en la sustanciación de las investigaciones disciplinarias de competencia del Grupo, incluyendo aquellas en las cuales el Coordinador sea designado como funcionario de instrucción y apoyar en las diversas actividades y labores del Área Jurídica del GAHD, cuando así se requiera.			



Vigencia Fiscal 2015 01 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Contratación directa persona natural	Prestación de servicios profesionales de apoyo al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado, en la orientación de las actividades del Área Jurídica del GAHD, para realizar estudios de caso de desmovilizados individuales peticionarios de acogimiento a los beneficios de la Ley 975 de 2.005 de Justicia y Paz, y recomendar acciones y estrategias a implementar para efectos de incentivar la desmovilización de los integrantes de los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley, de conformidad con la Resolución No. 0722 del 25 de mayo de 2001, modificada por la Resolución Ministerial 3437 de 2007			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Proyección de Capacidades del Ministerio de Defensa Nacional, en el desarrollo de nuevos conocimientos obtenidos por el apoyo de expertos nacionales e internacionales para realimentar el Ejercicio de Transformación y Futuro de la Fuerza Pública, así como, para dar a conocer los resultados de la metodología de planeación por capacidades en los sectores público y privado.			
	Prestación de Servicios de apoyo en las actividades de descongestión del repositorio documental que le corresponde al Tribunal Médico Laboral de Revisión Militar y de Policía del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría al Ministerio de Defensa Nacional en los ámbitos de seguridad ciudadana, lucha contra bandas criminales, grupos armados ilegales, narcotráfico y otros relacionados con las Políticas de Defensa y Seguridad, así como para fortalecer la formalización de metodologías para la generación de mejores prácticas sobre la formulación, seguimiento, evaluación de las políticas y las estrategias			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar en la línea de asuntos legales, a la Coordinación del Grupo Asesor del Comandante – GAC del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar en la línea de comunicaciones estratégicas, a la Coordinación del Grupo Asesor del Comandante – GAC del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo la Identificación de los principales componentes del Sistema de Gestión a través de la aplicación del barómetro ético en la población faltante del Sector Defensa y el procesamiento de datos obtenidos con su interpretación.			
	Prestación de servicios profesionales para la traducción de la información periodística publicada en el sitio Web a los idiomas inglés y francés requeridos por la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para apoyar en la elaboración de documentos de comunicación estratégica, que requiera la Dirección de Comunicación Sectorial del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales, para realizar la corrección de estilo a través de revisión del documento "PROTOCOLO DE VIOLENCIA SEXUAL EN EL MARCO DEL CONFLICTO ARMADO", y verificar el cumplimiento de normas APA e ICONTEC para documentos escritos.			
Prestación de Servicios Profesionales para asesorar en la implementación de un esquema de gestión dentro del modelo estratégico misional de la Dirección de Gestión Empresarial del Viceministerio de Defensa para el GSED y Bienestar del Ministerio de Defensa Nacional.				
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios profesionales para la organización, producción y desarrollo del "DIÁLOGO DE CARTAGENA: LA CUMBRE TRANSPACÍFICO " a cargo de EL MINISTERIO, de acuerdo con las especificaciones técnicas contenidas en la solicitud de oferta, la propuesta presentada y el ANEXO TÉCNICO del presente contrato, los cuales forman parte integral del mismo.			
	Prestación de servicios para la publicación en el "Diario Oficial" de la Imprenta Nacional de Colombia, de todos los actos administrativos del Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General para la vigencia 2015.			
	Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada en materia tributaria y contable, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestación de servicios profesionales para asesorar al Viceministerio para las Políticas y Asuntos Internacionales, a la Dirección de Políticas y Consolidación de la Seguridad y al Coordinador del Grupo de Atención Humanitaria en la ejecución del Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado en aspectos estratégicos, administrativos y jurídicos requeridos para su desarrollo, en cumplimiento de las normas y políticas que le sean aplicables.			
	Prestar los servicios de apoyo en la realización de actividades protocolarias nacionales e internacionales, en eventos que requieran apoyo operativo, logístico y asistencial, que en ejercicio de sus funciones deba atender el Ministro de Defensa Nacional y su Gabinete.			
	Suministro de presentes protocolarios tipo Libros de texto y fotografía para la atención de actividades protocolarias Nacionales e Internacionales que debe atender el señor Ministro de Defensa Nacional, Viceministros, Secretario General y Secretario del Gabinete, de conformidad con lo autorizado por artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Adquisición de la actualización de la compilación normativa, jurisprudencial y doctrinal oficial del Ministerio de Defensa Nacional para la vigencia 2015 y suscripción anual al portal <a href="http://www.redjurista.com">www.redjurista.com</a>	47	1	\$ 18.122.515.952,00
	Prestación de servicios de asesoría jurídica especializada al Ministerio de Defensa Nacional en materia de Contratación Pública, así como en las negociaciones de convenios Gobierno a Gobierno y en todos aquellos proyectos especiales relacionados con la Defensa y Seguridad Nacional a celebrar por el Ministerio de Defensa Nacional.			
	Suministro de víveres, abarrotes y artículos desechables para atender las actividades protocolarias del Despacho del señor Ministro de Defensa Nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000.			
	Prestación de servicios profesionales para continuar con la realización de actividades de estudios y encuestas de aceptación, opinión y medición de la gestión de la calidad, liderazgo y compromiso emocional, evaluación y seguimiento respecto a la estabilidad política y el bienestar en Colombia.			
	Prestación del servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolarias relacionadas con reuniones y eventos de carácter oficial para suplir las necesidades de las diferentes dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del Decreto 2445 de 2000.			
	Adquisición de ejemplares del Directorio de Despachos Públicos de Colombia, y publicación de dos (2) páginas en blanco y negro, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.			
	Prestar los servicios de soporte integral de la plataforma tecnológica para los eventos de subasta inversa electrónica, realizados por el Ministerio de Defensa Nacional - Unidad de Gestión General – Dirección Administrativa.			
Prestación de servicios de corrección de estilo y ortografía, diseño y diagramación, bajada de películas, impresión de documentos, plegables afiches, volantes, pendones cartillas, formatos administrativos y demás piezas graficas que requiere la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				

Vigencia Fiscal 2015 01 enero al 31 de diciembre					
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total	
Contratación directa persona jurídica	Adquisición de unas suscripciones al periódico "EL ESPECTADOR" con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación del servicio de transporte aéreo en rutas nacionales operadas por SATENA y prestar sus servicios como mandatario, para gestionar la prestación del servicio de transporte aéreo de pasajeros en rutas nacionales de otros operadores donde SATENA no tenga operación que sean requeridos por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado – GAHD - del Ministerio de Defensa Nacional, con destino al personal desmovilizado y su núcleo familiar, en cumplimiento del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicionen o sustituyan.				
	Prestar los servicios profesionales de asesoría en comunicación estratégica y relaciones públicas, para fortalecer el posicionamiento positivo del Ministerio de Defensa Nacional en la opinión pública				
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, los puestos de parqueo para unos vehículos y una motocicleta oficiales de propiedad o a cargo de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, en cualquiera de los sitios demarcados para tal fin, dentro del denominado "Parqueadero Tequendama", localizado en la carrera 13 No. 26-30 de Bogotá D.C				
	EL ARRENDADOR entrega al ARRENDATARIO, a título de arrendamiento, y éste recibe de aquel al mismo título, unos inmuebles con destino al funcionamiento de unas dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional				
	Prestación de servicios postales de recepción, clasificación, transporte, entrega y administración de correspondencia, mensajería expresa, envío de paquetes, documentos y demás envíos postales a nivel urbano, nacional e internacional en la modalidad de servicio que requieran las dependencias de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional y que sean ofrecido por Servicios Postales Nacionales S.A.				
	Prestación de servicios de impresión de mensajes alusivos a la difusión y divulgación de campañas de desmovilización y prevención de reclutamiento ilícito, incluyendo su distribución al sitio en donde se requiera por parte del Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado en cumplimiento de lo señalado en el artículo 4 del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicionen o sustituyan.				
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Modelaje Financiero" en la modalidad de curso para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios para la realización, producción, posproducción y emisión de los programas institucionales de televisión del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios de diseño de instrumentos, aplicación, tomas en punto, grupos focales para medición de satisfacción y percepción de los trámites y servicios del Grupo de Atención y Orientación Ciudadana de la Unidad de Gestión General y acompañamiento en todas las etapas de la campaña de fortalecimiento de la cultura de humanización de servicio 2015.				
	Arrendamiento de un espacio en una bodega para el almacenamiento, custodia y la administración del material de archivo del ministerio de defensa nacional				
	Prestación de servicios de transmisión radial de cuñas y otras modalidades de difusión radial del Programa de Desmovilización desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicionen o sustituyan.				
	Adquisición de una (01) suscripción a la "Plataforma e-normas" de Icontec, con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Adquisición, instalación, configuración y puesta en funcionamiento de una herramienta (software) de gestión de activos de información y manejo de riesgos y la actualización de la norma ISO 27001 versión 2005 a la norma ISO 27001 versión 2013 para la Oficina Asesora de Sistemas de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "Gerencia de Proyectos" en la modalidad de Diplomado para unos funcionarios de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación del Servicio de Actualización, Mantenimiento y Soporte de la Suite Visión Empresarial®, así como el Acompañamiento presencial en la Suite Visión Empresarial®, para la Unidad Gestión General – Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios de transmisión radial de cuñas y otras modalidades de difusión radial del Programa de Desmovilización desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicionen o sustituyan.				
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y AUDITORIA FORENSE" en la modalidad de Diplomado para unos funcionarios del Grupo de Acción para la Transparencia Institucional "GATRI" adscritos al Despacho del Señor Ministro de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios para adelantar las gestiones operativas, logísticas y asistenciales tendientes a llevar a cabo la actividad denominada "Un sueño 2.600 metros más cerca de las estrellas", contemplada en el Plan de Guerra Espada de Honor III en la estrategia del esfuerzo no armado del Grupo Asesor del Comandante del Ministerio de Defensa Nacional, con el fin de prevenir el reclutamiento ilegal de niños, niñas y adolescentes.				
	Prestación del servicio de evaluación de la conformidad para la Auditoría de otorgamiento de la certificación ISO/IEC 27001:2013 del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información para la Oficina Asesora de Sistemas de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Arrendamiento de un inmueble ubicado en la Calle 14 N° 30 – 75 para el funcionamiento de la sede del Grupo Archivo General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en el "idioma inglés", en la modalidad de curso, para un (1) funcionario de la Unidad Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.				
	Prestación de servicios de actualización y soporte técnico denominado "Software Update License & Support" de Oracle, con destino al Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General.				
	Prestación del servicio de canal dedicado para la interconexión de la sala de Tele presencia de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional, con la sala de Tele presencia de la Presidencia de la República.				
	prestación de servicios profesionales para asesorar en el desarrollo, implementación y evaluación de un plan de intervención en puntos calientes del crimen en las ciudades de medellin y cali, con base en la metodología				
	Prestación de servicios profesionales de capacitación en "logística y gerencia de la cadena de abastecimiento", en la modalidad de diplomado para unos funcionarios del ministerio de defensa nacional.				
Prestación del servicio integral para la atención de actividades de carácter protocolario nacionales y/o internacionales que debe atender el señor ministro, viceministros, secretaria de gabinete y secretaria general del ministerio de defensa nacional, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000.					

<b>Vigencia Fiscal 2015 01 enero al 31 de diciembre</b>				
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Contratación directa persona jurídica	Prestación de servicios profesionales especializados para asesorar en la aplicación de un programa de Seguridad Ciudadana con destino a la Dirección de políticas y consolidación de la seguridad, del Despacho del Viceministro para las Políticas y Asuntos Internacionales.			
	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE			
	prestación de servicios profesionales de capacitación en psicofisiología forense, en la modalidad de curso para unos funcionarios de la unidad gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación de servicios de transmisión de pautas, menciones especiales y otras modalidades de divulgación televisivas del Programa de Desmovilización, desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicionen o sustituyan.			
	Prestación de servicios de transmisión de pautas, menciones especiales y otras modalidades de divulgación televisivas del Programa de Desmovilización, desarrollado por el Grupo de Atención Humanitaria al Desmovilizado (GAHD) del Ministerio de Defensa Nacional, en cumplimiento del artículo 4º del Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicionen o sustituyan.			
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Selección abreviada subasta inversa presencial	Adquisición de licencias, mantenimiento integral y soporte in situ de la infraestructura de TI y licencias del grupo silog de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional	3	0	\$ 1.724.438.857,00
	Prestación del servicio integral de fotocopiado, arrendamiento de máquinas fotocopiadoras y otros servicios afines, para atender las necesidades de las dependencias del ministerio de defensa nacional, por el sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste.			
	Suministro de sillas de oficina, para las diferentes dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Selección abreviada subasta inversa electronica	Suministro y distribución de elementos y útiles de oficina, papelería e insumos de impresión a precios unitarios fijos para las diferentes dependencias de la unidad gestión general del ministerio de defensa nacional, bajo el sistema de proveeduría integral.	1	0	\$ 321.000.000,00
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Selección abreviada menor cuantía	Prestación del servicio integral de atención inmediata al desmovilizado y a su grupo familiar, en cumplimiento en el Decreto 395 de 2007 y todas las normas que lo complementen, adicionen o sustituyan.	3	0	\$ 8.741.541.492,00
	Prestación del servicio para la realización de actividades recreativas, culturales y deportivas, incluida su organización logística integral, dirigidas a los servidores públicos de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional”			
	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para las bases de datos oracle, la plataforma weblogic y oracle fusion middleware a través de bolsa de horas con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
<b>Modalidad Contratación</b>	<b>Objetos Contractuales</b>	<b>Nº Contratos en Proceso</b>	<b>Nº Contratos Ejecutados</b>	<b>Valor Total</b>
Mínima cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre especial a nivel urbano y/o nacional con conductor, con destino al personal desmovilizado y su núcleo familiar, en desarrollo del programa de atención humanitaria al desmovilizado del ministerio de defensa nacional, en cumplimiento del decreto 395 de 2007	27	3	\$ 915.962.292,00
	La prestación de servicios de monitoreo y el análisis cualitativo y cuantitativo de toda la información publicada en los diferentes medios de comunicación en formato impreso, radial, televisivo y digital de carácter, nacional, regional, local y/o internacional sobre el sector defensa,			
	Suministro de agua potable en botellones y vasos, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de presentes protocolarios institucionales para la atención de actividades protocolarias nacionales e internacionales que debe atender el señor ministro de defensa nacional, viceministros, secretario general y secretario del gabinete, de conformidad con lo autorizado por artículo 2º del decreto 2445 de 2000			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluido la mano de obra y el suministro de repuestos nuevos para el blindaje de los vehículos blindados que conforman el parque automotor de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Adquisición de un (1) monitor industrial de 46” pulgadas full hd led con accesorios, incluida su instalación, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de medallas y distintivos para el reconocimiento de funcionarios del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de catering para las aeronaves y las salas vip de los aeropuertos que utilice el señor ministro de defensa nacional, en los desplazamientos nacionales e internacionales que realice en virtud de sus competencias y en cumplimiento de su gestión, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000			
	Adquisición de radios portátiles de comunicación UHF/VHF y accesorios de señal con destino a la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional – Grupo Ayudantía General – Brigada de Emergencias			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos originales nuevos para los vehículos de la marca mazda, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general.			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos originales nuevos para los vehículos de la marca chevrolet, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos originales nuevos para los vehículos de la marca toyota, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Prestación de servicios de publicación en un diario de amplia circulación nacional y la radiodifusión de edictos, avisos judiciales, cobro coactivo y sentencias de orden nacional e internacional de conformidad con lo señalado en el artículo 318 y siguientes del Código de Procedimiento Civil, modificado por el artículo 30 de la Ley 794 de 2003, así como avisos informativos del Sector Defensa			
	Adquisición de dos (2) motocicletas de alto cilindraje con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional.			
	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, incluido la mano de obra y el suministro de los repuestos originales nuevos para los vehículos de la marca ford, de propiedad o a cargo del ministerio de defensa nacional-unidad de gestión general			
	Suministro de elementos de ferretería y carpintería a precios unitarios fijos, para las instalaciones de la unidad gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de una (1) suscripción a la revista the economist durante un año con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de un termo higrómetro con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			

Vigencia Fiscal 2015 01 enero al 31 de diciembre				
Modalidad Contratación	Objetos Contractuales	Nº Contratos en Proceso	Nº Contratos Ejecutados	Valor Total
Mínima cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre a fin de trasladar dentro de la ciudad de bogotá d.c. – instalaciones del comando aéreo de transporte militar (catam), al personal que labora en las dependencias de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de cheques gasolina, con el fin de abastecer de combustible los vehículos y motocicletas que conforman el parque automotor de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional, en otras ciudades o poblaciones distintas a la ciudad de bogotá.			
	Adquisición de elementos de medición (flexómetros y lupas cuenta hilo o lupas de medición) con destino a la subdirección de normas técnicas del ministerio de defensa nacional			
	Suministro de elementos para el sostenimiento de un canino que incluye alimento, forrajes y medicamentos de uso veterinario, con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	“Adquisición de escudos en cuero repujado, monedas y distintivos de desempeño meritório del grupo de seguridad con destino a la unidad de gestión general del mdn			
	Prestación del servicio de rastreo y monitoreo vehicular integral, mediante el sistema gps, para los vehículos de propiedad o a cargo de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Adquisición de equipos de posicionamiento global (gps) y accesorios de comunicación con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Suscripción al servicio de la suite adobe creative cloud for teams múltiple plataforma multilinguaje versión 2015 con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
	Prestación del servicio de catering para las aeronaves y las salas vip de los aeropuertos que utilice el señor ministro de defensa nacional, en los desplazamientos nacionales e internacionales que realice en virtud de sus competencias y en cumplimiento de su gestión, de conformidad con lo autorizado en el artículo 2º del decreto 2445 de 2000			
	Adquisición de material de protección personal, para el equipo de reacción y maniobra del grupo de seguridad del ministerio de defensa nacional			
Adquisición de elementos de protección personal para motociclistas con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional				
selección abreviada acuerdo marco	Adquirir la Póliza de SOAT	10	5	\$ 1.773.531.369,00
	kit Un par de zapatos Calzado Hombre			
	kit Un par de zapatos Calzado Dama			
	kit Clásico Clima Frio y Cálido Caballero			
	kit Clásico Clima Frio y Cálido Dama			
	ADQUISICIÓN DEL SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRANSITO SOAT PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE PROPIEDAD Y A CARGO DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL.			
	Suministro de Combustible			
	Suministro de Papelería y Útiles de Oficina			
	Adquirir 4 vehículos tipo camioneta 4x4			
	Trituradora de segmento profesional			
	Camara semiprofesional canon			
	Prestar el servicio de centro de contacto para la atención de llamadas generadas por los usuarios al grupo de prestaciones sociales y al grupo archivo general, de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional, a través de la línea telefónica 01800011324			
	Adquirir elementos de limpieza y aseo vehicular.			
	CAMARAS FOTOGRÁFICAS CON DESTINO A la UNIDAD DE gestión GENERAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL			
	Equipos de cómputo con destino a la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional			
TOTALES VIGENCIA 2015				
MODALIDAD	Nº CONTRATOS EN PROCESO	Nº CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL	
LICITACION PUBLICA	2	0	\$ 2.251.015.202,66	
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	33	0	\$ 1.772.339.022,99	
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	47	1	\$ 18.122.515.952,00	
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	3	0	\$ 1.724.438.857,00	
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	1	0	\$ 321.000.000,00	
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	3	0	\$ 8.741.541.492,00	
MINIMA CUANTIA	27	3	\$ 915.962.292,00	
SELECCIÓN ABREVIADA ACUERDO MARCO	10	5	\$ 1.773.531.369,00	
<b>TOTAL</b>	<b>126</b>	<b>9</b>	<b>\$ 35.751.120.527,01</b>	

TOTALES VIGENCIA 2011			
MODALIDAD	Nº CONTRATOS EN PROCESO	Nº CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA	0	9	\$ 3.372.298.951
CONTRATACION DIRECTA RESERVADA	0	6	\$ 2.870.360.542
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	0	4	\$ 69.596.000
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	0	40	\$ 11.860.134.820
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA	0	2	\$ 847.492.000
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	0	19	\$ 16.273.840.567
MINIMA CUANTIA	0	21	\$ 376.674.987
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>\$ 35.975.702.323</b>
TOTALES VIGENCIA 2012			
MODALIDAD	Nº CONTRATOS EN PROCESO	Nº CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA	0	6	\$ 11.797.639.000,26
CONTRATACION DIRECTA RESERVADA	0	10	\$ 4.308.282.010,61
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	0	246	\$ 9.313.533.656,46
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	0	106	\$ 26.171.818.410,66
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	0	8	\$ 2.473.222.348,00
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	0	2	\$ 1.242.933.756,24
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	0	15	\$ 10.405.802.653,00
MINIMA CUANTIA	0	51	\$ 1.292.094.628,00
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>444</b>	<b>\$ 67.272.121.908,23</b>

TOTALES VIGENCIA 2013			
MODALIDAD	N° CONTRATOS EN PROCESO	N° CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA	0	2	\$ 5.227.564.400,00
CONTRATACION DIRECTA RESERVADA	0	28	\$ 13.014.591.703,54
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	0	43	\$ 2.288.463.412,12
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	0	109	\$ 34.672.086.016,31
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	0	2	\$ 241.409.949,59
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	0	1	\$ 668.495.020,60
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	0	16	\$ 15.086.471.331,25
MINIMA CUANTIA	0	56	\$ 1.458.372.978,56
FIDUCIA MERCANTIL	0	1	\$ 3.000.000.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>257</b>	<b>\$ 76.241.014.812,00</b>
TOTALES VIGENCIA 2014			
MODALIDAD	N° CONTRATOS EN PROCESO	N° CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA	1	2	\$ 4.077.563.960,88
CONTRATACION DIRECTA RESERVADA	0	2	\$ 233.000.000,00
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	0	39	\$ 2.084.604.199,32
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	23	72	\$ 28.707.199.115,14
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	2	4	\$ 4.684.253.125,81
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	0	1	\$ 731.525.616,00
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	7	15	\$ 11.846.724.792,33
SELECCIÓN ABREVIADA ACUERDO MARCO	1	3	\$ 890.130.055,00
FIDUCIA MERCANTIL	0	1	\$ 7.123.334.000,00
MINIMA CUANTIA	5	47	\$ 1.562.734.106,28
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>	<b>186</b>	<b>\$ 70.246.239.561,76</b>
TOTALES VIGENCIA 2015			
MODALIDAD	N° CONTRATOS EN PROCESO	N° CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
LICITACION PUBLICA	2	0	\$ 2.251.015.202,66
CONTRATACION DIRECTA PERSONA NATURAL	33	0	\$ 1.772.339.022,99
CONTRATACION DIRECTA PERSONA JURIDICA	47	1	\$ 18.122.515.952,00
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	3	0	\$ 1.724.438.857,00
SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	1	0	\$ 321.000.000,00
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	3	0	\$ 8.741.541.492,00
MINIMA CUANTIA	27	3	\$ 915.962.292,00
SELECCIÓN ABREVIADA ACUERDO MARCO	10	5	\$ 1.773.531.369,00
<b>TOTAL</b>	<b>126</b>	<b>9</b>	<b>\$ 35.751.120.527,01</b>

## 8. REGLAMENTOS Y MANUALES

### DECRETOS

No.	DENOMINACIÓN DEL DECRETO	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN VIGENCIA
1	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se adiciona un párrafo al artículo 38 del Decreto número 1423 del 30 de junio de 1989 - Por el cual se reorganiza la Dirección General Marítima y Portuaria.	DECRETO	3222	5 DE SEPTIEMBRE DE 2011
2	DECRETO REGLAMENTARIO	Por medio del cual se reglamenta el artículo 90 de la Ley 1421 de 2010, "por la cual se prorrogga la Ley 418 de 1997, prorrogada y modificada por las Leyes 548 de 1999, 782 de 2002 y 1106 de 2006 - Por la cual se consagran unos instrumentos para la búsqueda de la convivencia, la eficacia de la justicia y se dictan otras disposiciones.	DECRETO	3750	10 DE OCTUBRE DE 2011
3	DECRETO REGLAMENTARIO	Por medio del cual se modifica parcialmente el Decreto número 2960 de 17 de agosto de 2011, "por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1407 de 2010 y se adoptan medidas para implementar el Sistema Penal Acusatorio en la Jurisdicción Penal Militar".	DECRETO	4977	8 DE NOVIEMBRE DE 2011
4	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crea la Medalla Militar "FE EN LA CAUSA" de la Armada Nacional y de la Fuerza Aérea Colombiana y se adiciona el Decreto 4444 de 2010	DECRETO	961	8 DE MAYO DE 2012
5	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crea la Medalla Servicios distinguidos a la Escuela de Suboficiales "CT. ANDRES M. DIAZ DIAZ" de la Fuerza Aérea Colombiana y se adiciona el Decreto 4444 de 2010	DECRETO	1409	29 DE JUNIO DE 2012
6	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se reglamentan el artículo 60 de la Decisión número 774 del 30 de julio de 2012 de la Comunidad Andina de Naciones y el artículo 106 de la Ley 1450 de 2011 en relación con el uso de maquinaria pesada y sus partes en actividades mineras sin las autorizaciones y exigencias previstas en la ley.	DECRETO	2235	30 DE OCTUBRE DE 2012
7	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crea la Medalla Militar "San Rafael Arcángel" del Ejército Nacional y se adiciona el Decreto número 4444 de 2010	DECRETO	2281	9 DE NOVIEMBRE DE 2012
8	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se reglamenta el artículo 11 del Decreto-ley 1793 de 2000 y se dictan otras disposiciones - Por el cual se expide el Régimen de Carrera y Estatuto del Personal de Soldados Profesionales de las Fuerzas Militares.	DECRETO	2367	22 DE NOVIEMBRE DE 2012
9	DECRETO REGLAMENTARIO	Por medio del cual se modifica el artículo 10 del Decreto número 4977 del 30 de diciembre de 2011, que modificó el artículo 20 del Decreto número 2960 de 17 de agosto de 2011, "por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1407 de 2010 y se adoptan medidas para implementar el Sistema Penal Acusatorio en la Jurisdicción Penal Militar".	DECRETO	2787	29 DE DICIEMBRE DE 2012
10	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se reglamenta el artículo 35 de la Ley 48 de 1993 - Por la cual se reglamenta el servicio de Reclutamiento y Movilización	DECRETO	284	27 DE FEBRERO DE 2013

No.	DENOMINACIÓN DEL DECRETO	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN VIGENCIA
11	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1539 de 2012 y se dictan otras disposiciones - Por medio de la cual se implementa el certificado de aptitud psicofísica para el porte y tenencia de armas de fuego y se dictan otras disposiciones.	DECRETO	738	17 DE ABRIL DE 2013
12	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crean las Medallas Militares "Servicios Distinguidos en Operaciones Contraterrorismo" y "Cruz de Plata en Operaciones Especiales" del Comando General de las Fuerzas Militares y se adiciona el Decreto 4444 de 2010	DECRETO	1425	4 DE JULIO DE 2013
13	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se modifica parcialmente el Decreto 3750 del 10 de octubre de 2011 y se dictan otras disposiciones - Por la cual se consagran unos instrumentos para la búsqueda de la convivencia, la eficacia de la justicia y se dictan otras disposiciones.	DECRETO	1561	24 DE JULIO DE 2013
14	DECRETO REGLAMENTARIO	Por la cual se crea la Medalla Militar "Servicios Meritorios a la Jefatura Jurídica y Derechos Humanos y al Derecho Internacional Humanitario" de la Fuerza Aérea Colombiana y se adiciona al Decreto número 4444 de 2010.	DECRETO	2457	7 DE NOVIEMBRE DE 2013
15	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1115 del 27 de diciembre de 2006 - Mediante la cual se establece el sistema y método para la fijación y recaudo de tarifas por concepto de los servicios prestados por la Dirección General Marítima, Dimar.	DECRETO	2836	6 DE DICIEMBRE DE 2013
16	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se reglamenta el artículo 18 de la Ley 759 de 2002 y se dictan otras disposiciones - Por medio de la cual se dictan normas para dar cumplimiento a la Convención sobre la Prohibición del Empleo, Almacenamiento, Producción y Transferencia de minas antipersonal y sobre su destrucción y se fijan disposiciones con el fin de erradicar en Colombia el uso de las minas antipersonal.	DECRETO	007	7 DE ENERO DE 2014
17	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se reglamenta la Ley 1698 de 2013 - Por la cual se crea y organiza el Sistema de Defensa Técnica y Especializada de los miembros de la Fuerza Pública, y se dictan otras disposiciones.	DECRETO	124	28 DE ENERO DE 2014
18	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crea la Medalla Militar "Alumno Distinguido de la Escuela de Formación de Infantería de Marina" y se adiciona el Decreto 4444 del 29 de noviembre de 2010.	DECRETO	151	5 DE FEBRERO DE 2014
19	DECRETO REGLAMENTARIO	Por medio del cual se modifica el artículo 1° del decreto 2787 de 2012 que reglamenta parcialmente la Ley 1407 de 2010 y se adoptan medidas para implementar el sistema penal acusatorio en la jurisdicción penal militar	DECRETO	314	18 DE FEBRERO DE 2014
20	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se establecen medidas para regular, registrar y controlar la importación y movilización de la maquinaria clasificable en las subpartidas 8431.41.00.00, 8431.42.00.00 y 8905.10.00.00 del Arancel de Aduanas y se dictan otras disposiciones.	DECRETO	723	10 DE ABRIL DE 2014
21	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se reglamenta la Ley Estatutaria 1621 del 17 de abril de 2013, "por medio de la cual se expiden normas para fortalecer el marco legal que permite a los organismos, que llevan a cabo actividades de inteligencia y contrainteligencia, cumplir con su misión constitucional y legal, y se dictan otras disposiciones".	DECRETO	857	6 DE MAYO DE 2014
22	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se modifica el artículo 8 del Decreto número 0738 de 2013 - Por medio de la cual se implementa el certificado de aptitud psicofísica para el porte y tenencia de armas de fuego y se dictan otras disposiciones.	DECRETO	931	21 DE MAYO DE 2014
23	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crea la Medalla Militar "FE EN LA CAUSA" del Comando General de las Fuerzas Militares y se adiciona el Decreto 4444 del 29 de noviembre de 2010.	DECRETO	932	21 DE MAYO DE 2014
24	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crea la Medalla Militar "Servicios Distinguidos en Operaciones contra el Narcotráfico en Categoría Única" del Ejército Nacional y se adiciona el Decreto 4444 de 2010	DECRETO	1096	17 DE JUNIO DE 2014
25	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crea la Medalla Militar "Guardia de Honor de Colombia" del Ejército Nacional y se adiciona el Decreto 4444 del 29 de noviembre de 2010.	DECRETO	1599	21 DE AGOSTO DE 2014
26	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se crea la Medalla Militar "Bicentenario de los Ingenieros Militares" del Comando General de las Fuerzas Militares y se adiciona el Decreto 4444 de 2010	DECRETO	1697	5 DE SEPTIEMBRE DE 2014
27	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se autoriza transitoriamente una transferencia de recursos de los fondos internos del Ministerio de Defensa Nacional - Fuerzas Militares y del Fondo Cuenta del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares.	DECRETO	2181	29 DE OCTUBRE DE 2014
28	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se define el incremento del Presupuesto Per Cápita para el Sector Defensa (PPCD) que debe ser reconocido por el Gobierno Nacional para financiar el Plan de Servicios de Sanidad Militar y se incrementa el porcentaje del aporte para los servicios médicos derivados de Accidente de Trabajo y Enfermedad Profesional (ATEP) para el Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares.	DECRETO	2698	23 DE DICIEMBRE DE 2014
29	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se dictan disposiciones para implementar el acuerdo sobre limpieza y descontaminación del territorio de la presencia de minas antipersonal (MAP) artefactos explosivos improvisados (AEI) y municiones sin explotar (MUSE) o restos explosivos de guerra (REG) en general suscrito el 7 de marzo de 2015 por el Gobierno Nacional.	DECRETO	1019	19 DE MAYO DE 2015
30	DECRETO REGLAMENTARIO	Por el cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de defensa	DECRETO	1070	26 DE MAYO DE 2015

**RESOLUCIONES**

No.	DENOMINACIÓN DE LA RESOLUCIÓN	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN VIGENCIA
1	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Adopta manual de procedimientos para el reconocimiento y pago de obligaciones litigiosas	RESOLUCIÓN	5906	18 DE NOVIEMBRE DE 2011
2	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Adopta manual de procedimientos para el cobro coactivo y persuasivo	RESOLUCIÓN	5907	18 DE NOVIEMBRE DE 2011
3	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Manual de procedimientos administrativos y contables para el manejo de bienes del mdn	RESOLUCIÓN	6404	20 DE DICIEMBRE DE 2011
4	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Adopta manual específico y requisitos	RESOLUCIÓN	6497	28 DE DICIEMBRE DE 2011
5	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Conforma el comité de ética del ministerio de defensa nacional - unidad gestión general	RESOLUCIÓN	582	13 DE FEBRERO DE 2012
6	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Adopta formato de manual específico de funciones y competencias	RESOLUCIÓN	1003	28 DE FEBRERO DE 2012
7	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Conforma y asignan funciones y competencias al comité asesor para el estudio - análisis y seguimiento a los documentos lor y loa	RESOLUCIÓN	1088	2 DE MARZO DE 2012
8	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Modifica resolución no. 3539/10 - crea subcomité de sostenibilidad del sistema contable	RESOLUCIÓN	3725	14 DE JUNIO DE 2012
9	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Crea comité seguimiento a las denuncias en la línea del honor	RESOLUCIÓN	3908	21 DE JUNIO DE 2012
10	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Expedición manual de contratación	RESOLUCIÓN	6345	14 DE SEPTIEMBRE DE 2012
11	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Manual de buenas practicas de la contratación	RESOLUCIÓN	6346	24 DE SEPTIEMBRE DE 2012
12	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Crea comité de convivencia laboral	RESOLUCIÓN	6953	9 DE OCTUBRE DE 2012
13	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Aprueba manual de gestión ambiental	RESOLUCIÓN	8436	11 DE DICIEMBRE DE 2012
14	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Organiza comité mdn - seguridad de carreteras y se determina su reglamento de funcionamiento	RESOLUCIÓN	8620	26 DE DICIEMBRE DE 2012
15	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Manual específico de funciones y requisitos	RESOLUCIÓN	97	16 DE ENERO DE 2013
16	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Conforma y asigna funciones al comité de integración de tecnologías de información y comunicaciones	RESOLUCIÓN	2281	10 DE ABRIL DE 2013
17	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Conforma comité de seguimiento y control para la construcción y adecuación del palacio de la jpm	RESOLUCIÓN	2567	17 DE ABRIL DE 2013
18	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Añade el manual específico de funciones	RESOLUCIÓN	6125	14 DE AGOSTO DE 2013
19	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Aprueba y adopta el manual para la realización de eventos deportivos de las fuerzas m. Y ponal	RESOLUCIÓN	1205	14 DE FEBRERO DE 2014
20	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Crea el comité de logística del ministerio de defensa nacional	RESOLUCIÓN	2987	11 DE ABRIL DE 2014
21	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Conforma un comité de trabajo para el diseño y ejecución de iniciativas laborales y el apoyo a proyectos de emprendimiento para los miembros de la fuerza publica en retiro	RESOLUCIÓN	3206	21 DE ABRIL DE 2014
22	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Se conforma el comité de ética del ministerio de defensa nacional ugg	RESOLUCIÓN	3341	25 DE ABRIL DE 2014
23	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Manual de convenios de colaboración cooperación y/o coordinación para la defensa del mdn y sus unidades ejecutoras	RESOLUCIÓN	5342	25 DE JUNIO DE 2014
24	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Por la cual se adopta el manual de contratación del ministerio de defensa y sus unidades ejecutoras	RESOLUCIÓN	6302	31 DE JULIO DE 2014
25	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Se confirma el comité central de la red de aliados para la prosperidad del mdn	RESOLUCIÓN	6322	31 DE JULIO DE 2014
26	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Se conforma el comité 20/20 para el desarrollo con el sector defensa entre el mdn y la andi, en el marco de la estrategia de competitividad y desarrollo productivo diseñada por la andi	RESOLUCIÓN	6701	12 DE AGOSTO DE 2014
27	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Se conforma el comité para la centralización del mantenimiento mayor del sector defensa	RESOLUCIÓN	7730	12 DE SEPTIEMBRE DE 2014
28	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Aprueba la resolución n°.03741 de 2014 por la cual se modifica la resolución n°.03546 de 2012 - protocolo	RESOLUCIÓN	9346	30 DE OCTUBRE DE 2014
29	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Se crea comité estratégico de capital humano del sector defensa y se dictan otras disposiciones	RESOLUCIÓN	10579	2 DE DICIEMBRE DE 2014
30	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Modifica la resolución n°.2987 del 2014 comité de logística del sector defensa	RESOLUCIÓN	675	6 DE FEBRERO DE 2015
31	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Se crea el comité estratégico de seguridad vial	RESOLUCIÓN	1111	20 DE FEBRERO DE 2015
32	RESOLUCIÓN MINISTERIAL	Se conforma y se asignan unas funciones al comité de distribución logística del sector defensa	RESOLUCIÓN	2253	MARZO 30/15

**9. CONCEPTO GENERAL:**

A continuación se presenta el concepto general sobre la gestión adelantada en materia administrativa y financiera en el Ministerio de Defensa Nacional, durante el periodo a que hace referencia la presente acta:

**9.1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL:**

La Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional se fortaleció a través de la modificación de su estructura y de la planta de personal de los empleos civiles y no uniformados que lo componen.

Del resultado de este fortalecimiento fueron expedidos los siguientes Actos Administrativos, así:

Decreto No. 4890 del 23 de diciembre de 2011, *“por el cual se modifica parcialmente la estructura del Ministerio de Defensa Nacional y se dictan otras disposiciones”*.

Decreto No. 4891 del 23 de diciembre de 2011, *“por el cual se modifica la planta de personal de Empleados Públicos del Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General y se dictan otras disposiciones”*.

Decreto No. 2708 del 27 de diciembre de 2012, *“por el cual se modifica la planta de personal del Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General y se dictan otras disposiciones”*.

La Ley 1698 de 2013, *“por el cual se crea y organiza el Sistema de Defensa Técnica y Especializada de los miembros de la Fuerza Pública y se dictan otras disposiciones”*.

Decreto No. 124 del 28 de enero de 2014, *“por el cual se reglamenta la Ley 1698 de 2013”*.

#### 9.1.1. Fortalecimiento de la estructura:

- **Despacho del Ministro**

Se crea la Secretaría de Gabinete, como instancia coordinadora de temas relacionados con la agenda legislativa y la participación en la formulación de políticas con los Viceministerios y la Secretaría General.

La Dirección de Comunicación Sectorial y la Oficina de Control Interno pasan a ser dependencias de la Secretaría de Gabinete.

DESCRIPCIÓN	ESTRUCTURA ANTERIOR	ESTRUCTURA NUEVA
Denominación	Despacho del Ministro	Despacho del Ministro
Direcciones Adscritas		1.1 Secretaría de Gabinete
	Dirección de Comunicación Sectorial	1.1.1 Dirección de Comunicación Sectorial
		1.1.2 Oficina de Control Interno Sectorial
	Obispado Castrense	1.2 Obispado Castrense



- **Viceministerio para las Políticas y Asuntos Internacionales:**

Se fortalece este Viceministerio con la creación de la Dirección de Estudios Estratégicos, con el propósito de identificar amenazas contra la seguridad y determinar escenarios de riesgo.

La Dirección de Políticas de Defensa y Seguridad, cambia de nombre a Dirección de Políticas y Consolidación de la Seguridad a fin de diseñar políticas de seguridad y defensa y acompañar la implementación de desmovilizados.

La Dirección de Programas cambia de nombre a Dirección de Seguridad Pública e Infraestructura, para canalizar requerimientos en temas de seguridad y defensa de infraestructura de competencia del Ministerio de Defensa nacional.

La Dirección de Asuntos Internacionales, cambia de nombre y se fortalece a Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación, para liderar, planear y coordinar las relaciones internacionales y la cooperación internacional del Sector Defensa.

La Dirección de Derechos Humanos, cambia de nombre por Dirección de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, a fin de difundir en el Sector Defensa la política en materia de promoción, respeto y garantía de los derechos Humanos y la aplicación del Derecho Internacional Humanitario.

La Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal, su suprime y los asuntos a su cargo se redistribuyen en el despacho de este Viceministerio y tres de sus direcciones.

DESCRIPCIÓN	ESTRUCTURA ANTERIOR	ESTRUCTURA NUEVA
Denominación	Viceministerio para las Políticas y Asuntos Internacionales	Viceministerio para las Políticas y Asuntos Internacionales
Direcciones Adscritas		Dirección de Estudios Estratégicos
	Dirección de Políticas de Defensa y Seguridad	Dirección de Políticas y Consolidación de la Seguridad
	Dirección de Programas	Dirección de Seguridad Pública e Infraestructura
	Dirección de Asuntos Internacionales	Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación
	Dirección de Derechos Humanos	Dirección de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario
	Dirección Operativa para la Defensa de la Libertad Personal	

- **Viceministerio para la Estrategia y Planeación:**

Este Viceministerio se fortalece, con la creación de la Dirección de Proyección de Capacidades con el propósito de liderar la identificación de Contextos Operacionales correspondientes a cada objetivo de seguridad y defensa nacional en el nivel estratégico, e identificar alternativas de conceptos operacionales y diseñar modelos de estructura de fuerza que respondan a los retos de seguridad y defensa.

Se crea la Dirección de Desarrollo del Capital Humano a fin de contribuir con el direccionamiento estratégico del capital humano de la Fuerza Pública del Ministerio de Defensa Nacional.

Se crea la Dirección de Logística, con el propósito de proponer el direccionamiento estratégico de los procesos logísticos sectoriales.

Se crea la Subdirección de Logística y de Tecnologías de Información y las Comunicaciones, con el objetivo de diseñar y difundir políticas, el plan estratégico de TIC'S en el Sector Defensa.

Se crea la Subdirección de Normas Técnicas con el propósito de elaborar las normas técnicas del material de guerra e intendencia que deben ser adquiridos por la Fuerza Pública.

La Oficina de Control Interno cambia de dependencia a la Secretaria de Gabinete y la Dirección de Gestión de Información y Tecnología cambia de nombre y pasa a depender del Viceministerio del GSED.

DESCRIPCIÓN	ESTRUCTURA ANTERIOR	ESTRUCTURA NUEVA
Denominación	Viceministerio para la Estrategia y Planeación	Viceministerio para la Estrategia y Planeación
Oficinas Adscritas	Oficina de Control Interno	
Direcciones Adscritas		Dirección de Proyección de Capacidades
		Dirección de Desarrollo del Capital Humano
	Dirección de Gestión de Información y Tecnología	
	Dirección de Proyectos Especiales	
	Dirección de Planeación y Presupuestación del Sector Defensa	Dirección de Planeación y Presupuestación del Sector Defensa
		Dirección de Logística
		Subdirección de Logística y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
		Subdirección de Normas Técnicas

- **Secretaría General**

Se fortalece el Grupo de Sistemas y pasa a ser Oficina Asesora de Sistemas, a fin de hacer seguimiento a la política de uso y desarrollo de los servicios de Internet y Extranet en la Unidad de Gestión General el Ministerio de Defensa Nacional.

La Dirección Administrativa retoma el reconocimiento y pago de las pensiones por invalidez y pensiones de sobrevivencia de los miembros de las Fuerzas Militares, y las pensiones de jubilación de los empleados públicos del Ministerio de Defensa Nacional, que venía desarrollando la Dirección de Veteranos.

La Dirección de Veteranos cambia de nombre y pasa a depender del Viceministerio del GSED.

Se crea la Dirección del Fondo de Defensa Técnica y Especializada para los Miembros de la Fuerza Pública – FONDETEC; su misión consiste en financiar el Sistema de Defensa Técnica y Especializada de los miembros de la Fuerza Pública, siempre y cuando el delito o falta haya sido cometido en ejercicio de la misión constitucional asignada a la Fuerza Pública o con ocasión a ella.

La Oficina de Normas Técnicas pasa a ser Subdirección y depende de la Dirección de Logística del Viceministerio para la Estrategia y Planeación.

DESCRIPCIÓN	ESTRUCTURA ANTERIOR	ESTRUCTURA NUEVA
Denominación	Secretaría General	Secretaría General
Oficinas Adscritas	Oficina de Control Interno Disciplinario	Oficina de Control Interno Disciplinario
	Oficina de Normas Técnicas	
		Oficina Asesora de Sistemas
Direcciones adscritas		Dirección del Fondo para la Defensa Técnica y Especializada de los Miembros de la Fuerza Pública - FONDETEC
	Dirección de Asuntos Legales	Dirección de Asuntos Legales
	Dirección de Finanzas	Dirección de Finanzas
	Dirección Administrativa	Dirección Administrativa
	Dirección de Contratación Estatal	Dirección de Contratación Estatal
	Dirección de Veteranos	

- **Viceministerio del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa “GSED” y Bienestar**

Este Viceministerio se fortalece y cambia de nombre a Viceministerio del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa “GSED” y Bienestar.

Se fusionan las Direcciones de Gestión Estratégica del GSED y Finanzas Corporativas del GSED en la Dirección de Planeación Estratégica y Finanzas Corporativas con el propósito de coordinar y asesorar el diseño de la política de control administrativo de las entidades que pertenecen al Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa “GSED”.

Se crea la Dirección de Gestión Empresarial con el propósito de establecer estrategias y herramientas para el análisis de negocios existentes en el mercado, que permitan detectar oportunidades de acción nacionales o internacionales para las entidades representadas en el grupo Social y Empresarial del Sector Defensa “GSED”.

Se fortalece y cambia de nombre la Dirección de Gestión de Información y Tecnología, pasando a ser Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación, a fin de fomentar la investigación el desarrollo y la innovación en el Sector Defensa en respuesta a las necesidades operacionales.

La anterior Dirección de Veteranos, cambia de nombre a Dirección de Bienestar Sectorial y Salud; le corresponde proponer la política y los programas para la rehabilitación integral de los miembros de la Fuerza Pública afectados en cumplimiento de su deber y los programas y políticas de orden social para el mejoramiento de la calidad de vida de los veteranos de la Fuerza Pública, soldados de las Fuerzas Militares y Auxiliares Bachilleres de Policía.

DESCRIPCIÓN	ESTRUCTURA ANTERIOR	ESTRUCTURA NUEVA
Denominación	Viceministerio del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa “GSED”	Viceministerio del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa “GSED” y Bienestar
Direcciones adscritas	Direcciones de Gestión Estratégica del GSED	
	Dirección de Finanzas Corporativas del GSED	
		Dirección de Planeación Estratégica y Finanzas Corporativas
		Dirección de Gestión Empresarial
		Dirección de Ciencia Tecnología e Innovación
		Dirección de Bienestar Sectorial y salud

**9.1.2. Fortalecimiento de la Planta de personal de Empleados Públicos del Ministerio de Defensa Nacional - Unidad de Gestión General**

En virtud al fortalecimiento institucional el Ministerio de Defensa Nacional – Unidad de Gestión General la planta de personal de los empleos civiles y no uniformados que lo componen, se incrementó de 485 a 517 empleos, en el año 2011.

En el año 2012 se adelantó la gestión con el fin de incorporar a la planta de personal los contratistas que previó estudio de cargas laborales reflejó la necesidad de contar con un número mayor de cargos para lograr dar cumplimiento a los requerimientos de la Fuerzas Armadas, de la ciudadanía en general.

La planta se fortaleció en 216 cargos, pasando de 517 a 733 empleos.

**9.1.3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA INTERNA EN LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL**

**9.1.3.1. ADECUACION Y MANTENIMIENTO OFICINAS:**

Se adecuaron las siguientes oficinas de la Unidad de Gestión General, ajustándolas a esquemas de confort laboral cumpliendo con las normas de salud ocupacional:

- ✓ Dirección de Bienestar Sectorial.
- ✓ Grupo Reconocimiento de Obligaciones Litigiosas Jurisdicción Coactiva.
- ✓ Cafeterías del Ministerio de Defensa Nacional.
- ✓ Mantenimiento y Adecuación de rampa minusválidos acceso principal Edificio Ministerio de Defensa Nacional y construcción de rampa para discapacitados Área Gestión Documental.
- ✓ Mantenimiento de Pintura en General Pasillos Primer, Segundo y Tercer piso del Edificio Ministerio de Defensa- CAN.
- ✓ Secretaria de Gabinete
- ✓ Despacho Viceministerio GSED.
- ✓ Grupos Contencioso Constitucional y Procesos Ordinarios
- ✓ Dirección Desarrollo del Capital Humano

- ✓ Oficina de atención al pensionado: Grupo Prestaciones Sociales
- ✓ Oficina Asesora de Sistemas
- ✓ Dirección de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario
- ✓ Grupo Defensa ante Organismos Internacionales
- ✓ Grupo Negocios Generales
- ✓ Dirección de Finanzas
- ✓ Carpintería del MDN-UGG.
- ✓ Mantenimiento general de Casa de la Cultura
- ✓ Sala de Prensa - cambio de imagen escenográfico, ampliación para zona de periodistas y actualización de la cabina de sonido.
- ✓ Adecuación en la zona de transportes para el lavado de vehículos al servicio, optimizando tiempo de la actividad y el consumo del agua potable. Dentro de esta adecuación se contemplaron hidro-lavadoras, estas motobombas han disminuido el consumo de agua notoriamente, debido a que tiene válvulas de cierre y el agua sale a presión dando como resultado un lavado a menor tiempo y menor consumo de agua.
- ✓ Perrera de los Caninos.
- ✓ Actualización de iluminación Tipo LED a los pasillos del Primer, Segundo y Tercer piso del Edificio del Ministerio de Defensa Nacional con los siguientes beneficios:
  - 80-90% más eficacia: La iluminación LED y SSL consume un 80-90% menos electricidad que una bombilla corriente de similares características. Esto significa un 90% de ahorro en la factura eléctrica.
  - Larga vida: duran 20 veces más que un foco común y 3 veces más que los focos ahorradores.
  - Ecológicas: No contienen tungsteno como las bombillas normales, ni mercurio como la iluminación fluorescente, son reciclables y cumplen con la normativa europea de sustancias contaminantes RoHS.

- No emiten calor: A diferencia de una bombilla estándar, la tecnología LED no desperdicia energía en crear calor, lo cual permite instalar luz en sitios muy complejos, con poco espacio o en sitios enemigos de calor.
  - Sin mantenimiento: Al tener una vida larga, los productos LED no necesitan ningún mantenimiento. Esto es especialmente importante debido a que disminuye costos para la entidad.
- 
- ✓ Reubicación de la Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación.
  - ✓ Desmonte de las materas ubicadas en la terraza del tercer (3) piso del edificio del Ministerio de Defensa Nacional.
  - ✓ Desmonte de ocho (8) tanques de agua potable cada uno de 2.000 litros ubicados en la cubierta del edificio principal con el fin de disminuir la carga muerta del edificio.
  - ✓ Se realizó la organización de red eléctrica sobre la fachada principal de edificio MDN-UGG.
  - ✓ Mantenimiento y Cambios de redes de aguas sanitarias ubicadas en el sótano del edificio MDN.
  - ✓ Mantenimiento General con Vector a las cajas de inspección y tubería de aguas lluvias sobre la fachada edificio MDN-UGG y zona de puerta 8.
  - ✓ Se contrató la consultoría para el estudio de vulnerabilidad sísmica del complejo militar CAN, cuyo objeto es "Actualización a la norma sismo resistente del 2010 los estudios realizados el 6 de junio del 2005 por el Ejército Nacional, cuyo objeto fue el "Estudio de Vulnerabilidad Sísmica de los Edificios del Ministerio de Defensa, Comando General y Fuerzas del Complejo Can" así mismo se incluye en el estudio el edificio "Comedor Central" el cual no estaba contemplado en el Estudio del 2005.
  - ✓ Remodelación de los baños, cambio del sistema de desagües tipo Push a todas las baterías de baños así mismo se instalaron sensores de movimiento en la iluminación tipo LED y a los extractores industriales los cuales son ahorradores e insonoros con el fin de optimizar los recursos.
  - ✓ Se adoptó el programa de ahorro y uso eficiente de energía en las oficinas del Ministerio de Defensa Nacional.

- ✓ Se desarrolla la campaña ahorro de agua, llamada: "TUS 7 Min Eco Retos". La meta de esta campaña es sensibilizar, concientizar e integrar al total de la población de la Unidad de Gestión General.
- ✓ Adecuación de la oficina de Gestión Documental.
- ✓ Adecuaciones eléctrica – Sedes del Grupo Contencioso Constitucional en Medellín, Florencia y Cúcuta .
- ✓ Se pusieron en funcionamiento 3 puntos de atención al usuario pensionado denominados "PAP" en los siguientes sitios: Clínica Gilberto Echeverri, Clínica Sur Occidente y Escuela de Artillería Cantón Sur.
- ✓ Se contrató el funcionamiento de un Centro de Contacto CALL CENTER para la atención del usuario pensionado y del archivo general.
- ✓ Se realiza la inspección, limpieza y reparación de las cajas de recolección de lluvias ubicadas en la fachada principal de Edificio MDN y Armada- Zona de Parquaderos.

#### **9.1.3.2. PARQUE AUTOMOTOR:**

El parque automotor de la Unidad de Gestión General, estaba conformado por 118 unidades entre vehículos y motocicletas, de las cuales al finalizar la vigencia 2011, se adelantó la primera fase de renovación del parque automotor de 23 unidades equivalente al 19% del total, el costo de mantenimiento de ese año ascendió a la suma de 626 millones de pesos.

En el 2012 se desarrolló la segunda fase de renovación del parque automotor, se adquirieron 7 vehículos, para uso de la Unidad de Gestión General. Se apoyó a las Fuerzas en sus necesidades de parque automotor para labores de apoyo logístico, haciendo traslado de inventario de los 7 vehículos en reposición que por su modelo, no se ajustaban a los requerimientos de la Unidad de Gestión General.

Al finalizar la vigencia 2012, y a raíz de la culminación de esta segunda fase de renovación del parque automotor, el costo de mantenimiento automotor se redujo en un 10% con relación al año inmediatamente anterior.

En el año 2013 se desarrolla la fase tres, adquiriendo vehículos blindados así: 4 vehículos en nivel superior y 7 de nivel inferior reemplazando los vehículos blindados que por su alto desgaste debido a su condición de peso adicional al original, ya no se ajustaban a las condiciones requeridas de protección para el transporte y protección de los altos directivos del Gabinete Ministerial de la Unidad de Gestión General.



Los 11 vehículos blindados remplazados, fueron trasladados a otras fuerzas de acuerdo a los requerimientos y necesidades logísticas de transporte.

Al terminar la vigencia el parque automotor quedó conformado por 11 unidades blindadas último modelo, equivalentes al 42% de los vehículos blindados que correspondían a modelos fabricados antes del año 2008, el costo del mantenimiento tuvo un incremento del 15% con relación a la vigencia anterior.

Se adquiere el combustible por Colombia Compra Eficiente, el cual es suministrado mediante el sistema de chip donde queda registrado la placa del vehículo, cantidad del suministro, clase del combustible, fecha y kilometraje reportado al momento del suministro, lo cual hace posible un mejor control y eficiencia en el suministro del combustible, estableciendo topes.

En la vigencia 2014 la Unidad Gestión General adquirió 8 vehículos en reemplazo de vehículos modelos 2009 que por su condición de alta operatividad ya no cumplían los requerimientos de apoyo logístico de esta Unidad ejecutora. Dichos vehículos fueron trasladados a otras fuerzas como apoyo y necesidades logísticas de transporte.

Como medidas de control del parque automotor, se adquirió el servicio del sistema de rastreo vehicular, se pudo establecer que con esta medida los vehículos fueron utilizados adecuadamente y al servicio Oficial, así mismo se logra una disminución del 10% en el índice de accidentalidad de los vehículos asignados y operativos con respecto a los tres años anteriores y se detecta la utilización de vehículos y servicios no autorizados llevando a cabo las acciones pertinentes.

En la actual vigencia se continua con la fase cinco de renovación de los vehículos blindados, la Entidad adquiere 2 vehículos del nivel superior y tres vehículos del nivel inferior, por lo cual a la presente vigencia se puede establecer que de los 26 vehículos blindados de propiedad de la Unidad Gestión General 20 son modelos recientes es decir 2013 – 2015 y solo 6 modelos 2009.

Así mismo se adquieren por Colombia Compra Eficiente, 4 vehículos escolta como refuerzos a los esquemas de seguridad ampliando el parque automotor en esta cantidad.

En comparación a la vigencia anterior y hasta el primer trimestre se aprecia una disminución en el rubro de mantenimiento del 20% y del 14% en combustible.

## **10. GESTION EN LAS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS ADSCRITAS Y VINCULADAS AL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL**

### **10.1. INDUMIL**

En el periodo 2011-2014 se registraron ventas por las diferentes líneas de negocios por \$1.762.472 millones, Emulsiones con \$662.707 millones representó el 38%, Explosivos con el 29% (\$512.756 millones) y Productos Militares con el 21% (\$370.890 millones). Se generaron ahorros a la Fuerza Pública por \$89.530 millones, en los cuales hubieran incurrido si hubiesen tomado la decisión de importarlos.

Durante el periodo 2013 – 2014 se inició el proceso de puesta a punto de la línea de producción de la pistola Córdova 9mm y la escopeta de repetición. Así mismo se encuentra en proceso de modernización de la línea de producción de explosivos y en el proceso de evaluación de factibilidad de la construcción de una planta de nitrato de amonio y urea que permitirá reducir costos de producción y entrar en nuevos mercados.

### **10.2. CIAC**

A lo largo del 2012 y 2013 la CIAC modernizó sus instalaciones y amplió sus capacidades con el Laboratorio de ingeniería, fabricación de partes y materiales compuestos, entre otros. Inició el proceso de reestructuración organizacional e inició el proceso de certificación con Airbus Military e inició procesos de modernización de diferentes aeronaves.

En el 2014 consolidó la capacidad para el mantenimiento de Aeronaves Ejecutivas y Casa, fortaleció el mantenimiento de aviones Boeing, finalizó el cuarto PDM. En materia de modernización entregó un B-200, los UH-60 de la versión Alpha a Lima y la Flota de aeronaves T-90 a su versión Charlie. Entregó el primer T-27 y obtuvo la certificación EMBRAER como EMBRAER AUTHORIZED SERVICE CENTER.

La CIAC S.A. obtuvo la Re certificación ISO 9001 y NTCGP 1000, Certificados para fabricación de paneles para helicóptero y reparación de palas de helicóptero. El proceso de certificación ante CASA (Airbus Military) alcanzó el 95% al igual que ante la FAA. Se encuentra en proceso de certificación en las normas ISO 14001 y AS 9100 y 9110.

Durante este periodo aumentó sus ingresos operacionales en 40% alcanzando los \$105.751 millones con una rentabilidad bruta del 17,4%, rentabilidad operacional del 11,5% y una rentabilidad neta del 9,6%. Sus indicadores muestran un capital de trabajo de \$38.440 millones de pesos, una razón corriente de 1,78 y endeudamiento del 51,5%, reflejando la gran solidez de la empresa.

### **10.3. COTECMAR**

En el cuatrienio 2011-2014 se alcanzaron ventas por \$860.535 millones, superior en un 40,2% (\$247.002 millones) a las alcanzadas en el cuatrienio anterior. En el año 2014 se alcanzaron las mayores ventas de la entidad en toda su historia, alcanzando \$237.214 millones superior en un 6,8% (\$15.211 millones) a las registradas en 2013.

La armada nacional recibió en 2014 tres nuevos buques patrulleros de costa CPV-46 diseñados por COTECMAR, 2 de las cuales fueron construidas por STX Offshore & Shipbuilding en Corea del Sur (ARC Punta Soldado y ARC Punta Ardita) mediante un acuerdo de transferencia tecnológica entre el país asiático y el Ministerio de Defensa Nacional que favoreció la construcción de la tercera patrullera por mano de obra colombiana. Con estas nuevas patrulleras, la Armada Nacional ayudará al ejercicio de la soberanía en los mares colombianos. Así mismo en 2014, COTECMAR realizó la botadura de del primer buque de desembarco

anfibia (BDA) para incrementar la capacidad de asistencia humanitaria y atención de desastres.

#### **10.4. CODALTEC**

CODALTEC entregó al Ejército Nacional y a la Fuerza Aérea Colombiana los Simuladores de Aeronaves Remotamente Tripulados RAVEN y SIMART, los cuales proporcionan información táctica en operaciones especiales, reduciendo costos en entrenamiento de operadores, mantenimiento de aeronaves y preservando la integridad de los miembros de la Fuerza Pública. Al primer trimestre de 2015 se encuentra en un avance de 84% el Simulador SIMAER, utilitario turbo hélice de corto alcance.

Así mismo en el 2014 con respecto al Sistema Integral de Información de Sanidad Militar – KIRON – Vertical de salud, se destaca el desarrollo del componente de Historia Clínica Electrónica, única y transversal a todas las especialidades médicas, que junto con el módulo de seguridad de la información permite a la DGSM implementar en una fase posterior una parte importante del proceso de Prestación de Servicios de Salud, de igual forma, se desarrolló el software de medicamentos que permite la ejecución de los procesos de dispensación y suministros, se entregó estudios de procesos, revisiones críticas de diseño, la primera versión de las historias clínicas electrónicas y el último entregable del módulo de medicamentos.

Otros proyectos importantes de CODALTEC son el desarrollo de un sistema de realidad aumentada que complementa el simulador de vehículo terrestre ASV 4x4 (MARKAB) desarrollado en el 2013. El sistema para manipulación de contenido multimedia, el cual es capaz de traducir a comandos el lenguaje corporal, este proyecto se desarrolló durante 2014 y finalmente el desarrollo de radares para vigilancia los cuales se han comercializado con ECOPETROL principalmente.

Por último se adjudicó el proceso de elaboración de estudios y diseños de la sede CODALTEC en Villavicencio, Meta. A la fecha ya se tienen aprobados los diseños por parte de la gerencia de la Corporación y el paquete técnico por parte de la dirección del proyecto, de acuerdo al cronograma. El valor de la fase 1 de este proyecto se encuentra por un valor de \$3.000 millones y se tiene proyectado finalizar esta fase en el cuarto trimestre de 2016.

#### **10.5. AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES**

La Agencia Logística de las Fuerzas Militares, asumió un papel fundamental en el Sector a través del suministro de bienes y servicios para satisfacer las necesidades de las Fuerzas y el Sector Defensa en todo el territorio nacional a través de 11 regionales. La especialización de requerimientos por parte del Sector Defensa y diferentes organismos gubernamentales le permitió optimizar el nivel de contratación hasta llegar a suscribir por año más de 150 contratos interadministrativos por un valor cercano \$1.1 billones. Dentro de lo más representativo se encuentran los suministros de alimentación por un valor cercano a los \$730.000 millones y la provisión de obras de infraestructura por \$257.000 millones. En este mismo sentido la entidad administra alrededor de 133 comedores de tropa ubicados en toda la geografía nacional que pertenecen a las Fuerzas Militares (Ejército Nacional, Fuerza Aérea Colombiana y Armada Nacional) suministrando un total de 22.746.429 estancias. De la misma forma suministra al Sector Defensa combustibles y lubricantes través de diferentes políticas de agregación de la demanda por un valor cercano a los \$150.000 millones.

Actualmente la entidad se encuentra en proceso de transformación con el fin de hacerla más eficiente, menos costosa y más productiva enfocada en abastecimientos de alimentación, combustible, infraestructura y con el fin de fortalecer la gestión institucional y la

sostenibilidad, así como la optimización de la planta de personal y el fortalecimiento de la gestión tecnológica.

#### **10.6. FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA**

El Fondo Rotatorio de la Policía durante el periodo apoyó con \$27.500 millones de pesos, proyectos de inversión en vivienda fiscal y sanidad para la Policía Nacional.

Para finales del cuatrienio la Entidad alcanzó una producción de 584.885 uniformes confeccionados para la Policía Nacional, mantiene la recertificación del Sistema de Gestión 2014-2017, bajo la norma ISO 9001 versión 2008 y la Norma gubernamental NTC-GP 1000:2009. En 2014 La Contraloría General de la República feneció la cuenta del Fondo Rotatorio de la Policía.

El Fondo Rotatorio de la Policía participó en la Sinergia entre CIAC, INDUMIL y FORPO, para la producción de Chalecos de Protección Balística Nivel IV.

#### **10.7. SOCIEDAD HOTELERA TEQUENDAMA**

La Sociedad Hotelera Tequendama es una de las marcas más emblemáticas de la capital y uno de los centros de eventos y convenciones más importante del país. En 2014 generó ingresos por cerca de \$70.000 millones y utilidad neta de \$10.000 millones. La satisfacción del usuario en 2014 superó el 80%, mejorando en un 2% frente a 2013. En la actualidad cuenta con instalaciones para eventos completamente renovado ubicado en el Piso 30 de Suites Tequendama.

#### **10.8. CLUB MILITAR**

El Club Militar evidencia un cumplimiento en el Plan de Acción para el cierre 2014 del 96%. La línea de acción de modernización se cumplió en un 25% por encima de la meta planteada y se invirtieron \$5.421 millones en mantenimiento y recuperación de las instalaciones. Sobresale la recuperación y modernización de 18 cabañas, la construcción de una nueva lavandería y la recuperación de lago en la sede Nilo, en la sede Bogotá se construyó la cancha de fútbol 5, la instalación de la nueva caldera, de cuartos fríos y de un sistema de última tecnología de seguridad a través de un circuito cerrado de televisión.

En la actualidad el Club Militar cuenta con 25.122 socios de los cuales 18.841 son activos, 5.101 son efectivos y 1.180 son asimilados.

Durante el periodo 2011-2014 el Club Militar realizó eventos institucionales para los afiliados y sus familias tales como; la celebración del día de la madre, celebración día del padre, fiesta de amor y amistad, festividades navideñas entre otras, con la participación de más de 13.690 socios e invitados en cumplimiento de la misión institucional con un gasto que superó los \$3.500 millones de pesos en la ejecución de estas actividades.

Para el cierre de la vigencia 2014 se obtuvieron Ingresos Operacionales por valor de \$38.020 millones, un 4.4% más que en 2013, resaltándose el incremento de \$402 millones en las ventas de servicios de alojamiento, lo que implica un crecimiento de 8.5% con respecto al periodo anterior y de \$314 millones en la venta de servicios de restaurante lo cual representa un crecimiento de 3% frente al mismo periodo.

El Club Militar a 2014 cierra con una Utilidad Neta de \$4.56 millones, resaltándose que para el periodo 2011 la Entidad cerró con una pérdida neta de \$512 millones.

El Club Militar durante el periodo 2011-2015, incrementó sus activos en un 42% pasando de \$86.926 millones a \$148.881 millones, sus pasivos pasaron de \$20.419 millones a \$24.114 millones. El patrimonio presentó un incremento del 46% al pasar de \$66.507,5 millones en 2011 a \$124.766,5 millones en el 2014.

El Club Militar cuenta con una reserva financiera actuarial en TES por valor de \$13.346'2 millones, que asegura en su totalidad las mesadas pensionales de 138 pensionados a la fecha.

#### **10.9. CÍRCULO DE SUBOFICIALES DE LAS FUERZAS MILITARES**

El CSFFMM en los últimos 4 años consolidó una estructura financiera sólida, reflejada en el patrimonio con un crecimiento de \$86.523 millones, equivalentes al 67% y sus activos con un crecimiento de \$88.948 millones, equivalentes al 69%, mientras que su nivel de endeudamiento es únicamente del 4% cifra que se ha mantenido constante en los últimos 4 años.

Durante el 2014 se ejecutaron proyectos de inversión así: en la ciudad de Bogotá se construyó e implementó dos canchas de fútbol 6 y cuatro de fútbol 3; fabricación e instalación de 298 M2 de pérgola para acceso a las diferentes áreas, suministro e instalación de pasillos para control de acceso peatonal y vehicular; en la ciudad de Montenegro se adecuó un salón de belleza, área de spa y gimnasio; creación de un lago de pesca, adecuación de una cancha de tejo y adecuación del parque infantil; en la ciudad de Melgar se remodeló y adecuó doce cabañas, cerramiento de piscinas, remodelación de baterías de baño en la piscina principal, suministro de dos buses para uso de planes turísticos; y en la ciudad de Santa Marta implementación de una cancha de fútbol 5, construcción de un puente peatonal para el lago, instalación de grama sintética e instalación de extractores de calor, entre otros.

Se llevó recreación y esparcimiento a 13.600 miembros de la Fuerza Pública en 34 programas del 2.014 "Círculo para todos", actividad que permitió descentralizar los servicios de la entidad, llevando bienestar y beneficios a los Suboficiales de las Fuerzas Militares que se encuentran ubicados a lo largo del territorio nacional en las ciudades en: Barranquilla, Málaga, Coveñas, Magangué, Ocaña, Cúcuta, Barrancabermeja, Puerto Berrío, Rio Negro, Ibagué, Arauca, Puerto Carreño, Puerto Inírida, Leticia, entre otras, acercando la institución a los afiliados que por estar en actos del servicio no pueden disfrutarlas.

Así mismo la entidad llegó a beneficiar alrededor de más de 48.600 afiliados al cierre del 2.014 a través de 5 eventos institucionales en todas sus sedes como día de la madre beneficiando a 18.724 Afiliados; día del sable y espada, día del SM 160 Afiliados, día del afiliado, entre otras.

#### **10.10. SATENA**

SATENA es la única aerolínea colombiana propiedad del estado que cubre la mayor cantidad de territorio dentro del país con más de 35 destinos nacionales, conectando las regiones más apartadas con los núcleos económicos más importantes de Colombia. Hoy SATENA es la cuarta aerolínea en crecimiento de pasajeros transportados y la segunda en cumplimiento con un desempeño que supera el 80%.

En la actualidad SATENA se encuentra en el proceso de renovación de su flota ATR, lo cual le permitirá alcanzar un mayor nivel de eficiencia operativa. Recientemente en cumplimiento de su plan de flota, adquirió el décimo avión ATR 42-500 y se encuentra operando dos aviones Harbin Y12 donados por el gobierno chino, atendiendo las rutas del sur del país. En el 2014 movilizó un total de 696.000 pasajeros a rutas sociales, superando en 16% la meta establecida para el 2014 con una satisfacción de los usuarios del 82%. En mayo del presente año abrió operaciones en el nuevo hub de Bucaramanga comunicando las regiones del nororiente del país y reafirmando su compromiso de conectar el territorio nacional.

#### **10.11. CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICIA: CAJA HONOR**

En el cuatrienio 2011 – 2014 se entregaron 44.588 viviendas, lo que permitió alcanzar un cumplimiento del 109% con respecto a las 40.786 viviendas proyectadas. Es importante resaltar la buena acogida que tuvo el modelo de Solución de vivienda MASVI con un cumplimiento del 156,7%, 9.913 soluciones de viviendas con respecto a las 6.172 proyectadas.

En 2014 se aprobó y se estructuró el modelo de leasing habitacional, el cual se implementará a partir del año 2015, permitirá a los afiliados solucionar su vivienda con 2 años de afiliación y 24 cuotas aportadas. Para el cuatrienio 2015 – 2018 se proyectan 3.250 soluciones de vivienda con una inversión de \$456.747 millones.

#### **10.12. ICFE**

A partir de diciembre de 2012 se inició el desarrollo del proyecto “Plan 300”, el cual consta de 300 apartamentos para el personal de Suboficiales. La primera etapa del proyecto compuesta por 130 apartamentos fue entregada en el mes de febrero de 2015 y la entrega de la segunda etapa de 170 apartamentos se contempla para el mes de diciembre de 2015.

#### **10.13. HOSPITAL MILITAR CENTRAL**

El Hospital Militar, logró atención hospitalaria en el cuatrienio 2011-2014, para los usuarios de las Fuerzas Militares, así: 1.143.454 consultas médicas, se atendieron 307.630 pacientes en el servicio de Urgencias, se realizaron 493.570 procedimientos en Imágenes Diagnósticas, se tomaron 4.050.244 exámenes de laboratorio, se realizaron 69.806 cirugías y procedimientos y 77.108 hospitalizaciones. A través de la Subdirección de Docencia e Investigación, ha realizado la gestión, para motivar a investigadores internos y lograr las publicaciones de revistas indexadas, lo cual, permite reconocimiento y posicionamiento a nivel nacional e internacional para el Hospital; así mismo aporta a la calificación que realiza COLCIENCIAS a los 13 grupos reconocidos por esta entidad, los cuales están enmarcados en 5 líneas prioritarias de investigación, (trauma de guerra, enfermedades crónicas y terminales, enfermedades tropicales, materno infantil y tecnología e innovación).

Las acciones enmarcadas en el Direccionamiento Estratégico 2011-2014 presentaron resultados de mejora constante, en el fortalecimiento de la sostenibilidad económica y crecimiento financiero de la Entidad. Se logró una facturación más eficiente, evitando la llamada “subfacturación” y disminuyendo constantemente los niveles de glosa al pasar de un 3,1% en 2011 al 1,35% en 2014, mejorando tajantemente sus resultados financieros comparados con años anteriores, a partir de la generación de eficiencias operacionales que permiten aumentar sus márgenes de utilidad y de esta forma mantener la prestación del servicio.

El Hospital Militar Central, ejecutó recursos de inversión por valor de \$39.400.000.000, orientados al mejoramiento de áreas asistenciales, representado en la reinauguración del Edificio de Ortopedia “Fe en la Causa”, Área de Oncología - Piso 7 Central, Área de Hospitalización - Piso 7 norte y sur, nuevas Unidades de Cuidado Intensivo - Piso 2, primera y segunda etapa de Salas de Cirugía; obras que han aportado a la modernización de la infraestructura hospitalaria, dotada con tecnología y equipos médicos especializados, todo en pro y en beneficio de los usuarios del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares de Colombia.

En el mismo periodo, los recursos de inversión aportaron al mejoramiento de la infraestructura tecnológica del Hospital, consolidando avances como la implementación,

proyecto de telefonía IP, Datacenter, renovación de equipos de cómputo y redes, así como a la adquisición de vehículos ambulancia para el transporte oportuno de pacientes.

#### **10.14. CAJA DE SUELDOS DE RETIRO DE LA POLICÍA NACIONAL**

La Caja de Sueldos de Retiro de la Policía Nacional, a la fecha cuenta con 86.024 afiliados, (71.056 afiliados directos y 14.986 beneficiarios), implementó 4 programas de bienestar a nivel nacional que beneficiaron a 53.049 afiliados, ha materializado el pago de 24.339 sentencias por un valor total de \$216.259 millones relacionadas con fallos judiciales por concepto de reajuste IPC, Prima de actividad, prima de actualización, estos fallos son el resultado de la expedición de normas y cambios jurisprudenciales que afectan el régimen especial.

#### **10.15. CREMIL**

La Caja de Retiro en 2014 brindó bienestar a 32.421 nuevos afiliados en diversas ciudades del territorio nacional, logrando superar la meta propuesta de 27.000 afiliados, gracias al apoyo de las alianzas estratégicas y sinergias con entidades públicas, privadas, entidades del GSED y agremiaciones de militares de la reserva activa. Así mismo, se llevó a cabo el fortalecimiento de la estrategia multicanal, a través del desarrollo e implementación de la APP móvil e IVR, el mejoramiento de la atención en el Centro Integral de Atención al Usuario, el call center, la renovación de la Página web, el Boletín CREMIL y la implementación de la Oficina móvil en las diferentes ciudades del país a través de los Encuentros y de las ferias de servicio al ciudadano organizadas por el DNP, solucionando en tiempo real los diferentes trámites y servicios a los afiliados que asisten a dicho evento. De igual forma, se enfatizó en los ejercicios de rendición de cuentas a través de canales no presenciales como el steaming y televisión.

Por otra parte, respecto a la problemática salarial de reajuste de la Asignación de Retiro por IPC, la Entidad logró mejorar los tiempos de trámite de pago tanto de los fallos por sentencias como de las conciliaciones realizadas ante las Procuradurías de todo el país, pagando en dicho periodo un total de \$ 450.265 millones, cubriendo así a un 90% de la población afectada. Así mismo, se han adelantado mesas de trabajo, con miras a resolver las diferentes problemáticas salariales que afectan a los soldados profesionales.

Finalmente, hacia el final del periodo en mención, es importante resaltar la recertificación del Sistema Integrado de Gestión en las normas NTC GP1000 e ISO 9001 y la certificación en las normas ISO 14001 y OHSAS 18001, así como la gestión y los resultados obtenidos frente a la adopción del plan parcial del Pedregal mediante el decreto 188 de 2014, que a la fecha con el apoyo de la firma CISA se encuentra en etapa de evaluación con el fin de realizar la negociaciones con el promotor del proyecto, incrementando así el valor de los activos de la Entidad, como consecuencia de la construcción de importantes edificaciones por un valor estimado por el promotor de \$147.000 millones.

#### **10.16. SUPERINTENDENCIA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA**

A la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada se le ha asignado la tarea de ejercer el control, inspección y vigilancia sobre la industria y los servicios de vigilancia y seguridad privada. En tal sentido durante los últimos 4 años la entidad ha implementado diferentes mecanismos dirigidos a actualizar y desarrollar herramientas y requerimientos que necesita el Sector para su desarrollo empresarial y ha desarrollado iniciativas tendientes a enlazar los

servicios de vigilancia y seguridad privada con la Policía Nacional, para prevenir y evitar la comisión de delitos.

Estas iniciativas han venido mostrando resultados positivos en todo el país, mediante el suministro de información a la Policía Nacional, lo que ha permitido desde la captura de delincuentes y la recuperación de vehículos hurtados, hasta la incautación de drogas y la oportuna participación de las autoridades para evitar actos terroristas. De la misma forma su gestión ha contribuido al mejoramiento de la percepción de seguridad por el vínculo efectivo y visible que existe, entre los guardas de seguridad y los miembros de la Institución policial.

El sector de la vigilancia y la seguridad privada, es un sector que ha mostrado una tendencia constante de crecimiento; las empresas tienen operaciones en el 100% de los departamentos del país, aportan 1.6 por ciento al PIB, generan 240.000 empleos directos de los cuales 194.098 son guardas de seguridad. Durante el año 2014 se contó con 856 compañías registradas en la Industria que generaron ingresos por \$6 billones anualmente. De la misma forma hubo una contratación a nivel operativo de 4.622 de mujeres y 1.737 mujeres en cargos administrativos. Por otro lado 102.188 empleados se beneficiaron de programas de educación y 5.609 empleados con programas de vivienda.

#### **10.17. DEFENSA CIVIL COLOMBIANA**

Se atendieron 9.017 emergencias y 1.613.722 personas afectadas en todo el país durante el 2011-2014, adicionalmente entregó 48.000 cajas de kit alimentario (389 toneladas) para atender las 26.000 familias afectadas en la calamidad de la Guajira por desabastecimiento. Suministró 15.682.000 litros de agua purificada y 28.615.000 litros de agua transportada, para beneficiar a 180.188 personas en Santa Marta, por el fenómeno de sequía. Adicionalmente ha desarrollado acciones de carácter binacional entre Colombia y Ecuador para hacer frente a la actividad volcánica definiendo acuerdos técnicos, operativos y de cooperación.

Con el fortalecimiento operativo, que tuvo la Defensa Civil Colombiana, en los últimos años, se logró una renovación del parque automotor y de los equipos para la atención de emergencias, representado en la adquisición de carrotaques, camiones, botes y plantas de tratamiento de agua, adquiridos mediante el convenio celebrado con Colombia Humanitaria, adicionalmente mediante convenio con la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo, se fortaleció el proceso de abastecimiento y potabilización de agua y de telecomunicaciones, mejorando la respuesta ante las emergencias, especialmente las generadas por la ola invernal y el fenómeno del niño.

En cuanto a la infraestructura de la entidad, se logró el reforzamiento estructural de la sede de la Dirección Nacional, la construcción de la primera fase del proyecto “Escuela de Protección Ambiental en Mariquita (Tolima)”, que será la primera en su género en Latinoamérica y la aprobación del proyecto “Escuela Departamental de Barrancabermeja (Santander)”, que será fortaleza en capacitación de gestión del riesgo de la zona centro oriente del país.

Para finales del 2014, se obtuvo una cobertura institucional del 84%, este porcentaje representa la presencia de organismos operativos en 930 municipios del país y un total de 131.567 voluntarios, vinculados a la Institución, quienes se capacitan constantemente, destacándose que 77 de ellos se graduaron como Técnicos Laborales en Gestión del Riesgo, Búsqueda y Rescate, Gestión Social y Gestión Ambiental, con énfasis en desastres, a través de los programas de capacitación desarrollados, directamente por la escuela Carlos Lleras Restrepo de la entidad.



#### **10.18. CORPORACIÓN GUSTAVO MATAMOROS D´COSTA**

La Corporación durante el periodo 2011 – 2014 ha realizado diversas actividades en pro de los soldados heridos en combate, en donde se resalta actividades como:

En 2013 se adelantaron varias gestiones que permitieron a la Corporación Matamoros hacer parte del Modelo de Rehabilitación Integral, apoyando este proceso en las áreas de educación, hogares de paso, deporte, apoyo psicoemocional, vinculación laboral. Se tiene actualmente el proyecto para realizar la construcción de un Centro de Atención al Héroe y su Familia, al lado del nuevo Centro de Rehabilitación Integral – CRI – que está construyendo el Ministerio de Defensa Nacional.

La Corporación ha gestionado diferentes apoyos a los centros de atención hospitalaria, como el Batallón de Sanidad, el Hospital Central de la Policía Nacional y el Hospital Militar Central con donaciones de equipos por parte de empresarios del sector privado y algunos gobiernos como el de Taiwán.

Cada año se ha venido realizando y consolidando a la Carrera de los Héroes como una de las más importantes y representativas a nivel nacional. En 2012 se contó con 3.796 participantes inscritos, generando unos ingresos de \$421 millones. En la versión 2015 se contó con 6.835 corredores y generó ingresos por \$685 millones.

Es de resaltar que para el año 2014 se continuó con los diversos programas de educación y capacitación, se atendieron 1.422 de forma directa a nivel nacional de la siguiente forma: 112 en formación universitaria, 554 en educación básica y media y formación para el empleo 756 personas. Adicionalmente en el mismo año se atendieron 1.737 personas en los hogares de paso y se logró la vinculación laboral de 30 nuevos beneficiarios en diferentes empresas del país.

#### **11. FIRMAS**

---

**JUAN CARLOS PINZÓN BUENO**  
Ministro de Defensa Nacional Saliente

---

**LUIS CARLOS VILLEGAS ECHEVERRI**  
Ministro de Defensa Nacional Entrante